

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Nr.513/16.01.2017

Către: Adunarea Generală a Acționarilor

De la : Consiliul de Administrație

Raportul privind activitatea de administrare a SN AIT-TV SA în semestrul II 2016 (art.55, alin. (1), OUG 109/2011)

Schimbările semnificative în situația afacerilor

1. Creșterea traficului de pasageri și a numărului de mișcari cu 41,21%, respectiv 32,44%, față de nivelurile înregistrate în semestrul II din anul 2015.
2. Aprobarea de către Consiliul de Administrație a Schemei generale privind stimularea înființării de noi rute cu plecare de pe Aeroportul Internațional Timișoara.
3. Începerea operării din 1 septembrie a companiei Ryanair, concretizată în: **6 rute operate din care 3 destinații noi, 29.367 pasageri, 196 mișcări aeronave, cotă de piață-pasageri-luna septembrie 23,3%** (a intrat direct pe locul 2 în clasamentul companiilor aeriene care operează pe AIT, după Wizzair 45,4%)
4. Începerea operării a companiei TNT (cargo) cu aeronava BOEING-737, care a determinat creșterea capacitații de operare marfă.
5. Inițierea din 01.09.2016 a unor zboruri interne TSR-OTP în premieră cu un alt operator decât TAROM, ceea ce creaază premise deosebit de favorabile pentru dezvoltarea traficului.
6. Începerea operării din 1 octombrie 2016 a companiei Blue Air, concretizate în 7 zboruri pe săptămână prin care se realizează legătura aeriană între Timișoara și orașele Cluj respectiv Iași.
7. Operatorul Blue Air a anunțat și pus în vânzare bilete pentru zborul de la Timișoara la Constanța în perioada 15.06.2017 – 15.09.2017, cu o frecvență de două zboruri pe săptămână.
8. Programul de iarnă 2017 a zborurilor de pe AIT a adus creșterea conectivității orașelor Timișoara și București. Acest lucru se datorează creșterii frecvențelor de operare a companiei Tarom de la 26 la 32 de zboruri pe săptămână, respectiv a companiei Ryanair de la 7 la 14 zboruri pe săptămână.
9. Finalizarea lucrărilor de extindere a terminalelor de pasageri.

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUJA TIMIȘOARA S. A.

Aspectele externe care ar putea afecta performanța SN AIT-TV SA sau perspectivele sale strategice

1. Orientările comunitare din anul 2014 care prevăd condiții mai permisive pentru acordarea ajutorului de stat pentru aeroporturi (ajutor înființare noi rute/ajutor pentru investiții).
2. Dezvoltarea regională care ar putea conduce la creșterea potențialului din zona de captarea a aeroportului și datorită câștigării de către orașul Timișoara a titlului – Capitală Culturală Europeană 2021.
3. Reglementările europene în domeniul siguranței și securității care presupun eforturi financiare considerabile pentru aeroport în vederea îndeplinirii standardelor impuse/recomandate.
4. Decizia BREXIT care va putea afecta negativ numărul de pasageri pe destinația Londra (în prezent 14 frecvențe/săptămână).
5. Intrarea pe piață din Romania a operatorului Ryanair a condus la atragerea unui număr mai mare de clienți din traficul rutier/feroviar pe cel aerian, datorită condițiilor comerciale și de operare mai atractive. Astfel, dacă pe ruta Timișoara-București s-au înregistrat în perioada octombrie-decembrie 2015 un număr de 42.815 pasageri transportați, în aceeași perioadă a anului 2016 s-au înregistrat un număr de 84.755 pasageri transportați, realizând o creștere de aproximativ 98%.

INFORMAȚII DESPRE TRAFIC. În semestrul II al anului 2016, Aeroportul Timișoara a înregistrat comparativ cu anul precedent, o creștere a numărului de pasageri cu 41,21%. Astfel, dacă în perioada iulie-decembrie 2015, au călătorit de pe aeroportul din Timișoara 489.087 de pasageri, în aceeași perioadă a anului 2016 au fost înregistrați un număr de 690.635 pasageri.

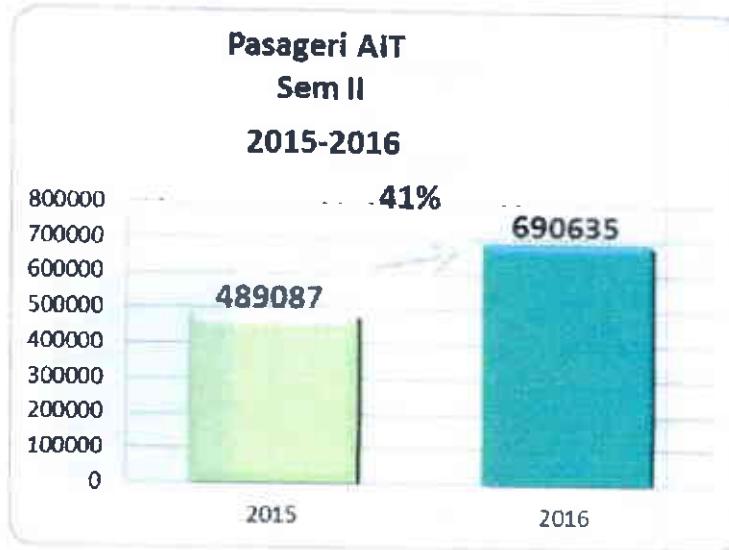
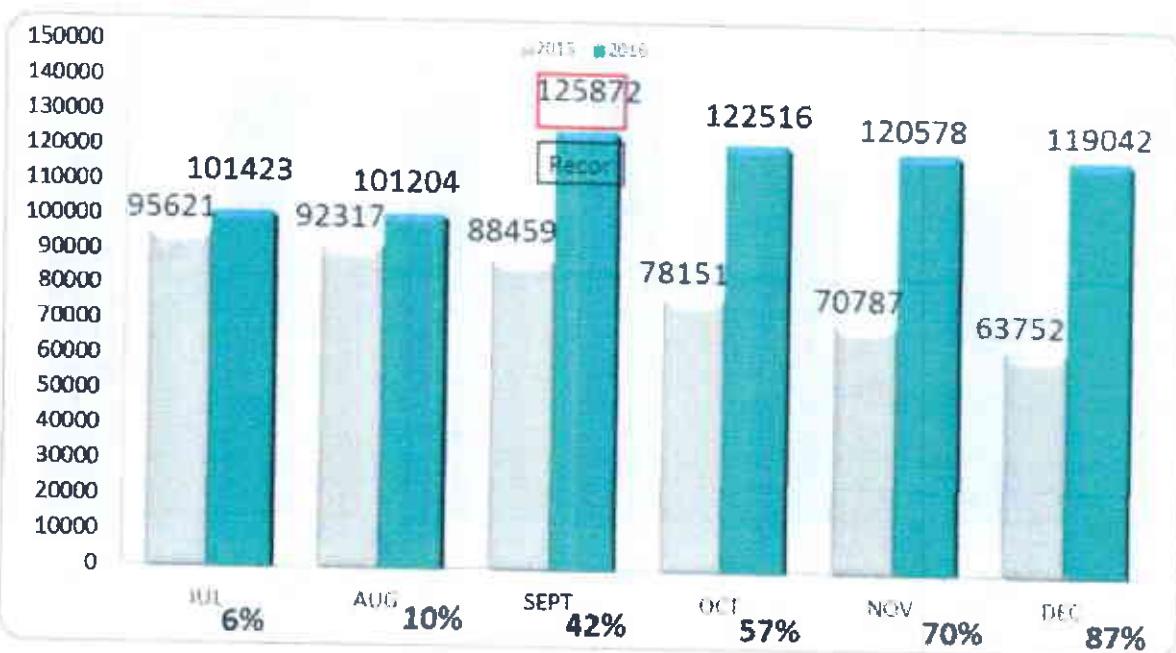
PASAGERI AIT 2015 / 2016



