



MINISTERUL TRANSPORTURILOR



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Nr. 2230 / 27.03.2017

De la: Director General al AIT-TV, Idolu Daniel Iulian

Către: Consiliul de Administrație al AIT-TV

Raportul privind execuția mandatului Directorului General al AIT-TV în trimestrul I 2017, perioada 01.01.2017 – 31.03.2017

Schimbările semnificative în situația afacerilor

- 1. Creșterea traficului de pasageri cu aproximativ 67% și a numărului de mișcări aeronave cu aproximativ 41% în trimestrul I 2017 față de nivelurile înregistrate în trimestrul I din anul 2016.**
- 2. Operatorul Blue Air a anunțat și pus în vânzare bilete pentru zborul de la Timișoara la Constanța în perioada 15.06.2017 – 15.09.2017, cu o frecvență de două zboruri pe săptămână.**
- 3. Programul de iarnă 2017 a zborurilor de pe AIT a adus creșterea conectivității orașelor Timișoara și București. Acest lucru se datorează creșterii frecvențelor de operare a companiei Tarom de la 26 la 32 de zboruri pe săptămână, respectiv a companiei Ryanair de la 7 la 14 zboruri pe săptămână.**
- 4. Finalizarea lucrărilor de extindere a terminalelor de pasageri.**

Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice

- 1. Intrarea pe piața din România a operatorului Ryanair, a condus la atragerea unui număr mai mare de clienți din traficul rutier/feroviar pe aerian, datorită condițiilor comerciale atractive și a condițiilor de operare.**
- 2. Dezvoltarea regională care ar putea conduce la creșterea potențialului din zona de captarea a aeroportului și datorită câștigării de către orașul Timișoara a titlului – Capitală Culturală Europeană 2021.**

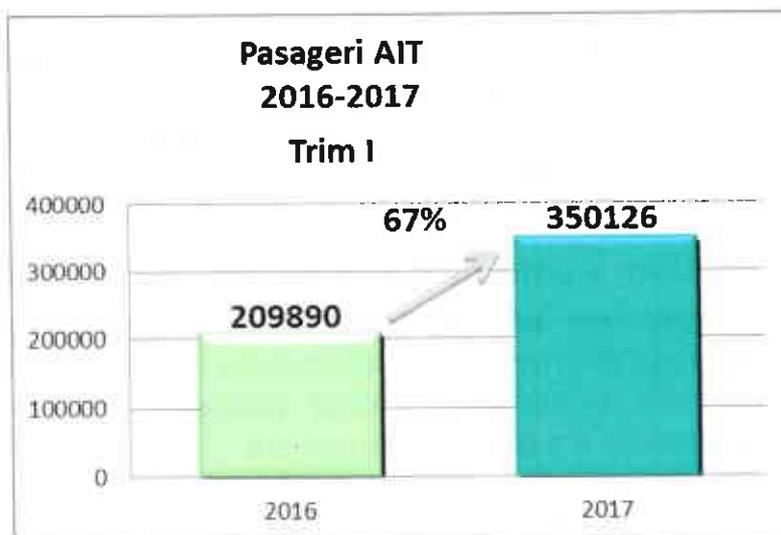


S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

3. Reglementările europene în domeniul siguranței și securității care presupun eforturi financiare considerabile pentru aeroport în vederea îndeplinirii standardelor impuse/recomandate.
4. Decizia BREXIT va putea afecta negativ numărul de pasageri pe destinația Londra.

INFORMAȚII DESPRE TRAFIC. În trimestrul I al anului 2017, Aeroportul Timișoara a înregistrat comparativ cu aceeași perioadă a anului 2016 o **creștere a numărului de pasageri** cu aproximativ 67 %. Astfel, dacă în perioada ianuarie-martie 2016, au călătorit de pe aeroportul din Timișoara **209890** de pasageri, în aceeași perioadă a anului 2017 au călătorit un număr de **350126** pasageri.

PASAGERI			
Total AIT	2016	2017	evolutie
IAN	64614	113023	74,92
FEBR	67255	113103	68,17
MAR	78021	124000	58,93
total	209890	350126	66,81

