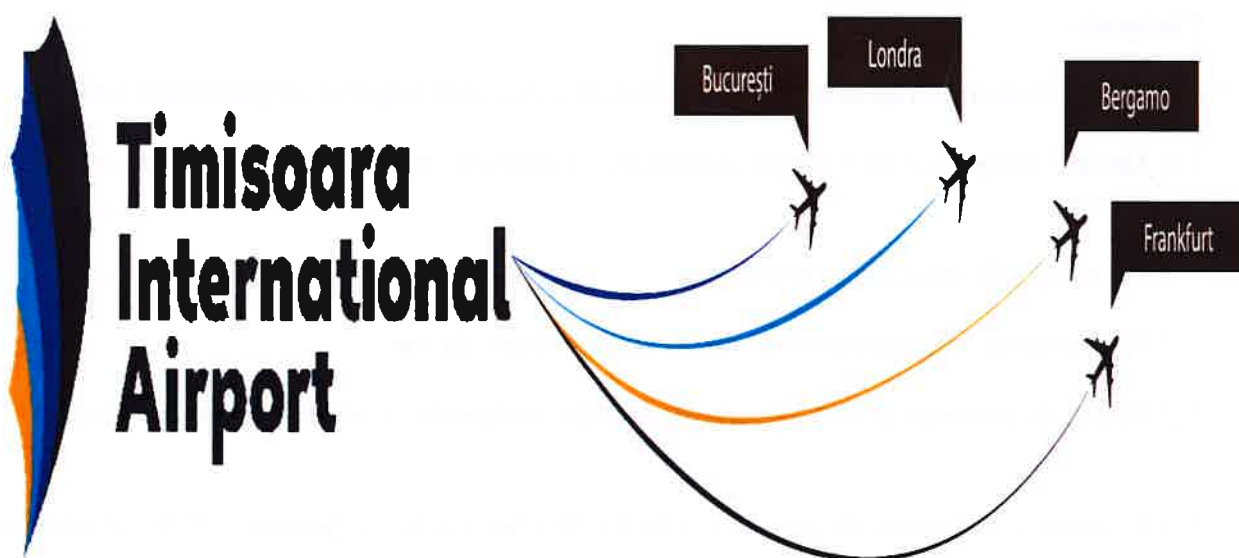


Nr. 65.194/12.05.2021

# S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TIMIȘOARA TRAIAN VUIA S.A

## RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2020



## Cuprins

1 Scurtă prezentare a companiei .....	3
2 Prezentare succintă a sectorului de activitate al AIT .....	4
3 Schimbările semnificative în situația afacerilor .....	5
4 Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice .....	7
5 Informații privind traficul înregistrat de către Aeroportul Internațional Timișoara .....	8
5.1 Evoluția traficului aerian de pasageri .....	8
5.2 Operatori aerieni și destinații operate .....	11
5.3 Destinații regulate .....	12
5.4 Destinații charter de vacanță .....	13
6 Efectele pandemiei COVID-19 asupra traficului de pasageri și asupra rezultatelor economice ale Aeroportului Internațional Timișoara .....	14
6.1 Evoluția lunară comparativă a traficului pe Aeroportul Internațional Timișoara în anul 2020 .....	14
6.2 Impactul pandemiei Covid-19 asupra rețelei de destinații .....	16
6.3 Efectele pandemiei COVID-19 asupra rezultatelor economice ale Aeroportului Internațional Timișoara .....	16
7 Principalele măsuri întreprinse în vederea atenuării efectelor negative ale pandemiei COVID-19 .....	18
7.1 Măsuri întreprinse în vederea diminuării impactului negativ asupra situației economice a aeroportului .....	19
7.1.1 Măsuri de reducere a cheltuielilor .....	19
7.1.2 Demersuri efectuate pentru obținerea unui ajutor de stat .....	19
7.2 Măsuri de protecție pentru asigurarea sănătății pasagerilor și angajaților împotriva COVID-19 .....	20
7.3 Promovarea măsurilor de prevenție și protecție a pasagerilor împotriva COVID-19 adoptate de către Aeroportul Internațional Timișoara .....	21
8 Dezvoltarea business-ului aeroportuar prin realizarea activităților comerciale și de marketing .....	22
8.1 Realizarea activităților comerciale .....	22