MINISTERUL TRANSPORTURILOR

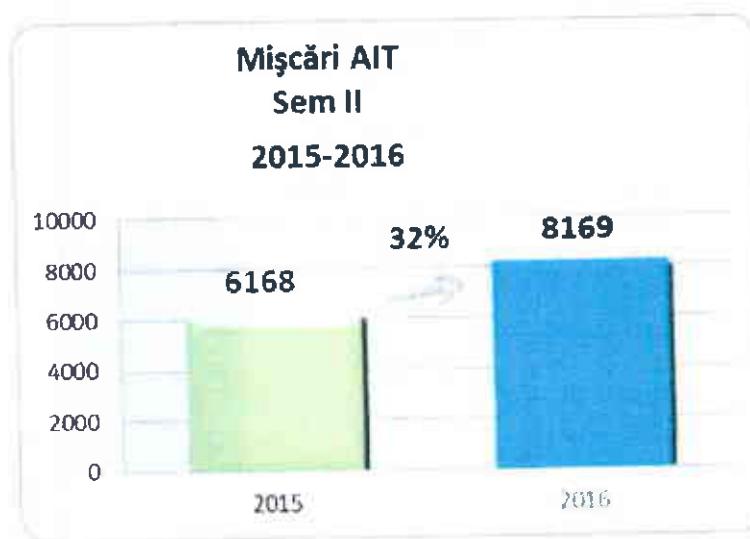
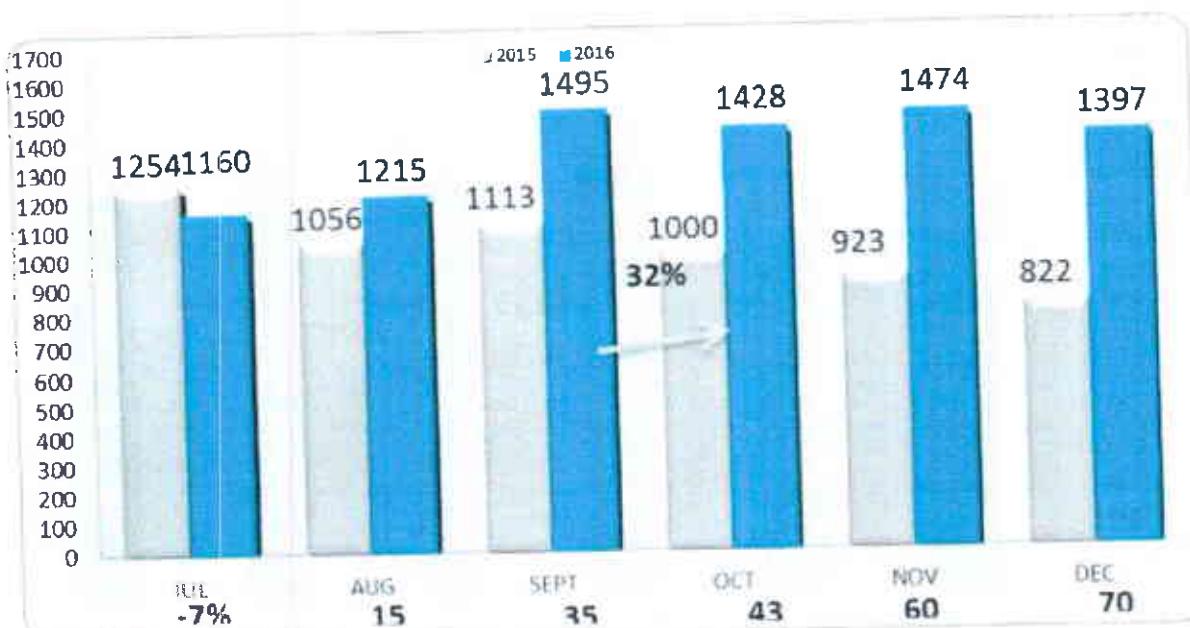


S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.



O creștere însemnată înregistrează și numărul zborurilor efectuate în perioada iulie-decembrie 2016. Dacă în semestrul II al anului 2015 – 6.168 de aeronave au aterizat sau decolat la/de la Timișoara, în 2016, numărul acestora a crescut cu 32,44%, înregistrându-se un număr de 8.169 mișcări.

S.N. AEROPORTUL INTERNACIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

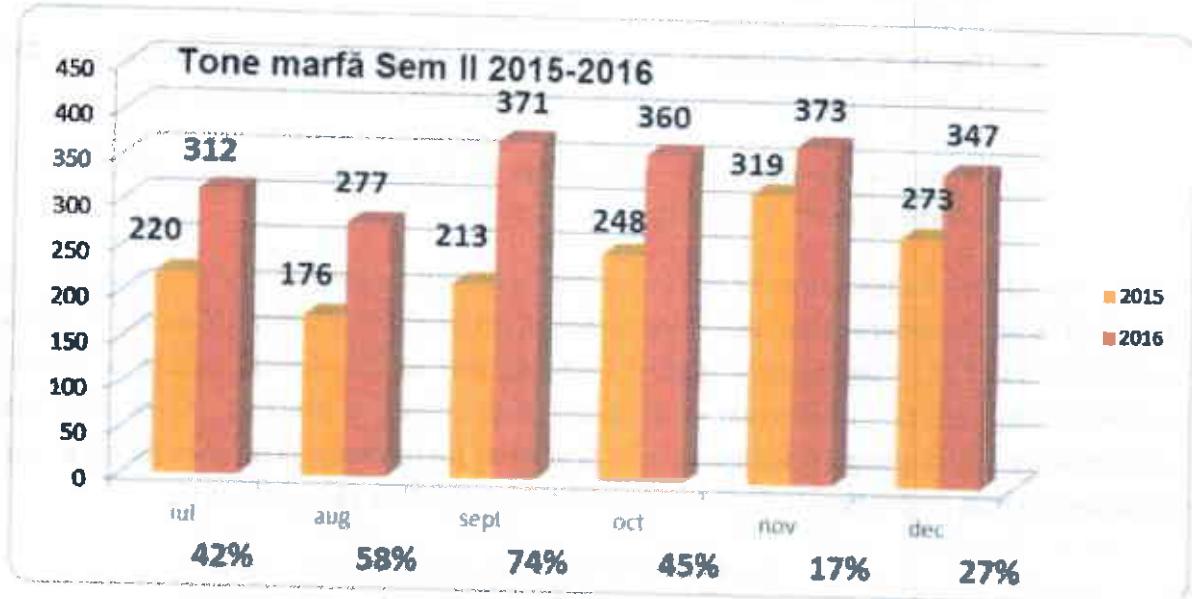


Analiza pe companii aeriene a ratei de creștere a numărului de pasageri, îmbarcați/debarcați pe Aeroportul Traian Vuia – Timișoara, în semestrul II al anului 2016 comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, arată următoarele rezultate: compania aeriană Wizzair a înregistrat o rată de creștere de 13,55%; compania aeriană Tarom a înregistrat o descreștere de 9%; compania aeriană Lufthansa a înregistrat o descreștere de 0,99%.