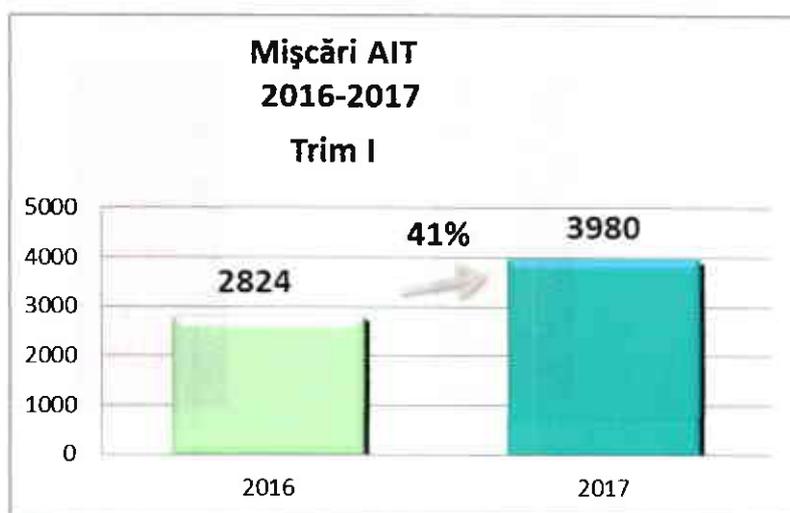


O creștere însemnată înregistrează și numărul zborurilor efectuate în perioada ianuarie-martie 2017. Dacă în trimestrul I al anului 2016 – **2824 de aeronave** au aterizat sau decolat

**S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.**

de pe Aeroportul din Timișoara, în aceeași perioadă a anului 2017 numărul acestora a crescut cu **41%**, înregistrându-se un număr de **3980** de mișcări.

Total AIT	MISCARI		
	2016	2017	evolutie
IAN	866	1397	61,32
FEBR	920	1333	44,89
MAR	1038	1250	20,42
total	2824	3980	40,93



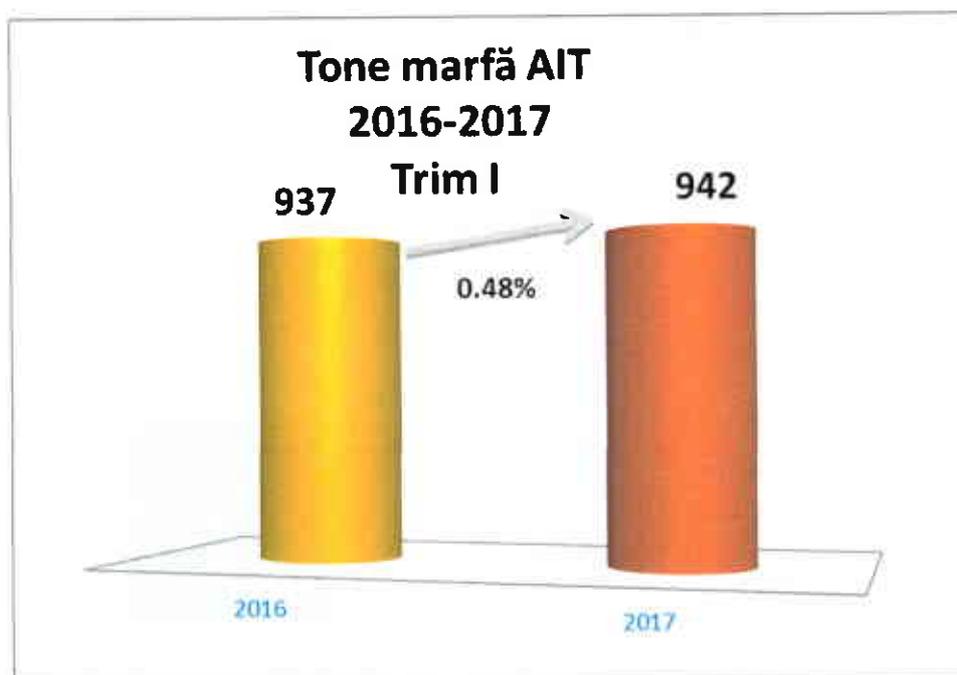
Analiza estimative pe companiile aeriene cu cea mai mare contribuție la indicatorii fizici privind **rata de creștere a numărului de pasageri** îmbarcați/debarcați și mișcările de aeronave pe Aeroportul Traian Vuia – Timișoara în trimestrul I al anului 2017, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2016, arată următoarele rezultate: compania aeriană **Wizzair** a înregistrat o rată de creștere de **6,47%** (transportând un număr de **142.261** de pasageri) și o creștere de **aproximativ 5,5%** la numărul de mișcări aeronave; compania Ryanair a transportat 130.712 pasageri și a efectuat un număr de 919 de mișcări aeronave; compania Blue Air a transportat 11.041 de pasageri; în timp ce compania Tarom a înregistrat o descreștere a numărului de pasageri de **-15,1%**, transportând 33.610 pasageri; compania aeriană **Lufthansa** a înregistrat o descreștere de **1,08 %** a numărului de pasageri, transportând 36.810 pasageri.