8.2 Realizarea activitățile de marketing și de promovarea a imaginii aeroportului .....	24
9 Managementul resurselor umane .....	26
10 Implementarea strategiei de dezvoltare și administrare a infrastructurii aeroportuare .....	27
10.1 Activitățile importante desfășurate de către Direcția Investiții .....	27
10.2 Activitățile importante desfășurate de către Direcția Administrativă.....	32
10.3 Activitățile importante desfășurate de către Direcția Tehnică.....	34
11 Realizarea activităților Direcției Operaționale.....	36
12 Realizarea activităților din domeniul siguranței și securității aeronautice .....	36
13 Aspecte legate de activitatea juridică.....	38
14 Auditul intern și Controlul financiar preventiv.....	39
14.1 Auditul intern.....	39
14.2 Controlul financiar preventiv (CFP).....	42

## 1 Scurtă prezentare a companiei

Societatea Națională Aeroportul Internațional Timișoara „Traian Vuia” S.A. a fost înființată la data de 24 august 1998 prin Hotărârea de Urgență a Guvernului H.G. 521/24 august 1998, este organizată ca societate comercială pe acțiuni, cu capital 80% de stat deținut de Ministerul Transporturilor și 20% de Fondul Proprietatea.

Aeroportul Internațional Timișoara (AIT) este principala poartă aeriană de intrare din partea de vest a României, fiind al treilea aeroport din România după numărul pasagerilor procesați în anul 2020. Aeroportul Internațional Timișoara, cel mai important aeroport din Vestul României are o arie potențială de deservire de 2,4 milioane de locuitori, în principal județele Timiș, Arad, Caraș Severin, Hunedoara, precum și locuitori din Estul Ungariei și al Serbiei.

Aeroportul Internațional Timișoara are în prezent o importanță covârșitoare pentru dezvoltarea economică din Regiunea 5 Vest a țării, iar pentru ca acest rol să poată fi îndeplinit și în continuare este necesară o dezvoltare a activității aeroportului plecându-se de la premisele favorabile de dezvoltare a zonei și de transformare a Timișoarei într-un important pol logistic al României și al Europei de Sud Est.

Pe baza rolului și potențialului aeroportului de a atrage atât trafic intern cât și trafic internațional, AIT a fost clasificat în cadrul Masteplanului General de Transport al României, ca fiind Aeroport Hub Internațional.

Codul CAEN 5223 -*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene* al Aeroportul Internațional Timișoara presupune efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său (aflate în proprietate sau în concesiune) în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Prin obiectul de activitate Aeroportul Internațional Timișoara asigură următoarele:

- exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor;
- organizarea, asigurarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport;
- asigurarea facilităților de control anti-deturnare, de control vamal și pentru trecerea frontierei de stat, de control veterinar și fitosanitar, de sănătate publică;
- coordonarea activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a aeronavelor, a traficului de pasageri și de mărfuri, a serviciilor necesare activităților de aviație generală;
- asigurarea securității pasagerilor, aeronavelor, instalațiilor, echipamentelor, clădirilor și bunurilor transportate, în conformitate cu reglementările naționale și internaționale în domeniul aviației civile;
- aplicarea măsurilor de protecție a mediului în conformitate cu legislația în vigoare;
- asistență pentru căutarea și salvarea aeronavelor în primejdie și supraviețuitorilor accidentelor de aviație;
- întreținerea, modernizarea și dezvoltarea structurilor rutiere aeroportuare (pistă, căi de rulare, platforme), a echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor specifice domeniului aeroportuar.

## 2 Prezentare succintă a sectorului de activitate al AIT

Sectorul în care activează AIT este cel al transporturilor aeriene, domeniul care este unul de maximă importanță în activitatea economico-socială a țării, mai ales ținându-se cont de particularitățile acestui tip de transport. Aeroporturile, alături de operatorii aerieni sunt principalele verigi ale acestui sector.

Transporturile aeriene constituie un sector vital al oricărei economii, contribuind la crearea de locuri de muncă, la dezvoltarea comerțului și conectarea a milioane de întreprinderi și persoane cu restul lumii. Transportul aerian este unul dintre cele mai des utilizate moduri de transport atât de către pasagerii care vor să parcurgă distanțe lungi într-un timp scurt, cât și de către firmele care necesită transportul mărfurilor rapid ori în condiții speciale.