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

În perioada semestrului II din 2016 a început operarea următoarele companii aeriene, după cum urmează: Ryanair, începând cu luna septembrie, a transportat un număr de 155.783 de pasageri; Blue Air, începând cu luna octombrie, a transportat un număr de 11.866 de pasageri.

Transportul de marfă a avut o creștere considerabilă în semestrul II al anului 2016 comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent cu o rată de creștere de 40,71%, de la 1449,72 tone la 2039,848 tone.



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

1. Îmbunătățirea eficienței economice

Activitatea desfășurată în Semestrul II al anului 2016 s-a estimat în principal cu următoarele rezultate financiare :

- **Venituri totale estimate în suma de 23.805 mii lei, în creștere cu 30% față de aceeași perioadă a anului 2015, și o realizare a veniturilor de 137.09 % față de BVC aprobat pentru anul 2016;**
- **Cheltuieli totale estimate în suma de 19.303 mii lei, în creștere cu 6.92% față de aceeași perioadă a anului 2015, și o realizare a cheltuielilor de 117.85 % față de prevederile din BVC-ul aprobat ;**
- **Platile restante sunt în suma de 4.754 mil lei , rezultând creștere a acestora cu 126.78% față de prevederile din BVC ;**
- **Creanțele restante, în suma de 13.401 mil lei au crescut cu 104,70% față de prevederile din BVC ;**
- **Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare realizate de 812 lei în raport cu tinta planificată în planul de management la 31.12.2016, de 972 lei.**
- **Rentabilitatea economică realizată de 12,33 % în raport cu tinta planificată în planul de management la 31.12.2016, de 1,23%.**

Din situația îndeplinirii celor mai importante indicatori de performanță în semestrul II din 2016 (ANEXA), având în vedere obiectivele și indicatorii de performanță planificați în *planul de administrare nr.7.744 / 04.11.2015* pentru anul 2016 și a contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, rezultă îndeplinirea și depășirea substanțială a acestora. **Acest fapt asigură o perspectivă pozitivă pentru stabilirea unor indicatori de performanță la un nivel ridicat în anul 2017, păstrând un ritm de creștere și dezvoltare a afacerii asemănător ca în anul 2016.**

2. Implementarea strategiei de resurse umane

În semestrul II al anului 2016 în domeniul managementului resurselor umane s-au desfășurat activitățile planificate iar rezultatele obținute asigură toate premizele pentru îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță planificați pe întreg anul 2016.

În urma activităților de management al resurselor umane în semestrul II al anului 2016 au rezultat, în principal, următoarele:

- s-a înregistrat un număr mediu de salariați de 236,87 în raport cu numărul mediu de salariați de 237 planificați pe întreg anul 2016 în BVC, și în comparație cu numărul mediu de salariați

S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMISOARA S. A.

înregistrați în semestrul I al anului 2016 de **226.41**. Inchiderea anului 2016 s-a efectuat cu **numarul mediu de salariați de 231,63**, fapt ce contribuie favorabil la creșterea indicelui de productivitate a muncii.

- Realizarea unei **Cheltuieli cu personalul la 1.000 lei Cifra de Afaceri de 233 lei** în raport cu 370 lei -ținta planificată în planul de management la 31.12.2016.
- **Realizarea indicelui anualizat de productivitate a muncii pe semestrul II de 194.624 mii lei** în raport cu 130.000 mii lei ținta planificată în planul de management la 31.12.2016.
- În scopul realizării obiectivelor din planul de management, compartimentul **Managementul performanței în colaborare cu comp. Resurse Umane**, au finalizat următoarele activități în semestrul II 2016, după cum urmează:

Activități	Termen limită
Analiza documentatie (masterplan/ ROF/ROI/CCM/ Plan management 2016-2019/raport trimestrial/ fise de post management) (benchmark) (hotararea 379/2016 BVC)	
Definire principii (posibile) pentru managementul performantelor în AIT-TV.	Iulie
Definire Ghid de Interviu semistructurat pentru discutia cu directorii.	
Discutie directori (principii; fise de post; responsabilitati/ obiective/ indicatori)	august
Discutie coordonatori (principii; fise de post; responsabilitati/ obiective/ indicatori)	septembrie
Draft 1 Procedura Rezultate/ Competente – pondere; Modalitati specifice de evaluare pentru diferite categorii de personal; Ciclu de performanta; Frecventa discutiilor de performanta obligatorii si a revizuirilor formale a performantei; Roluri specifice in managementul performantei	Septembrie
Comunicare si validare procedura (trimisa catre manageri)	Septembrie
Definire planuri de performanta individuala pentru directori (8 planuri) definire indicatori relevanti si targeturi	Septembrie

S.N. AEROPOSTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Varianța (draft 1) discutata cu Directorul General	Octombrie
Validare planuri de performanta individuala directori	Octombrie
Definire planuri de performanta individuala pentru manageri și coordonatori (12 planuri) definire indicatori relevanți și targeturi	Noiembrie
Validare planuri de performanta individuala coordonatori	
Workshop pentru manageri- planificarea performantei angajatilor din subordine	Decembrie

În domeniul formării și perfecționării profesionale în cadrul SN AIT-TV SA:

- 99 de salariați au participat la diferite forme de instruire în cadrul a 26 de programe de formare/perfecționare profesională, realizând în total 3.576 de ore de instruire, realizând o medie per salariat la nivelul companiei de 15,1 ore de curs, în măsură să depășească limita anuală planificată pe 2016 de 14,5,

Din care menționăm,

- 4 salariați au participat și finalizat cursul ARFF1 adresat pompierilor servanți, desfășurat la Tuzla, necesar în procesul de certificare a aeroportului Timișoara conform cerințelor Reg. UE nr.139/2014;
- 4 salariați au participat la cursul de formare de Formator care vor constitui corpul intern de instructori și evaluator pentru instruirea și evaluarea internă a competențelor, în măsură să crească eficiența instruirii în raport cu menținerea și reducerea costurilor de formare;
- 10 salariați au participat la cursuri privind legislația și modul de efectuare a achizițiilor publice, având în vedere modificarea legislației în domeniu;
- Instruire periodică în domeniile de *Siguranță și Securitate aeroportuară, PSI și Securitate și sănătate în muncă, Materiale periculoase, Metode și echipamente de degivrare, și altele*.