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Transportul de marfă în **trimestrul I** al anului 2017, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2016, a avut o rată de creștere de aproximativ 0,5%, de la **937,168** la **942** tone.

Total AIT	CARGO		
	2016	2017	evolutie
ian	288,899	336,389	16,44
feb	319,174	280,316	-12,17
mar	329,095	325	-1,24
	937,168	941,705	0,48



Situația indicatorilor de trafic în trimestrul I al anului 2017 în comparație cu aceeași perioadă a anului 2016, se prezintă după cum urmează:

An	2016	2017	Procent
Pasageri	209890	350126	+ 67 %
Miscari	2824	3980	+ 41 %
Cargo	937,168 to	942 to	+ 0,5 %

Obiectivele principale în domeniul *Operațional* rămân în continuare următoarele:

- asigurarea serviciilor de dirijare și de deservire la sol a aeronavelor în timpul specificat de turnaround al fiecărei companii aeriene
- asigurarea condițiilor de operare în deplină siguranță a aeronavelor și pasagerilor



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

- satisfacerea cerințelor de calitate impuse de operatorii aerieni și de către pasageri
- implementarea procedurilor operaționale cuprinse în Regulamentul CE 139/2014

1. Îmbunătățirea eficienței economice

În urma activității economice desfășurate în trimestrul I al anului 2017 au rezultat, în principal, următoarele rezultate financiare preliminare (cele definitive vor fi după aprobarea BVC):

- Venituri totale estimate aferente trimestrului I 2017 în suma de **12.842** mii lei, rezultând o realizare a veniturilor de **110,72 %** față de proiectul BVC 2017 propus spre aprobare.
- Cheltuieli totale estimate aferente trimestrului I 2017 în suma de **9.376** mii lei, rezultând o realizare a cheltuielilor de **98,18%** față de proiectul BVC 2017 propus spre aprobare.
- Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare realizate de **685** lei în raport cu ținta planificată la 31.12.2017 de **967** lei în planul de management.
- **Rentabilitatea economică realizată de 22,63 %** în raport cu ținta planificată la 31.12.2017 de **1.42%** în planul de management.

Din situația estimativă a îndeplinirii celor mai importanți indicatori de performanță în trimestrul I din 2017 (ANEXA) în raport cu obiectivele de performanță planificate în planul de management nr.7.745/04.11.2015 pentru anul 2017, contractul de mandat al Directorului General și proiectul de BVC al AIT-TV pe 2017 rezultă îndeplinirea și depășirea acestora. Acest fapt asigură o perspectivă pozitivă pentru îndeplinirea obiectivelor de performanță planificate pe întreg anul 2017, păstrând un ritm de creștere și dezvoltare a afacerii asemănător ca în 2016.

2. Implementarea strategiei de resurse umane

În trimestrul I al anului 2017 în domeniul managementului resurselor umane au fost realizate activitățile planificate în conformitate cu obiectivele stabilite în Planul de Management și proiectul de BVC al AIT-TV pe 2017, iar rezultatele obținute asigură premisele pentru îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță planificați pe întreg anul 2017.



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

În urma activităților de management al resurselor umane desfășurate în trimestrul I al anului 2017 au rezultat următoarele rezultate:

În cadrul activităților specifice de resurse umane s-a înregistrat în trimestrul I 2017 un număr mediu de aproximativ 241 de salariați, în raport cu numărul mediu de 245 planificat pe întreg anul 2017 în proiectul BVC al AIT. Numarul mediu de salariați înregistrat este în măsură să contribuie favorabil la atingerea indicatorilor de productivitate planificați la nivelul societății:

- Realizarea unei **Cheltuieli cu personalul la 1.000 lei Cifra de Afaceri de 204 lei** în raport cu **360 lei ținta planificată** în planul de management la 31.12.2017.
- **Realizarea indicelui anualizat de productivitate a muncii pe trimestrul I 2017 de 209.034 mii lei** în raport cu **130.200 mii lei ținta planificată** în planul de management la 31.12.2017, și în comparație cu indicele realizat în trimestrul I din 2016 de **147.779 mii lei**.

În domeniul formării și perfecționării profesionale în cadrul SN AIT-TV SA s-au desfășurat activitățile de instruire interne și externe planificate în conformitate cu obiectivele de dezvoltare fixate, în domeniile de siguranță, securitate, management și alte domenii specifice (psi,operational, tehnic, administrativ și altele):

- 35 de salariați au participat la diferite forme de instruire aprobate în cadrul a 8 programe de formare/perfecționare profesională, realizând în total 700 de ore de instruire, realizând o medie de ore de curs per salariat în măsură să atingă limita cantitativă anuală planificată pe 2017, de 15 ore.