În România, conform statisticilor de trafic realizate de către Asociația Aeroporturilor din România în anul 2020 s-a înregistrat o scădere cu 69% a traficului de pasageri, de la 23.234.580 pasageri transportați în anul 2019 la doar 7.200.753 pasageri înregistrați în anul 2020.

În ceea ce privește numărul de mișcări aeronave efectuate în România, în anul 2020 raportat la anul 2019 s-a înregistrat o scădere de 52%, în timp ce traficul aerian de marfă a suferit o contracție de 14% în anul 2020 față de anul 2019.

*Tabelul nr.1 Evoluția traficului aeroportuar pe aeroporturile din România în 2020 vs.2019*

Nr. crt.	Aeroport	Pasageri 2019	Pasageri 2020	2020/2019 (%)
0	<b>România-Total</b>	<b>23.234.580</b>	<b>7.200.753</b>	<b>-69,0%</b>
1	Otopeni	14.697.239	4.451.256	-69,7%
2	Cluj	2.921.392	899.311	-69,2%
3	<b>Timișoara</b>	<b>1.595.012</b>	<b>470.631</b>	<b>-70,5%</b>
4	Iași	1.313.921	468.125	-64,4%
5	Sibiu	729.160	226.454	-68,9%
6	Suceava	430.064	188.388	-56,2%
7	Craiova	514.544	159.552	-69,0%
8	Bacău	468.455	123.019	-73,7%
9	Târgu Mureș	179.066	85.090	-52,5%
10	Constanța	127.302	42.409	-66,7%
11	Oradea	94.977	37.598	-60,4%
12	Satu Mare	84.171	25.547	-69,6%
13	Baia Mare	40.902	17.344	-57,6%
14	Arad	18.739	1.636	-91,3%
15	Băneasa	6.975	3.797	-45,6%
16	Tuzla	12.562	566	-95,5%
17	Tulcea	99	30	-69,7%

### **3 Schimbările semnificative în situația afacerilor**

Principalele schimbări în situația afacerii ce au intervenit în cursul anului 2020 sunt enumerate mai jos:

Din cauza pandemiei traficul pe AIT a suferit o reducere cu 70,5% a numărului de pasageri în anul 2020 față de anul 2019, reducere care s-a translatat în diminuarea cifrei de afaceri cu 57% și înregistrarea unei pierderi contabile de 3,6 milioane lei;

Începând cu luna martie 2020 traficul aerian a înregistrat fluctuații majore negative cu impact direct asupra Aeroportului Internațional Timișoara. De asemenea au fost emise o serie de Ordonanțe Militare în urma cărora zborurile comerciale de transport pasageri de pe aeroport au fost restricționate, ceea ce a dus la scăderea veniturilor, a cifrei de afaceri pentru această perioadă. Perioada stării de alertă a fost menținută pe toată perioada Semestrului II-2020 iar impactul pe care valul al 2-lea al pandemiei l-a avut la nivel național cât și european a dus la reducerea drastică a numărului de zboruri și a numărului de pasageri;

Noi mutații ale virusului, precum și măsurile de carantinare contradictorii ale statelor naționale au inhibat o dezvoltare pozitivă a traficului aerian pe parcursul trimestrului IV din anul 2020;

**Anul financiar 2020 a fost profund marcat de impactul pandemiei COVID-19, rezultatele Aeroportului Timișoara, în linie cu cele ale întregii industrii aviatice, au fost major influențate negativ de măsurile de pr evenire și protecție pentru persoane dispuse de către autoritățile naționale și internaționale în lupta contra epidemie de SARS CoV- 2**

Cu siguranță anul 2020 a fost cel mai dificil an pe timp de pace din istoria aviației comerciale, iar anul 2021 se anunță a fi unul la fel de dificil. Spre exemplu Aeroportul Heathrow, cel mai mare aeroport din Europa în anul 2019 a înregistrat o scădere a traficului de pasageri de 73% în anul 2020, și a raportat o pierdere de 2,3 miliarde de euro;

În condiții normale de activitate Aeroportul Internațional Timișoara (AIT) este o societate își acoperă din veniturile realizate toate cheltuielile și care generează anual profit pentru acționari, dar în anul 2020, aeroportul a înregistrat o pierdere de 3.651.283 lei.