Activitățile în domeniul formării și perfecționării profesionale s-au desfășurat în baza Planului de instruire al AIT-TV și s-au încadrat în bugetul anual alocat.

S.N. AEROPORTUL INTERNACIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

3. Implementarea strategiei de dezvoltare a infrastructurii

În cadrul AIT, întreg ansamblul elementelor de infrastructură (PDA, clădiri, construcții speciale, suprafețe de mișcare, sistem de colectare și evacuare a apei pluviale, sisteme de condiționare a aerului în aerogară și altele) sistemul de electroalimentare, sistemul de alimentare cu apă potabilă, sistemul de alimentare cu gaze naturale, sistemul de furnizare a energiei termice, sistemul de balizaj luminos, sistemul informatic și de telecomunicații, utilajele și echipamentele de deservire a aeronavelor și pasagerilor, s.a., sunt supuse tipului de menenanță preventiv-planificată, fiind astfel inspectate, verificate funcțional și, după caz, reparate în conformitate cu PLANUL de TRECERE la EXPLOATAREA de SEZON (rece/cald), după proceduri operaționale specifice și în conformitate cu precizările constructorului/furnizorului.

Necesarul de fonduri bănești a fost asigurat pe baza cheltuielilor prevăzute în Planul Anual de Achiziții Publice-2016, cheltuieli impuse de cerințele operaționale de siguranță, al PLANULUI de TRECERE la EXPLOATAREA de SEZON (vară) și a prescripțiilor constructorului /furnizorului, unde este cazul. În ceea ce privește sursele de finanțare, acestea au fost, exclusiv, surse proprii/imprumuturi.

Identificarea necesităților lucrărilor de executat s-a făcut pe baza inspecțiilor periodice, a verificărilor funcționale și a prescripțiilor tehnice și a necesarului de dezvoltare. Astfel, au fost prevăzute, în funcție de priorități și posibilitățile financiare ale AIT, fondurile bănești necesare asigurării materiale pentru desfășurarea unei menenanțe preventiv-planificate, iar monitorizarea corespondenței "cheltuială-alocare" este realizată de către un economist al compartimentului Statistică și flux afaceri.

Pentru asigurarea cu personal, necesar defășurării activității, având în vedere creșterea volumului de muncă în cadrul Direcției tehnice și dezvoltare, au fost angajați 2 salariați:

- un specialist/expert în proiecte cu finanțare din fonduri UE pentru identificarea surselor de finanțare și întocmirea de proiecte de finanțare.
- un tehnician merceolog, în principal, pentru:

S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

- crearea unei baze de date și utilizarea acesteia, privind: piesele de schimb, materialele, consumabilele și prețurile acestora, necesare desfășurării activității direcției în condiții de: siguranță – calitate – pret și furnizorii acestora;
- întocmirea, înaintarea spre aprobare și păstrarea documentelor justificative, pentru achiziții.

Direcția și-a desfășurat activitatea pentru îndeplinirea următoarelor obiective:

I. Obiective ce decurg din reglementările specifice - Regulamentul CE nr. 193/2014:

- Modernizarea sistemelor de siguranță a zborului (sistemul de balizaj), unde au fost achiziționate: proiectarea, materialele și s-au efectuat lucrările (în proporție de 70%), pentru montarea sistemului de balizaj la buzunarul de întoarcere 290° al PDA;
- Amenajarea benzii și zonelor de siguranță ale PDA;

II. Obiective operaționale și de dezvoltare:

finalizarea, recepția și darea în folosință a construcțiilor:

- ansamblu modular pentru birouri – pentru operatorul Ryan Air;
 - construcție metalică pentru menenanță – pentru operatorul Ryan Air.
- Începerea și finalizarea construcției:

- spațiu de tranzit al pasagerilor;
- înnoirea parcului auto prin achiziționare a două autovehicule utilitare noi marca OPEL distribuite, unul la Direcția administrativă-compartiment Întreținere, iar celălalt la Direcția Tehnică+compartimentul Logistică.
- întocmirea și înaintarea către Ministerul Transporturilor a documentației privind acordarea posibilității SN AIT TV de a subconcesiona bunuri din domeniul public al statului, în condițiile legii;

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

- Întocmirea și înaintarea către S.N. Transgaz S.A. a documentației privind reamplasarea stației de reglare măsurare a gazelor naturale;
- Întocmirea și înaintarea documentației în vederea achiziționării prin Bursa Română de Mărfuri a energiei electrice și a gazelor naturale necesare desfășurării activității SN AIT TV în anul 2017, în condiții de siguranță și securitatea aeronaufică și de calitate.

Am avut în vedere continuarea îmbunătățirii întregului registru de activități privind mențenanța și reparațiile aferente infrastructurii, astfel încât să fie asigurate:

- a) continuarea a măsurilor de conformare la prevederile regulamentului EU nr. 139/2014, cu prioritate privind sistemul de balizaj luminos, având ca finalitate balizarea corespunzătoare a buzunarului de întoarcere pe direcția 290°, ținând cont de întârzierea acumulată;
- b) menținerea tehnicii din dotare - din cadrul compartimentelor PSI și PC și Logistică - și a capacitaților funcționale la parametrii proiectați și realizarea unei exploatari conform cerințelor specifice aeroportuare, în condiții de siguranță în utilizare și la un preț de cost real;
- c) menținerea rezistenței, stabilității și siguranței în exploatare pe durata normală de funcționare a tuturor elementelor de infrastructură;
- d) prevenirea degradărilor și avariilor, precum și remedierea în cel mai scurt timp a acestora.

4. Implementarea strategiei de siguranță și securitate aeronaufică

Siguranță aeronaufică:

Nr. crt.	
1	
Obiectiv	Elaborare/revizuire/verificare reglementări locale (manuale, regulamente, proceduri, avize, etc.)
Activități incluse	Revizuire/ elaborare reglementări locale: a) Procedura LVP b) Protocol de colaborare în domeniul sigurantei între AIT și UM01930E c) Planul de urgență al AIT d) Manualul de aerodrom

S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

	<ul style="list-style-type: none"> e) Sistemul SMGCS f) Procedura privind protectia aerodromului g) Procedura de raportare in domeniul sigurantei h) Procedura colaborare intre AIT si agentii de handling i) Procedura privind operatiunile pe timp de noapte j) Procedura privind operatiunile pe timp de vreme nefavorabila k) Procedura de management a consumului de alcool si droguri l) Planul de interventie al SSI m) Programul de mentenanta a sistemelor electrice n) Regulamentul de organizare si functionare al AIT o) Procedura privind formarea profesionala p) Managementul Schimbarii
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Activitatea de la lit. b este în curs de finalizare
Concluzii	Elaborarea de reglementări interne necesită o abordare diferită și un timp de elaborare diferit, în funcție de participanții la procesul care este necesar a fi reglementat.
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Aproximativ 15% din textul reglementărilor locale elaborate și revizuite au avut nevoie de revizuri în urma analizei conținutului lor
Obs.	
2	
Obiectiv	Implementarea și întreținerea SMS
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - actualizarea politicilor, obiectivelor și responsabilităților în domeniul siguranței, - elaborarea rapoartelor de investigație cu analize de risc și măsuri corective în urma evenimentelor de aviație - actualizarea Programului de Audit intern în domeniul siguranței - elaborarea Procedurii privind managementul schimbarilor - elaborarea documentației SMS
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Elaborarea documentației SMS s-a realizat în proporție de 98%
Concluzii	Elaborarea documentației SMS necesită puțin mai mult timp decât a fost estimat inițial.
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	În general procesele au decurs bine fiind totuși necesare câteva ajustări în unele procese de implementare a SMS