În vederea implementării managementului performanței în cadrul AIT-TV s-au realizat activitățile planificate, după cum urmează:

În urma discuțiilor cu Directorul General a fost propus spre aprobare noul proiect de Procedura de evaluare a performanței angajaților cu : Rezultate/ Competențe – pondere; Modalități specifice de evaluare pentru diferite categorii de personal; Ciclu de performanță; Frecvența discuțiilor de performanță obligatorii și a revizuirilor formale a performanței; Roluri specifice în managementul performanței și etc. Comunicare și validare procedură (trimisă către manageri și salariați). Definiere planuri de performanță individuală pentru directori,coordonatori și specialiști (I). Consultanță pentru manageri - planificarea performanței angajaților din subordine.



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

3. Implementarea strategiei de dezvoltare a infrastructurii TEHNIC și DEZVOLTARE

În cadrul AIT, întreg ansamblul elementelor de infrastructură (PDA, clădiri, construcții speciale, suprafețe de mișcare, sistem de colectare și evacuare a apei pluviale, sisteme de condiționare a aerului în aerogară și altele) sistemul de electroalimentare, sistemul de alimentare cu apă potabilă, sistemul de alimentare cu gaze naturale, sistemul de furnizare a energiei termice, sistemul de balizaj luminos, sistemul informatic și de telecomunicații, utilajele și echipamentele de deservire a aeronavelor și pasagerilor, ș.a., sunt supuse **tipului de mentenanță preventiv-planificată**, fiind astfel inspectate, verificate funcțional și, după caz, reparate în conformitate cu PLANUL de TRECERE la EXPLOATAREA de SEZON (rece/cald), după proceduri operaționale specifice și în conformitate cu precizările constructorului/furnizorului.

Necesarul de fonduri bănești a fost asigurat pe baza cheltuielilor prevăzute în Planul Anual de Achiziții Publice-2017, cheltuieli impuse de cerințele operaționale de siguranță și a prescripțiilor constructorului /furnizorului, unde este cazul.

În ceea ce privește sursele de finanțare, acestea au fost, exclusiv, surse proprii/imprumuturi. Identificarea necesarului lucrărilor de executat s-a făcut pe baza:

- inspecțiilor periodice;
- cerințelor de conformare la regulamentele în vigoare;
- a verificărilor și constatărilor funcționale;
- a prescripțiilor tehnice și a necesarului de dezvoltare.

Astfel, au fost prevăzute, în funcție de priorități și posibilitățile financiare ale AIT, fondurile bănești necesare asigurării materiale pentru desfășurarea unei mentenanțe preventiv-planificate, iar monitorizarea corespondenței "cheltuială-allocare" este realizată de către un economist al compartimentului Statistică și flux afaceri.

Direcția și-a desfășurat activitatea pentru îndeplinirea următoarelor obiective:



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

I. Obiective ce decurg din reglementările specifice- Regulamentul CE nr. 193/2014:

- *Modernizarea și conformarea sistemelor de siguranță a zborului (sistemul de balizaj)*, unde a fost finalizată, pusă în funcțiune și recepționat montarea sistemului de balizaj la buzunarul de întoarcere 290° al PDA și s-a realizat aprovizionarea cu materiale, în proporție de 90%, pentru etapa a II a a *modernizării și conformării*, pentru obiectivele: STOP-BAR A,B și C,

II. Obiective operaționale și de dezvoltare:

- realizarea Studiului de Fezabilitate, înaintare acestuia către CTE al MT și avizarea favorabilă, pentru noul Terminal sosiri externe, care se va realiza în cadrul AIT;
- obținerea avizului favorabil din partea SN Transgaz SA pentru reamplasarea SRM nr. 5 gaze naturale;
- întocmirea și înaintarea către Ministerul Transporturilor a documentației privind reamplasarea SRM gaze naturale nr. 5;

Am avut în vedere continuarea îmbunătățirii întregului registru de activități privind mentenanța și reparațiile aferente infrastructurii, astfel încât să fie asigurate:

- a) continuarea a măsurilor de conformare la prevederile regulamentului EU nr. 139/2014, cu prioritate privind sistemul de balizaj luminos, având ca finalitate balizarea corespunzătoare a buzunarului de întoarcere pe direcția 290°, ținând cont de întârzierea acumulată;
- b) menținerea infrastructurii aeroportuare, a tehnicii din dotare - din cadrul SN AIT TV - și a capacităților funcționale la parametrii proiectați, realizarea unei exploatare și asigurarea unei mentenanțe preventive și menținerea acestora în stare de disponibile, pe perioada rece;
- c) menținerea rezistenței, stabilității și siguranței în exploatare pe durata normală de funcționare a tuturor elementelor de infrastructură;
- d) prevenirea degradărilor și avariilor, precum și remedierea în cel mai scurt timp a acestora.