Pe parcursul anului 2020 managementul aeroportului a întreprins măsuri de ajustare a cheltuielilor, reușindu-se reducerea acestora cu 29,3% (de la 53,2 de milioane lei în 2019 la 37,6 milioane lei în anul 2020);

Deși a luat măsuri drastice de reducere a cheltuielilor (cu 29,3%), a fost nevoit să solicite un ajutor de stat pentru a-și acoperi o parte din pierderi. Astfel în baza art. 107, para. (2). Literă (B) din TFUE (Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene), Aeroportul Timișoara, cu sprijinul Ministerului Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor și al Consiliului Concurenței, a notificat Comisia Europeană și a beneficiat, în luna noiembrie 2020, de un ajutor de stat în sumă de 4.776.000 lei, care însă a compensat doar pagubele suferite în perioada 16 martie - 16 iunie 2020;

Pe parcursul anului anului 2020 AIT a obținut venituri de la AJOFM în cuantumul de 2,2 milioane lei în urma apelării la masura șomajului tehnic și a măsurii reducerii parțiale a timpului de muncă pentru majoritatea salariaților;

De asemenea în anul 2020 AIT a câștigat un proces cu ANAF, de pe urma căruia s-au încasat peste 1,5 milioane de lei;

Numărul mediu de angajați din anul 2020 a fost puternic afectat atât de apelarea la masura șomajului tehnic cât și ca urmare a unei restructurări;

Variația activelor imobilizate ale aeroportului surprinde faptul că AIT se află în cel mai amplu proces de dezvoltare din istorie. Investițiile au fost realizate din fonduri europene nerambursabile și din contribuția proprie a aeroportului;

Întrucât sursele proprii de finanțare ale AIT sunt foarte limitate, aeroportul a recurs la contractarea de noi credite bancare pentru a-și putea susține contribuția proprie din cadul proiectelor derulate, soldului datoriilor financiare au înregistrat o creștere de 6 milioane de lei în fiecare din ultimii 2 ani.

Pe fondul apelării la noi credite, cheltuielile cu dobânzile au crescut cu 40% în anul 2020 față de anul precedent, 2019.

**În luna februarie 2020, Comisia Europeană a finalizat investigația deschisă Aeroportului Timișoara în legătură cu un presupus ajutor de stat (dosarul SA 31662, deschis în anul 2011), investigație în care Comisia Europeană a soluționat în favoarea aeroportului toate cele 4 spețe din dosar. Închiderea favorabilă a investigației după un efort susținut, întins pe 9 ani de zile în care s-au formulat zeci de răspunsuri și înaintat documente și analize complexe reprezintă un succes foarte important pentru managementul aeroportului. În aceeași zi Comisia Europeană a comunicat decizia luată în legătură cu investigațiile deschise la alte doua companii din România. Astfel atât operatorul de transport feroviar de marfă CFR Marfă cât și Compania Națională a Uraniului au primit decizii nefavorabile, fiind obligată să returneze ajutoare în valoare de 570 milioane de euro, respectiv 13 milioane de euro;**

În luna august 2020 s-a reușit atragerea pe AIT a companiei aeriene Blue Air, companie care a început operarea rutei Timișoara-București cu o frecvență de 11 curse/săptămână, pe urmă, din cauza cererii reduse numărul curselor săptămânale s-a înjumătățit;

Aeroportul Internațional Timișoara și Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor au semnat în luna octombrie 2020 contractul de finanțare nr. 80/01.10.2020 pentru proiectul de investiții „Achiziție autospeciale PSI și Sistem Integrat pentru Controlul de Securitate”. Valoarea totală a proiectului este în valoare de 48.227.999 lei din care valoarea cofinanțării UE este de 29.178.136 lei. Proiectul este finanțat prin fonduri europene nerambursabile, prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020, axa prioritară 2 Dezvoltarea unui sistem multimodal, de calitate, durabil și eficient, Prioritatea de investiții 7c – Dezvoltarea și îmbunătățirea sistemelor de transport care respectă mediul, inclusiv a celor cu zgomot redus și care au emisii reduse de carbon, inclusiv a căilor navigabile interioare și a sistemelor de transport maritim, a porturilor, a legăturilor multimodale și infrastructurilor aeroportuare, cu scopul de a promova mobilitatea durabilă la nivel regional și local Obiectivul Specific 2.3. Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor.