MINISTERUL TRANSPORTURILOR



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Obs.	
3	
Obiectiv	Monitorizarea admisibilității aeronavelor pe suprafața de mișcare
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - Calculul regulat al traficului echivalent total pe suprafața de mișcare - Elaborarea de autorizații de operare a aeronavelor mari în urma calculelor de admisibilitate
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Acceptarea aeronavelor în suprasarcină de până la 5% din traficul total
Concluzii	Colaborarea cu operatorii și cu TWR pentru respectarea condițiilor de operare a fost foarte bună
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Activitățile de monitorizare a admisibilității aeronavelor au decurs foarte bine
Obs.	
4	
Obiectiv	Facilitarea auditurilor externe în domeniul siguranței
Activități incluse	<p>Directia de Siguranta si Securitate a mentinut permanent contactul cu echipa de inspectori desemnată de AACR pentru conversia certificatului de aerodrom in conformitate cu R UE 139/2014. In acest sens DSS a asigurat urmatoarele activitati:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pregătirea documentației - Transmiterea documentelor in format electronic si prin posta. - Elaborarea și monitorizarea implementării planului de măsuri corective în urma auditului
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Activitățile privind facilitarea auditurilor externe în domeniul siguranței pe aeroport au decurs foarte bine
Concluzii	Au fost aprecieri pozitive din partea AACR privind colaborarea aeroportului la desfășurarea auditurilor externe
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Procesele au decurs foarte bine
Obs.	
5	
Obiectiv	Managementul schimbarilor legislative/reglementare

S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - Identificarea reglementărilor aeronautice naționale și internaționale noi apărute și modificările acestora - Distribuirea reglementărilor aeronautice în cadrul aeroportului
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Nu au existat plângeri din acest punct de vedere
Concluzii	Informarea a fost efectuată la timp și corect formulată
Aprecieri proprii asupra rezultatului activităților	Procesele au decurs bine
Obs.	
6	
Obiectiv	Elaborarea de răspunsuri la adrese interne și externe, și comunicarea cu compartimentele aeroportului și cu organizații externe
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea de răspunsuri la solicitări interne (de la Directorul General al aeroportului și de la celalalte compartimente) - Elaborarea de răspunsuri la solicitări externe (de la minister, autoritatea aeronautică, Romatsa, liniile aeriene, institutul de statistică, organizații internaționale ACI, ICAO, etc.) - Comunicarea cu Directorul General al aeroportului și celalalte compartimente - Comunicarea cu organizații externe: minister, autoritatea aeronautică, Romatsa, Unitatea Militară, liniile aeriene, institutul de statistică, organizații internaționale ACI, ICAO, etc.
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Nu au existat plângeri din acest punct de vedere
Concluzii	Răspunsurile au fost elaborate la timp și corect formulate
Aprecieri proprii asupra rezultatului activităților	Procesele au decurs foarte bine
Obs.	
7	
Obiectiv	Implementarea Reg 139/2014 (CS, OR și OPS)
Activități incluse	<ol style="list-style-type: none"> 1. - Identificarea cerintelor adaptate la specificul AIT-TV 2. - Completarea machetei ANEXEI 2 capitol CS, OR și OPS 3. - Intocmirea notelor interne adresate structurilor implicate pentru furnizarea dovezilor de conformare 4. - Elaborarea și înaintarea adresei către ROMATSA pentru furnizarea dovezilor ref la amplasarea obiectivelor proprii pe aeroport și a dovezilor de frangibilitate

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

	<ul style="list-style-type: none"> 5. - Elaborarea și înaintarea adresei către ROMATSA privind demararea negocierilor de încheiere a contractului de colaborare în conformitate cu prevederile R 139/2014 6. - Instruirea personalului privind modificările procedurilor în conformitate cu R UE 139/2014 7. - Evaluarea prin scanare a obstacolelor și a terenului din zona Airside. 8. - Evaluarea portantei (CBR) a terenului zonelor de siguranță. 9. - Evaluari de siguranță pentru deviațiile identificate
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	<ul style="list-style-type: none"> - Se așteaptă demararea negocierilor de încheiere a contractului de colaborare în conformitate cu prevederile R 139/2014, cu Romatsa. - S-a primit răspuns privind reamplasarea pilonului de comunicații în luna august 2016 și angajament de îndepartare a gardurilor de delimitare a zonelor critice ILS - 2 evaluari de siguranță au fost validate de AACR, urmand să se finalizeze următoarele 4 evaluari în primul trimestru al anului 2017.
Concluzii	Scopul de a identifica cat mai multe cerinte ale caror conformitate poate fi dovedita este atins in proportie de 90%.
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Finalizarea procesului depinde de suportul acordat din partea sefilor de structuri
Obs.	
8	
Obiectiv	Implementarea reglementărilor interne
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - actualizarea fișelor de post - elaborarea rapoartelor de investigație și măsuri corective în urma unor evenimentelor de aviație - implementarea procedurilor noi.
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Implementarea s-a realizat în proporție de 90%
Concluzii	Implementarea este un proces continuu, care necesită un timp de realizare mai lung decât cel estimat inițial
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	În general procesele au decurs bine fiind totuși necesare câteva ajustări în unele procese de implementare
Obs.	
09	
Obiectiv	Auditul intern și extern în domeniul sigurantei aeronautice

S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Activități incluse	- Realizarea auditului intern și auditului la agenții aeronautici în cadrul AIT, în domeniul siguranței aeronautice. - Centralizarea dovezilor de audit - Urmarirea implementării masurilor corective rezultate în urma auditurilor
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Foarte bune
Concluzii	-
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Procesele au decurs foarte bine
Obs.	
10	
Obiectiv	Urmarirea punerii în aplicare a planului de măsuri corective al AACR.
Activități incluse	Urmarirea termenelor de realizare a diverselor cerințe specificate și propunerii pentru renegotierea termenelor acolo unde din motive obiective se impune acest lucru
Perioada de derulare	01.01.2016 - 30.06.2016
Rezultate	Activitățile au decurs foarte bine, este necesară implementarea planului de măsuri corective
Concluzii	Încadrarea în termenele stabilite pentru majoritatea obiectivelor ramase depinde foarte mult de finanțare și/sau identificarea unor soluții de safety alternative agreate de AACR. Au fost întârzieri.
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Încadrarea în termenele stabilite pentru majoritatea obiectivelor ramase depinde foarte mult de finanțare și/sau identificarea unor soluții alternative de siguranță agreate de AACR.
Obs.	