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

4. Implementarea strategiei de siguranță și securitate aeronautică

Siguranta aeronautica:

Nr. crt.	
1	
Obiectiv	Elaborare/revizuire/verificare reglementări locale (manuale, regulamente, proceduri, avize, etc.)
Activități incluse	1. Revizuire reglementări locale: a) Acord cu ROMATSA 2. Elaborare reglementări locale a) Procedura Raportare în domeniul sigurantei b) Procedura Managementul schimbării c) Proceduri instrumentale de zbor d) Manualul de aerodrom
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Activitățile de la 2b) și 2c) sunt în curs de aprobare la AACR.
Concluzii	Elaborarea de reglementări interne necesită o abordare diferită și un timp de elaborare diferit, în funcție de participanții la procesul care este necesar a fi reglementat.
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Aproximativ 10% din textul reglementărilor locale elaborate și revizuite au avut nevoie de revizuri în urma analizei conținutului lor
Obs.	
2	
Obiectiv	Implementarea și întreținerea SMS
Activități incluse	- revizuirea Procedurii privind managementul schimbărilor - elaborarea documentației SMS - elaborare rapoarte de investigație și măsuri corective emise în urma unor evenimente.
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Finalizat
Concluzii	Elaborarea documentației SMS a fost finalizată.
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	În general procesele au decurs bine fiind totuși necesare câteva ajustări în unele procese de implementare a SMS.
Obs.	
3	



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Obiectiv	Monitorizarea admisibilității aeronavelor pe suprafața de mișcare
Activități incluse	- Calculul regulat al traficului echivalent total pe suprafața de mișcare - Elaborarea de autorizații de operare a aeronavelor mari în urma calculului de admisibilitate
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Acceptarea aeronavelor în suprasarcină de până la 5% din traficul total
Concluzii	Colaborarea cu operatorii și cu TWR pentru respectarea condițiilor de operare a fost foarte bună
Aprecieri proprii asupra rezultatului activităților	Activitățile de monitorizare a admisibilității aeronavelor au decurs foarte bine
Obs.	
4	
Obiectiv	Managementul schimbărilor legislative/reglementare
Activități incluse	- Identificarea reglementărilor aeronautice naționale și internaționale noi apărute și modificările acestora - Distribuirea reglementărilor aeronautice în cadrul aeroportului
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Nu au existat plângeri din acest punct de vedere
Concluzii	Informarea a fost efectuată la timp și corect formulată
Aprecieri proprii asupra rezultatului activităților	Procesele au decurs bine
Obs.	
5	
Obiectiv	Elaborarea de răspunsuri la adrese interne și externe, și comunicarea cu compartimentele aeroportului și cu organizații externe
Activități incluse	- Elaborarea de răspunsuri la solicitări interne (de la Directorul General al aeroportului și de la celelalte compartimente) - Elaborarea de răspunsuri la solicitări externe (de la minister, AACR, Romatsa, liniile aeriene, institutul de statistică, organizații internaționale ACI, ICAO, etc.) - Comunicarea cu Directorul General al aeroportului și celelalte compartimente - Comunicarea cu organizații externe: minister, AACR, Romatsa, liniile aeriene, institutul de statistică, organizații



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

	internaționale ACI, ICAO, etc.
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Nu au existat plângeri din acest punct de vedere
Concluzii	Răspunsurile au fost elaborate la timp și corect formulate
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Procesele au decurs foarte bine
Obs.	
6	
Obiectiv	Completarea machetei ANEXEI 2 capitol CS, modificarea bazei de certificare
Activități incluse	Identificarea cerintelor adaptate la specificul AIT-TV Întocmirea notelor interne adresate structurilor implicate pentru furnizarea dovezilor de conformare.
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Finalizat
Concluzii	Activitatea s-a desfasurat in termen
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Finalizarea procesului depinde de suportul acordat din partea sefilor de structuri
Obs.	
7	
Obiectiv	Implementarea reglementărilor interne si instruire
Activități incluse	- actualizarea fișelor de post - instruirea personalului in conformitate cu R UE 139/2014
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Implementarea s-a realizat în proporție de 80%
Concluzii	Implementarea este un proces continuu, care necesită un timp de realizare alocat pe parcursului unui an calendaristic.
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	În general procesele au decurs bine fiind totuși necesare câteva ajustări în unele procese de implementare.
Obs.	
8	
Obiectiv	Auditul intern in domeniul sigurantei aeronautice
Activități incluse	Receptionarea si urmarirea punerii in aplicare a planurilor de masuri corective transmise de compartimentele auditate din