#### 4 Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice

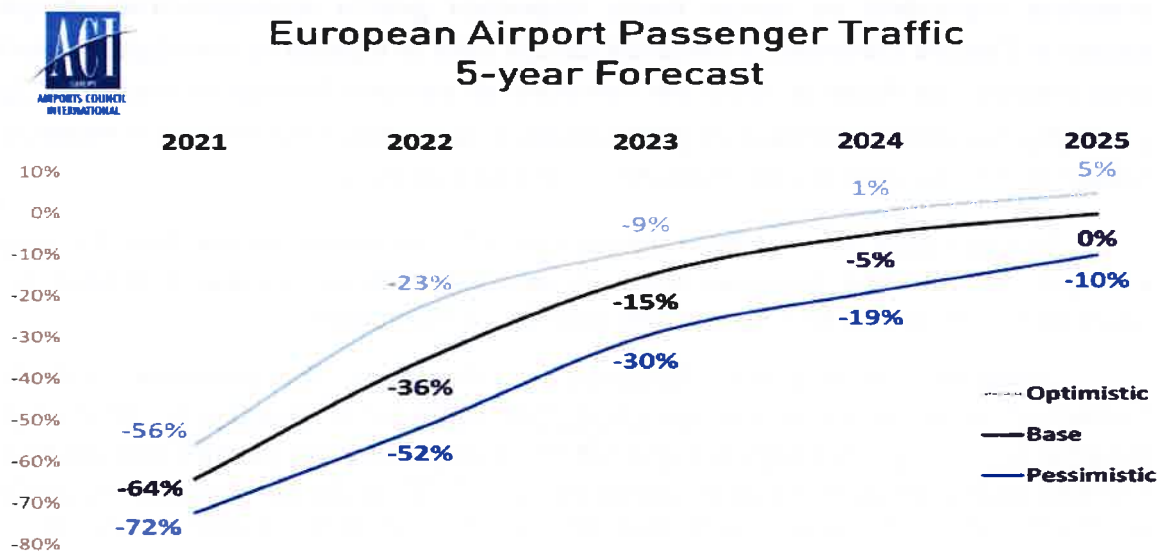
La finalul lunii ianuarie 2020, la nivel mondial, ca urmare a răspândirii virusului SARS CoV- 2 în tot mai multe state ale lumii a fost declarată starea de urgență. La finalul lunii februarie 2020 impactul epidemiei de COVID -19 asupra transporturilor aeriene a devenit tot mai evident în întreaga lume.

Potrivit estimări efectuate de către Internațional Civil Aviation Organization (ICAO), anul 2020 a adus pierderi de venituri aeroporturilor, la nivel mondial, de 114 miliarde de dolari, aeroporturile din Europa fiind cele mai afectate și înregistrând pierderi de venituri în sumă de peste 40,5 miliarde de dolari și o scădere a traficului de pasageri de 70,4% comparativ cu anul 2019.

Menționăm faptul că cele mai recente prognoze IATA/ICAO/ACI de revenirea a traficului la valorile înregistrate în ultimul an 2019, sunt undeva în anul 2024 pentru anumite aeroporturi iar după ultimele reevaluări chiar în anul 2025 pentru traficul internațional și majoritatea aeroporturilor.

În figura de mai jos este redată prognoza de revenire a traficului, raportat la perioada pre-COVID 19 (bază anul 2019).

#### Full Recovery Not Before 2025



COVID-19 & Airports: 2021 Traffic Forecast & Financial Impact

5

Fig.1 Estimări ACI privind recuperarea traficului de pasageri la nivelul anului 2019 [21.04.2021]

Sursa: „ COVID-19 Airports\_2021 Traffic Forecast Financial Impact FINAL”

[https://www.aci-europe.org/downloads/resources/210421%20COVID-19%20Airports\\_2021%20Traffic%20Forecast%20%20Financial%20Impact%20FINAL.pdf](https://www.aci-europe.org/downloads/resources/210421%20COVID-19%20Airports_2021%20Traffic%20Forecast%20%20Financial%20Impact%20FINAL.pdf)

Traficul de pasageri la nivel global a început să se redreseze pe fondul retragerii treptate a restricțiilor de mobilitate fizică, rămânând însă la niveluri mult inferioare celor anterior răspândirii infecției cu coronavirus. În același timp, dinamica recuperării traficului de pasageri rămâne incertă



pe termen scurt, fiind dependent de evoluția pandemiei și de măsurilor asociate în special procesul de vaccinare a populație din România și din restul țărilor din Europa.