Securitatea aeronautică:

1.	
Obiectiv	<i>Elaborare/revizuire/verificare reglementări locale (manuale, regulamente, proceduri, avize, autorizații etc.)</i>
Activități incluse	1. Revizuire reglementări locale: <ul style="list-style-type: none"> a) Plan de paza al AIT TV SA – în curs de elaborare b) Procedura privind modul de coordonare a activităților de îmbarcare / debarcare pasageri - finalizat c) A fost implementată aplicația de monitorizare articole interzise



MINISTERUL TRANSPORTURILOR



S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

	<p>Holisun pentru PADP la punctele de control acces PC1 și PC2 (accesare real time)</p> <p>d) Modul de pregătire conștientizare în Power Point utilizat în sesiunile trimestriale de pregătire conștientizare efectuate cu tot personalul care deține permis de acces valid de aeroport - finalizat.</p> <p>e) Procedura instituire zone temporare AIT – finalizat.</p> <p>f) Planul de Intervenție SSSI, Ediția 6, Revizia Inițială din 21 iunie 2016</p> <p>g) Modul de pregatire 1, 17 si 21- constientizare in domeniul securitatii aeronautica, modulul cargo si modulul provizii de aeroport-trimis si aprobat de AACR- finalizat.</p>
2. Elaborare reglementări locale	<p>a) Programul de securitate al AIT - în proces de elaborare cu modificările necesare conform Reg. UE 1998/2015 (se lucrează la modificarea planșelor perimetrale și aerogară)</p> <p>b) Programul de pregatire în domeniul securitatii aeronautice al AIT TV SA – în proces de elaborare cu modificarile necesare conform Reg UE 1998/2015 din 5 noiembrie 2015.</p> <p>c) Protocol de cooperare intre AIT TV SA si Biroul Politie Transporturi Aeriene Aeroport Timisoara – în proces de elaborare.</p> <p>d) Plan de masuri privind cooperarea intre AIT TV SA si Insp. Judetean de Jandarmi Timis – în proces de elaborare.</p> <p>e) Plan de masuri privind cooperarea intre AIT TV SA si UM 01930 E – în proces de elaborare.</p>
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Concluzii	Elaborarea de reglementări interne necesită o abordare diferită și un timp de elaborare diferit, în funcție de participanții la procesul care este necesar a fi reglementat. Pentru elaborarea coerentă a acestor reglementări sunt necesare consultări cu toți participanții la proces. De asemenea prin aparitia Reg UE 1998/2015 din 5 noiembrie 2015, care înlocuieste Regulamentul UE 185/2010, se impun modificarea reglementarilor interne și a Programului de securitate.
Apreciere proprie asupra rez. activităților	Aproximativ 70% din textul reglementărilor locale elaborate și revizuite au avut nevoie de revizuire în urma analizei conținutului lor
Obs.	
2.	

S.N. AEROPORTUL INTERNACIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Obiectiv	Implementarea reglementărilor interne și control acces
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - actualizarea fișelor de post pentru personalul din cadrul DSS - elaborarea rapoartelor de investigație și măsuri corective în urma unor evenimente de aviație - elaborare plan de măsuri în scopul instituirii de zone demarcate (zonă demarată militară și zone demarcate specifice pentru diverse activități administrative/infrastructură) - verificarea trimestrială a bazei de date acces persoane a AIT, actualizarea și arhivarea acesteia conform procedurii de arhivare a bazei de date. - Compartimentul acces a răspuns eficient la solicitările de eliberare a cardurilor, modificări de drepturi de acces și a emis facturile aferente. - Compartimentul acces a efectuat activități de supraveghere în terminalele de pasageri și activități de monitorizare prin sistemul TVCI - Compartimentul acces a soluționat reclamațiile pasagerilor cu privire la obiecte personale pierdute sau predate în filtrele de control - preluarea și prelucrarea rapoartelor primite de la societatea de paza, respectiv de la inspectorii de securitate ai DSS
Perioada	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Implementarea s-a realizat în proporție de 90%
Concluzii	Implementarea este un proces continuu, care necesită un timp de realizare mai lung decât cel estimat inițial
Apreciere proprie asupra rez. activităților	În general procesele au decurs bine
Obs.	
3.	
Obiectiv	Desfășurarea contractelor și colaborarea cu terții
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea permanentă a consumabilelor necesare procesării pasagerilor și PADP (pungi și cipici)- realizat - Elaborare caiet de sarcini pentru echipamente de securitate consumabile împreună cu direcția administrativă- realizat - Elaborare caiet de sarcini pentru aplicatia de gestionare articole interzise din PC1 și PC2 împreună cu direcția administrativă- realizat - Înscriere activități aplicate de terți în reglementările interne
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Bune
Concluzii	Colaborarea cu terții este în general bună.

S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMISOARA S.A.

Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Rezultatele activităților au fost bune
Obs.	
4.	
Obiectiv	Elaborarea de răspunsuri la adrese interne și externe, și comunicarea cu compartimentele aeroportului și cu organizații externe
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea de răspunsuri la solicitări interne (de la Directorul General al aeroportului și de la celelalte directii și compartimente ale AIT) - Elaborarea de răspunsuri la solicitări externe (de la MT, AACR, AAR, BPTA, SPFA, SRI, BVTA, Parchet, Parchet Militar, DIICOT, IPJT, IJJ, etc.) - Comunicarea cu Directorul General al aeroportului și celelalte directii și compartimente ale AIT - Comunicarea cu organizații externe: MT, AACR, AAR, BPTA, SPFA, SRI, BVTA, Parchet, Parchet Militar, DIICOT, IPJT, IJJ, etc.
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Bune
Concluzii	Răspunsurile au fost elaborate la timp, respectând termenele legale și au fost corect formulate
Apreciere proprie asupra rez. activităților	Procesele au decurs bine.
Obs.	
5.	
Obiectiv	Întocmire documentație pentru rapoarte de autoevaluare (conform HG 791/2009)
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> Revizuire / reînnoire protocole de colaborare/cooperare și planuri de masuri – unele finalizate, iar altele în curs de elaborare Revizuire proceduri – inserate în programul de securitate Urmărire desfășurare protocole, planuri de masuri
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Concluzii	Pregătirea documentației pentru rapoartele restante s-a desfășurat normal

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Apreciere proprie asupra rez. activităților	Colaborarea cu entitățile interne și externe în vederea realizării activităților a decurs foarte bine
6.	
Obiectiv	Gestionarea situației echipamentelor de securitate
Activități incluse	Supravegherea funcționării echipamentelor de securitate Asigurarea funcționării echipamentelor de securitate, respectiv a consumabilelor Cresterea eficienței colaborării și cooperării cu personalul din Direcția Administrativ – compartiment IT
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Activitățile au decurs bine
Concluzii	Gestionarea situației privind echipamentele de securitate este un proces continuu, care necesită să fie bine documentat și implementat
Apreciere proprie asupra rez. activităților	Rezultatul activităților a fost bun
Obs.	
7.	
Obiectiv	Gestionare consumabile necesare pentru controlul de securitate
Activități incluse	Intocmirea unei baze de date care conține necesarul și consumul lunar de cipici UFX și pungi tip ZIP LOCK Actualizarea bazei de date care conține necesarul și consumul lunar de cipici UFX și pungi tip ZIP LOCK
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Rezultatul activităților a fost bun
Concluzii	
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Rezultatul activităților a fost bun
Obs.	
8.	
Obiectiv	Activități de raportare și control
Activități incluse	- Implementarea unui sistem de control prin rapoarte de activitate ale societății de paza, procese verbale ale sefilor de tură, care sunt confruntate cu rapoartele de activitate ale inspectorilor DSS