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

	cadrul AIT si de la agentii aeronautici auditati.	
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017	
Rezultate	Foarte bune	
Concluzii	Activitatile s-au desfasurat conform planificarii.	
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Procesele au decurs foarte bine	
Obs.		
9		
Obiectiv	Urmărirea punerii in aplicare a planului de masuri corective al AACR	
Activități incluse	Urmărirea termenelor de realizare a diverselor cerinte specificate si propuneri pentru renegocierea termenelor acolo unde din motive obiective se impune acest lucru	
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017	
Rezultate	Activitățile au decurs foarte bine, este necesară implementarea planului de măsuri corective in totalitate.	
Concluzii	Incadrarea in termenele stabilite pentru majoritatea obiectivelor ramase depinde foarte mult de finantare si/sau identificarea unor solutii de siguranta alternative agreate de AACR	
Apreciere proprie asupra rezultatului activităților	Procesele au decurs foarte bine	
Obs.		
10		
Indicatori 01.01.2017 – 31.03.2017		
Neconformitati	Realizat	
Din totalul de 39 de măsuri corective. Până la finalul anului 2015 au fost îndeplinite 7 neconformități. Până la finalul anului 2016 au fost îndeplinite 4 neconformități.	a fost îndeplinită 1 neconformitate (din totalul propus pe anul acesta s-a îndeplinit 25% din indicator)	

Securitate aeronautică:

1.	
Obiectiv	Elaborare/revizuire/verificare reglementări locale (manuale, regulamente, proceduri, avize, autorizații etc.)
Activități	1. Revizuire reglementări locale:



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

incluse	<p>a) Amendament la Regulamentul de Acces. b) Programul de securitate al AIT TV Ediția 2, Revizia 2 – finalizat ca proiect si distribuit pe fluxul de avizare, cu planșele perimetrare și aerogară modificate</p>
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Concluzii	Elaborarea de reglementări interne necesită o abordare diferită și un timp de elaborare diferit, în funcție de participanții la procesul care este necesar a fi reglementat. Pentru elaborarea coerentă a acestor reglementări sunt necesare consultări cu toți participanții la proces. De asemenea prin aparitia Reg UE 1998/2015 din 5 noiembrie 2015, care înlocuiește Regulamentul UE 185/2010, au fost modificate reglementari interne și Programul de securitate.
Apreciere proprie asupra rez. activităților	Aproximativ 50% din textul reglementărilor locale elaborate și revizuite au avut nevoie de revizuirii în urma analizei conținutului lor
Obs.	
2.	
Obiectiv	Implementarea reglementărilor interne si activitatea de control acces
Activități incluse	<ul style="list-style-type: none"> - actualizarea fișelor de post pentru tot personalul din cadrul DSS - elaborarea rapoartelor de investigație și măsuri corective în urma unor evenimente de aviație - elaborare plan de măsuri în scopul instituirii de zone demarcate, respectiv prelungirea perioadei de valabilitate a unor zone (zonă demarcată militară și zone demarcate specifice pentru diverse activități administrative/infrastructură) - verificarea trimestrială a bazei de date acces persoane a AIT, actualizarea si arhivarea acesteia conform procedurii de arhivare a bazei de date. - Compartimentul acces a raspuns eficient la solicitarile de eliberare a cardurilor, modificari de drepturi de acces si a emis facturile aferente. - Compartimentul acces a efectuat activități de supraveghere în terminalele de pasageri și activitati de monitorizare prin sistemul TVCI - Compartimentul acces a soluționat reclamațiile pasagerilor cu privire la obiecte personale pierdute sau predate în filtrele de control - preluarea si prelucrarea rapoartelor primite de la societatea de paza, respectiv de la inspectorii de securitate ai DSS
Perioada	01.01.2017 - 31.03.2017