Coform statisticilor Airports Council International (ACI) și Asociației Aeroporturilor din România (AAR), traficul aeroportuar a înregistrat în anul 2020 față de anul 2019 următoarele scăderi:

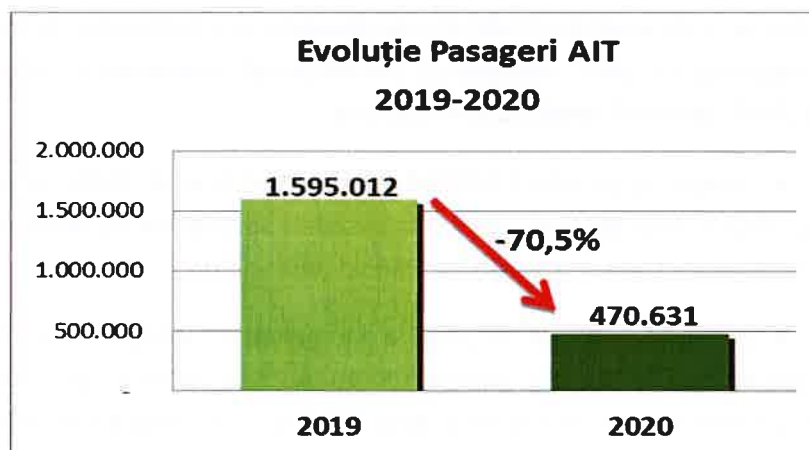
*Tabelul nr.2 Evoluția traficului aeroportuar de pasageri 2020 versus 2019*

Traficul aeroportuar la nivel	Scădere 2020 vs. 2019 (%)
Global	-64,6%
Europa	-70,4%
România	-69,0%
<b>Aeroportul Timișoara</b>	<b>-70,5%</b>

## 5 Informații privind traficul înregistrat de către Aeroportul Internațional Timișoara

### 5.1 Evoluția traficului aerian de pasageri

În anul 2020, traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional Timișoara a înregistrat, **raportat la anulul 2019 o scădere a numărului de pasageri cu 70,5%**. Astfel, dacă în perioada ianuarie-decembrie 2019, au călătorit de pe aeroportul din Timișoara **1.595.012** de pasageri, pe parcursul anului 2020 au călătorit un număr de numai **470.631 pasageri**.

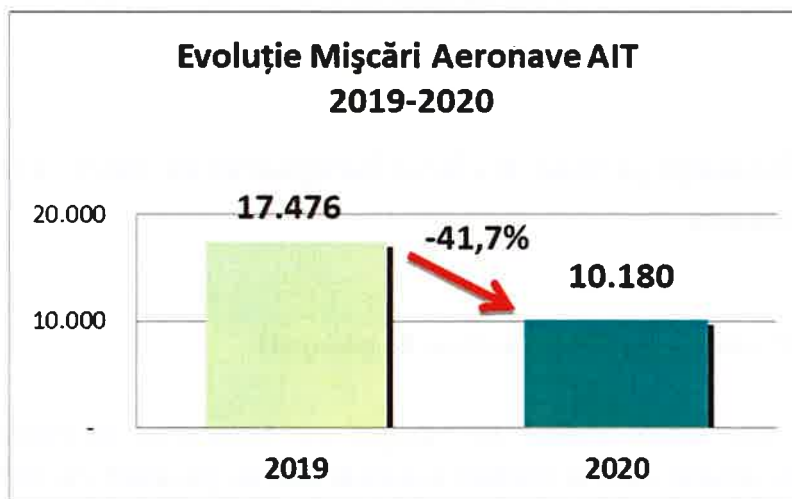


*Figura nr.2 AIT- Nivelul și evoluția traficului de pasageri*

Scăderea semnificativă a traficului de pasageri, înregistrată în anul 2020 comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior, este justificată de contextul nefavorabil și imprevizibil al răspândirii globale a cazurilor de infectare a populației cu noul coronavirus SARS-CoV-2, precum și de măsurile restrictive de călătorie impuse autoritățile din România și de către statele de la nivel european și mondial.

Din totalul numărului de pasageri înregistrați la nivelul anului 2020, un procent de 69,1% a fost reprezentat de pasagerii pe zborurile internaționale, iar restul de aproximativ 30,9% fiind pasageri pe zboruri interne.