MINISTERUL TRANSPORTURILOR



S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

	<ul style="list-style-type: none"> - Verificarea activităților de control acces, supraveghere, patrulare prin rapoartele de activitate ale societății de paza, procesele verbale ale șefilor de tură, fiind confruntate cu rapoartele de activitate ale Inspectorilor DSS
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Sistemul este foarte util și da rezultatele scontate
Concluzii	În urma desfășurării acestor acțiuni, a crescut calitatea activitatilor desfășurate de către societatea de paza
Apreciere proprie asupra rez. activităților	Rezultatul activităților a fost bun
Obs.	
9.	
Obiectiv	Activități de suport și colaborare la auditurile externe de securitate
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - Au fost asigurate condițiile necesare desfășurării activităților de audit ale AACR - Direcția de Siguranta și Securitate a asigurat implementarea planului de măsuri corective rezultat în urma inspectiei Comisiei Europene, care a avut ca obiectiv verificarea conformării AIT cu Regulamentul (CE) 300/2008, Regulamentul (UE) 2015/1998 și a legislației subsecvențe. DSS a asigurat urmatoarele activități post-inspectie: - implementarea la nivel intern în procent de 100% a măsurilor planificate. - supravegherea respectării de către terți a planului de măsuri corective (Menzies, Tarom, SPFA)
Perioada de derulare	01.07.2016 - 31.12.2016
Rezultate	Rezultatele au fost foarte bune
Concluzii	Au fost aprecieri pozitive din partea auditorilor Comisiei Europene și AACR cu privire la aplicarea măsurilor de securitate, făcându-se referire și la deschiderea manifestată față de auditorii externi
Apreciere proprie asupra rez. activităților	Procesele au decurs foarte bine
Obs.	

S.N. AEROPORTUL INTERNACIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

5. Implementarea strategiei juridice

În semestrul II al anului 2016 în domeniul juridic s-au desfășurat activitățile planificate și s-au făcut toate demersurile necesare câștigării dosarelor în măsură să contribuie la implementarea țintelor strategiei juridice planificate pe întreg anul 2016. În urma activității desfășurate au rezultat, în principal, următoarele rezultate:

Litigii cu profesioniști — câștigate definitiv - 11

Litigii cu profesioniști — pierdute definitiv -6

Litigii cu profesioniști — nesolutionate -32

Litigii de muncă - castigate definitiv - 3

Litigii de muncă - pierdute definitiv - 1

Litigii de muncă – nesolutionate - 10

Litigii de contencios administrativ fiscal - castigate definitiv - 0

Litigii de contencios administrativ fiscal – nesolutionate - 8

Litigii privitoare la drepturi reale - castigate – 0

Litigii privitoare la drepturi reale - pierdute - 1

Litigii privitoare la drepturi reale - nesolutionate - 3

Litigii penale castigate definitiv - 0

Litigii penale nesolutionate -1

Activitatea juridică principală constă în asistență, consultanță, întocmire de puncte de vedere, întâmpinări, răspuns la întâmpinări, căi de atac, precum și reprezentare juridică în fața instanțelor judecătoarești și a tribunalelor arbitrale, iar consilierii juridici au mai mult o obligație de diligență, decât de rezultat. S-au făcut toate demersurile necesare câștigării dosarelor și pentru o reprezentarea juridică adecvată în scopul apărării intereselor societății.

S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

6. AUDIT INTERN

În perioada semestrului II 2016, activitatea de audit intern din cadrul SN AIT-TV SA, s-a desfășurat conform Planului anual de audit intern pe anul 2016.

Au fost realizate 6 misiuni de audit intern, după cum urmează:

Nr.crt.	Direcția Economică, Comisia de Inventariere
1. Denumirea misiunii: " Evaluarea modului de inventariere a patrimoniului aeroportului ".	
Obiectivele misiunii:	<ul style="list-style-type: none"> - Organizarea inventarierii; - Desfășurarea inventarierii; - Valorificarea inventarierii; - Casarea bunurilor propuse în urma inventarierii.
Activități incluse:	<ul style="list-style-type: none"> - Verificarea modul de organizare și desfășurarea a inventarierii, precum și a modului cum sunt valorificate rezultatele inventarierii; - Verificarea modului de casare a bunurilor propuse la sfârșitul inventarierii.
Perioada de derulare	16.05.2016 – 30.07.2016
Rezultate	În urma evaluării activității de inventariere a patrimoniului SN- Aeroportul Internațional Timișoara – Traian Vuia S.A., s-a constatat că aceasta este funcțională, cu aspecte de îmbunătățit.
Apreciere asupra rezultatului:	Auditator intern poate da asigurare Directorului General al SN AIT-TV, că procesul de inventariere a patrimoniul Aeroportului Internațional Timișoara – Traian Vuia, se va desfășura la un nivel optim prin implementarea recomandărilor formulate, și va contribui la diminuarea problemelor constatare.
Nr.crt.	Grupul de lucru care monitorizează implementarea și dezvoltarea SCIM
2. Denumirea misiunii: "Organizarea procesului de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern managerial (SCIM)"	
Obiectivele misiunii:	<ul style="list-style-type: none"> - Organizarea SCIM; - Urmărirea implementării și dezvoltării SCIM; - Elaborarea chestionarelor de autoevaluare; - Întocmirea situațiilor de raportare anuală.
Activități incluse:	<ul style="list-style-type: none"> - Verificarea modul de organizare și desfășurarea a inventarierii, precum și a modului cum sunt valorificate rezultatele inventarierii; - Verificarea modului de casare a bunurilor propuse la sfârșitul inventarierii.

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Perioada de derulare	01.08.2016 – 30.09.2016
Rezultate	În urma evaluării modului de îndeplinire a obligațiilor legislative la nivelul aeroportului privind organizarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial în cadrul SN- Aeroportul Internațional Timișoara – Traian Vuia S.A., s-a constatat că aceasta este funcțională, cu aspecte de îmbunătățit.
Apreciere asupra rezultatului:	Auditatorul intern poate da asigurare Directorului General al SN AIT-TV, că procesul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial în cadrul Aeroportului Internațional Timișoara – Traian Vuia, se va desfășura la un nivel optim prin implementarea recomandărilor formulate, și va contribui la diminuarea problemelor constatate
Nr.crt.	Direcția Administrativă 3. Denumirea misiunii: „ <i>Gestionarea arhivei instituției</i> ”
Obiectivul misiunii:	Evaluarea modului de gestionare a arhivei instituției conform legislației în domeniu și a procedurilor și reglementărilor interne.
Activități incluse:	- Verificarea modul de organizare și funcționare a arhivei instituției.
Perioada de derulare	01.10.2016 – 30.11.2016
Rezultate	De menționat faptul că pe parcursul desfășurării misiunii de audit au fost inițiate măsurile de organizare a arhivei .
Apreciere asupra rezultatului:	Auditatorul intern poate da asigurare Directorului General al SN AIT-TV, că arhivarea documentelor, păstrarea și gestionarea acestora în cadrul Aeroportului Internațional Timișoara – Traian Vuia, se va desfășura la un nivel optim prin implementarea recomandărilor formulate, și va contribui la diminuarea problemelor constatate.
Nr.crt.	Compartimentul Juridic 4. Denumirea misiunii: “ <i>Reprezentarea aeroportului în Instanțele de judecată</i> ”
Obiectivele misiunii:	-Formularea și fundamentarea participării în instanță.
Activități incluse:	Reprezentarea aeroportului în instanțele de judecată
Perioada de derulare:	16.05.2016 - 30.07.2016
Rezultate	În urma evaluării modului privind organizarea, întocmirea documentelor și