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Rezultate	Implementarea s-a realizat în proporție de 90%
Concluzii	Implementarea este un proces continuu, care necesită un timp de realizare mai lung decât cel estimat inițial
Aprecieri proprie asupra rez. activităților	În general procesele au decurs bine
Obs.	
3.	
Obiectiv	Desfășurarea contractelor și colaborarea cu terți
Activități incluse	- Asigurarea permanentă a consumabilelor necesare procesării pasagerilor și PADP (pungi și cipici)- realizat - Inserare activități aplicate de terți în reglementările interne
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Bune
Concluzii	Colaborarea cu terți este în general bună.
Aprecieri proprie asupra rezultatului activităților	Rezultatele activităților au fost bune
Obs.	
4.	
Obiectiv	Elaborarea de răspunsuri la adrese interne și externe, și comunicarea cu compartimentele aeroportului și cu organizații externe
Activități incluse	- Elaborarea de răspunsuri la solicitări interne (de la Directorul General al aeroportului și de la celelalte directii si compartimente ale AIT) - Elaborarea de răspunsuri la solicitări externe (de la MT, AACR, AAR, BPTA, SPFA, SRI, BVTA, Parchet, Parchet Militar, DIICOT, IPJT, IJJ, etc.) - Comunicarea cu Directorul General al aeroportului și celelalte directii si compartimente ale AIT - Comunicarea cu organizații externe: MT, AACR, AAR, BPTA, SPFA, SRI, BVTA, Parchet, Parchet Militar, DIICOT, IPJT, IJJ, etc.
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Bune
Concluzii	Răspunsurile au fost elaborate la timp, respectand termenele legale și au fost corect formulate
Aprecieri	Procesele au decurs bine.



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

proprie asupra rez. activităților	
Obs.	
5.	
Obiectiv	Întocmire documentație pentru rapoarte de autoevaluare (conform HG 791/2009, modificata si completata prin HG 805/2016)
Activități incluse	Revizuire / reînnoire protocoale de colaborare/cooperare si planuri de masuri- unele finalizate, iar altele in curs de elaborare Urmărire desfășurare protocoale, planuri de masuri
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Concluzii	Pregătirea documentației pentru rapoartele restante s-a desfasurat normal
Apreciere proprie asupra rez. activităților	Colaborarea cu entitățile interne și externe în vederea realizării activităților a decurs foarte bine
6.	
Obiectiv	Gestionarea situației echipamentelor de securitate
Activități incluse	Supravegherea funcționării echipamentelor de securitate Cresterea eficienței colaborării si cooperarii cu personalul din Directia Administrativ – compartiment IT
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Activitățile au decurs bine
Concluzii	Gestionarea situației privind echipamentele de securitate este un proces continuu, care necesită să fie bine documentat și implementat
Apreciere proprie asupra rez. activităților	Rezultatul activităților a fost bun
Obs.	
7.	
Obiectiv	Gestionare consumabile necesare pentru controlul de securitate
Activități incluse	Actualizarea bazei de date care contine necesarul si consumul lunar de cipici UFX si pungi tip ZIP LOCK
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017


S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

Rezultate	Rezultatul activităților a fost bun
Concluzii	
Aprecie proprie asupra rezultatului activităților	Rezultatul activităților a fost bun
8.	
Obiectiv	Activități de raportare si control
Activități incluse	Verificarea activităților de control acces, supraveghere, patrulare prin rapoartele de activitate ale societății de paza, procesele verbale ale șefilor de tura, fiind confruntate cu rapoartele de activitate ale inspectorilor DSS
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Sistemul este foarte util si da rezultatele scontate
Concluzii	În urma desfasurarii acestor actiuni, a crescut calitatea activitatilor desfasurate de catre societatea de paza
Aprecie proprie asupra rez. activităților	Rezultatul activităților a fost bun
9.	
Obiectiv	Activități de suport și colaborare la auditurile externe de securitate
Activități incluse	- Au fost asigurate condițiile necesare desfășurării activităților de audit ale AACR, care au avut ca obiectiv verificarea conformarii AIT cu Regulamentul (CE) 300/2008, Regulamentul (UE) 2015/1998 si a legislatiei subsecvente.
Perioada de derulare	01.01.2017 - 31.03.2017
Rezultate	Rezultatele au fost bune si foarte bune
Concluzii	Au fost aprecieri pozitive din partea auditorilor AACR cu privire la aplicarea măsurilor de securitate, făcându-se referire și la deschiderea manifestată față de auditorii externi
Aprecie proprie asupra rez. activităților	Procesele au decurs foarte bine
10	
Indicatori: 01.01.2017 – 31.03.2017	
Neconformati	Realizat
6	100%



MINISTERUL TRANSPORTURILOR



S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA S. A.