MINISTERUL TRANSPORTURILOR



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

<p>rezentarea organizației în fața instanțelor, se dă asigurare directorului general că activitatea se realizează în condiții corespunzătoare.</p>	
Apreciere proprie asupra rezultatului	Se consideră necesară implicarea colectivului în analiza și implementarea recomandărilor propuse și a acțiunilor discutate și informarea sistematică asupra evoluției acestora, atât a managementului general, cât și a echipei de auditori interni.
Nr.crt.	Direcția Siguranță și Securitate Aeroportuară
<p style="text-align: center;">5. Denumirea misiunii: "Modul de acordarea a accesului și a permiselor de acces pe aeroport"</p>	
Obiectivele misiunii:	Gestionarea și acordarea accesului și a permiselor de acces pe aeroport.
Activități incluse:	Modul de acordarea a accesului și a permiselor de acces pe aeroport
Perioada de derulare:	01.08.2016 -30.09.2016
Rezultate	În urma evaluării modului de gestionare și acordarea accesului și a permiselor de acces pe aeroport, s-a dat asigurare directorului general că activitatea se realizează în condiții corespunzătoare.
Apreciere proprie asupra rezultatului	Se consideră a fi un rezultat bun în ceea ce privește desfășurarea activităților la compartimentul Acces.
Nr.crt.	Direcția Comercială
<p style="text-align: center;">6. Denumirea misiunii: "Elaborarea Programului anual al achizițiilor publice și modul de desfășurare a achizițiilor directe"</p>	
Obiectivele misiunii:	-Fundamentarea Programului anual al achizițiilor publice; -Legalitatea achizițiilor publice directe.
Activități incluse:	Elaborarea Programului anual al achizițiilor publice și modul de desfășurare a achizițiilor directe.
Perioada de derulare:	01.10.2016-30.11.2016
Rezultate	În urma evaluării modului de desfășurare privind „Elaborarea Programului anual al achizițiilor publice și modul de desfășurare a achizițiilor directe”, auditorii interni dau asigurare directorului general că activitatea se realizează în condiții corespunzătoare.

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Apreciere
proprie asupra
rezultatului

Activitatea direcției comerciale auditate a avut rezultate pozitive din punct de vedere al volumului de muncă desfășurat.

Membrrii Consiliului de Administatatie al Societatii SN AIT-TV SA

Mocan Marian Liviu



Vicol Miruna Alexandra



Georgescu Petre Mădălin



Jichici Ciprian-Cornelius

Idolu Iulian Daniel

**Anexa la Raportul nr. 513/16.01.2017 privind Criteriile de performanta la Contractele de Mandat nr. 6443/10.09.2015, nr.6444/10.09.2015
nr.6445/10.09.2015, nr.6447/10.09.2015, nr.7413/01.09.2016 pentru Semestrul II 2016**

Denumirea indicatorului	Descrierea indicatorului	Unitate de măsură	Coefficient de importanță	val. Baza (an de referință 31.12.2014)	Realizat 31.12.2015	Timpă 31.12.2016	Realizat SEM. II 2015	Realizat SEM II 2016
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. INDICATORI NON FINANCIARI								
1.1 De trafic:								
A. Pasageri	Nr. de pasageri	numar	15%	736.191	924.459	750.000	489.087	690.635
B. Misiuni aeronave	Nr. de misiuni aeronave	numar	15%	10.293	11.661	11.000	6.168	8.169
1.2 De siguranță:								
	numarul de neconformități rezolvate, în urma auditurilor AACR (*dacă în urma unor noi auditări vor fi descoperite neconformități suplimentare vom ajusta valoarea indicatorului)	numar	3% (rezolvate 100%)	3 (rezolvate 100%)	7 (rezolvate 100%)	4	?	0 (rezolvate 0%, raportare în curs)
1.3 De securitate:								
	numarul de neconformități, în urma auditurilor de securitate	numar	3% (rezolvate 100%)	7 (rezolvate 100%)	8 (rezolvate 67%)	0 sau 100% rezolvate	?	3 (rezolvate 67%, parțial)
2. INDICATORI DE EFICIENȚĂ								
2.1 Cheltuiala cu personalul la 1.000 lei (Cifra de Afaceri	eficiența cheltuielilor salariale (indicatorul trebuie să fie mai mic decât cel din anul de referință)	lei	10%	390	319	370	318	233
2.2 Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	(indicatorul trebuie să fie mai mic decât cel din anul de referință)	lei	12%	1.047	965	972	988	812

Denumirea indicatorului	Descrierea indicatorului	Unitate de masura	Coeficient de importanță	val. baza (an de referință 31.12. 2014)	Realizat 31.12.2015	Tinta 31.12.2016	Realizat SEM. II 2015	Realizat SEM. II 2016
2.3 Productivitatea muncii	Cresterea productivitatii muncii mentinand un echilibru intre numarul salariatilor si al veniturilor din exploatare (raport dintre veniturile din exploatare si numarul angajatilor)	lei/ angajat	10%	122.954	143.675	130.000	142.059 (valoare anualizata)	194.624 (valoare anualizata)
2.4 Viteza de rotatie a datorilor de exploatare pe termen scurt (fara creditele pe termen scurt)	Datorii pe termen scurt non financiare (Cifra de Afaceri X 360 zile (Cu cat se plateste mai repede cu atat viteza de rotatie creste))	zile	10%	313	190	270	170	96
2.5 Rentabilitatea economică	Indica performanta managementului per global (rezultatul exploatarii Contul de PP / activ total) X 100	%	12%	- 4%	1,65%	1,23%	0,62%	12,33%
2.6 Grad de indeptorare din exploatare (non financiare)	datorii pe termen scurt non financiare /total pasiv X 100	%	10%	33%	23,01%	33%	22,03%	17,04%
				100%				

MANDANT

SN Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia

Reprezentata prim :

Irod Victoria

Călțoi Victor Petre

Dragonir Ioan

MANDATAR

Membrii Consiliului de Administrație al Societății

Al. Oltean

Mocan Marian Liviu

Vicol Miruna Alexandra

Georgescu Petre Mădălin

Jichiței Ciprian-Corneliu

Julian Daniel Idolu