5. Implementarea strategiei juridice

În trimestrul I al anului 2017 în domeniul juridic s-au desfășurat activitățile planificate și s-au făcut toate demersurile necesare câștigării dosarelor în măsură să contribuie la implementarea țintelor strategiei juridice planificate pe întreg anul 2017. În urma activității desfășurate au rezultat, în principal, următoarele rezultate:

- Litigii cu profesioniști — câștigate definitiv -1
- Litigii cu profesioniști — pierdute definitiv 1
- Litigii cu profesioniști — 37 nesoluționate
- Litigii de muncă - câștigate definitiv -2
- Litigii de muncă - pierdute definitiv -0
- Litigii de muncă – nesoluționate - 5
- Litigii de contencios administrativ fiscal - câștigate definitiv -0
- Litigii de contencios administrativ fiscal - pierdute definitiv -0
- Litigii de contencios administrativ fiscal – 7 nesoluționate -
- Litigii privitoare la drepturi reale - câștigate – 1
- Litigii privitoare la drepturi reale - pierdute - 1
- Litigii privitoare la drepturi reale - nesoluționate - 5
- Consultații și cereri cu caracter juridic - 158

Activitatea juridică principală constă în asistentă, consultanță, întocmire de puncte de vedere, întâmpinări, răspuns la întâmpinări, căi de atac, precum și reprezentarea juridică în fața instanțelor judecătorești și a tribunalelor arbitrale, iar consilierii juridici au în principal o obligație de diligență, dar și de rezultat. În concluzie, menționez că s-au făcut toate demersurile necesare câștigării dosarelor și pentru o reprezentare juridică adecvată în scopul apărării intereselor societății.

Director General

Idolu Julian Daniel



**ANEXĂ la Raportul nr. 2230/27.03.2017 privind Criteriile de performanta speciale
la Contractul de Mandat nr. 6640/18.09.2015 pentru TRM I 2017**

Denumirea indicatorului	Descrierea indicatorului	Unitatea de masura	Coefficient de importanta	Realizat 31.12.2015	Realizat 31.12.2016	Tinta 31.12.2017	Realizat TRM I 2016	Realizat TRM I 2017- preliminar
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. INDICATORI NON FINANCIARI								
1.1 De trafic:								
A. Pasageri	Nr. de pasageri	numar	15%	924.459	1.161.510	780.000	209.890	350.126
B. Miscari aeronave	Nr.de miscari aeronave	numar	15%	11.661	14.211	11.100	2.824	3.980
1.2 De siguranta:	numarul de neconformati rezolvate, in urma auditurilor AACR (*daca in urma unor noi auditari vor fi descoperite neconformati suplimentare vom ajusta valoarea indicatorului)	numar	3%	7 (rezolvate 100%)	4 (rezolvate 100%)	4	1 (rezolvate 25%)	1 (rezolvate 25%)
1.3 De securitate:	numarul de neconformati, in urma auditurilor de securitate	numar	3%	8 (rezolvate 67%)	11 (rezolvate 100%)	0 sau 100% rezolvate	0	6 (rezolvate 100%)
2. INDICATORI DE EFICIENTA								
2.1 Cheltuiala cu personalul la 1.000 lei Cifra de Afaceri	eficienta cheltuielilor salariale (indicatorul trebuie sa fie mai mic decat cel din anul de referinta)	lei	10%	319	258	360	293	204
2.2 Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	(indicatorul trebuie sa fie mai mic decat cel din anul de referinta)	lei	12%	979	847	967	874	685

Denumirea indicatorului	Descrierea indicatorului	Unitatea de masura	Coefficient de importanta	Realizat 31.12.2015	Realizat 31.12.2016	Tinta 31.12.2017	Realizat TRMI 2016	Realizat TRM I 2017- preliminar
2.3 Productivitatea muncii	Cresterea productivitatii muncii mentinand un echilibru intre numarul salariatilor si al veniturilor din exploatare (raport dintre veniturile din exploatare si numarul angajatilor)	lei/angajat	10%	131.966	172.290	130.200	147.779 (valoarea anualizata)	209.034 (valoarea anualizata)
2.4 Viteza de rotatie a datoriilor de exploatare (fara creditele pe termen scurt) pe termen scurt	Datorii pe termen scurt non financiare /Cifra de Afaceri X 360 zile (Cu cat se plateste mai repede cu atat viteza de rotatie creste)	zile	10%	182	111	250	156	66
2.5 Rentabilitatea economica	Indica performanta managementului per global (rezultatul exploatarii Contul de PP / activ total) X 100	%	12%	0,99%	8,64%	1,42%	6,25%	22,63%
2.6 Grad de indatorare din exploatare (non financiare)	datorii pe termen scurt non financiare /total pasiv X 100	%	10%	22,03%	17,04%	33%	20,50%	12,93%
			100%					

MANDANT

Membrii Consiliului de Administratie al Societatii

Mocan Marian Liviu

Vicol Miruna Alexandra

Georgescu Petre Mădălin

Jichici Ciprian-Corneliu

MANDATAR
Director General
Iulian Daniel Idolu