O scădere de 41,7% înregistrează și numărul mișcărilor de aeronave efectuate în perioada ianuarie-decembrie 2019. Dacă pe parcursul anului 2019 un număr de **17.476 de aeronave** au aterizat sau decolat de pe Aeroportul din Timișoara, în anul 2020 s-au înregistrat **un număr de 10.180 de mișcări aeronave**.



*Figura nr.3 AIT- Nivelul și evoluția numărului de mișcări aeronave*

Situația comparativă a traficului de pasageri și a numărului de mișcări aeronave pe companii aeriene înregistrat de către Aeroportul Internațional Timișoara în anul 2020, comparativ cu anul precedent 2019, prezintă următoarele rezultate:

➤ compania aeriană TAROM a înregistrat în anul 2020, un număr de 73.241 pasageri, în scădere cu 68,5% față de anul 2019, iar numărul mișcărilor de aeronave a scăzut cu 57,5% de la 3.076 mișcări în anul 2019 la 1.308 mișcări în anul 2020;

➤ compania aeriană Wizzair a înregistrat o scădere de 67% a numărului de pasageri, transportând un număr 260.199 pasageri, numărul mișcărilor de aeronave a înregistrat o scădere de 54,7% de la 5.058 mișcări efectuate în anul 2019 la 2.292 mișcări în anul 2020;

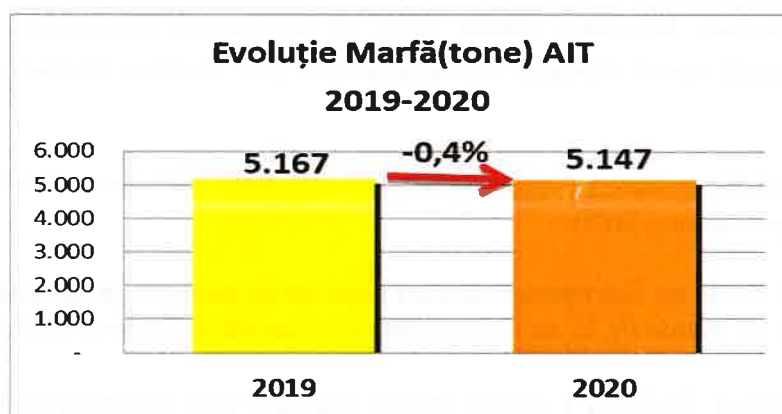
➤ compania aeriană Lufthansa a înregistrat o scădere de 81% a numărului de pasageri, transportând 34.750 pasageri, pe fondul scăderii numărul mișcărilor de aeronave cu 72,2% față de anul 2019;

➤ compania aeriană Ryanair a transportat 65.782 pasageri în anul 2020 și a efectuat un număr de 542 de mișcări aeronave, înregistrând o scădere de 78,5% a numărului de pasageri, pe fondul scăderii numărului de mișcări aeronave cu 71,3%;

➤ compania aeriană Eurowings a înregistrat în anul 2020, un număr de 3.841 pasageri pe cursele regulate, în scădere cu 70% față de anul 2019, iar numărul mișcărilor de aeronave a scăzut cu 59% de la 186 mișcări efectuate în anul 2019 la doar 76 mișcări în anul 2020;

➤ compania aeriană Blue Air a înregistrat o creștere de 287% a numărului de pasageri, transportând 19.333 pasageri, pe fondul începerii operării rutei Timișoara-București.

**Transportul de marfă** pe parcursul anului 2020, comparativ cu anului 2019, a înregistrat o scădere de -0,4%, de la 5.167 tone manipulate în anul 2019 la 5.147 de tone manipulate în anul 2020.



*Figura nr.4 AIT- Nivelul și evoluția tarficului de marfă*

Activitatea cargo pe Aeroportul Internațional Timișoara este una deosebită, astfel că, cei mai importanți jucători din domeniu, la nivel mondial sunt prezenți și anume: DHL, UPS, TNT/FedEx. Astfel, după nivelul activității cargo derulate, 5.147 tone marfă manipulate în anul 2020, Aeroportul Internațional Timișoara se situează pe locul I la nivel național (excluzând Aeroporturile București). La mare distanță se afla Aeroportul Internațional Cluj cu 3904 de tone.

Situația indicatorilor de trafic aferenți anului 2020 în comparație cu anul 2019, se prezintă după cum urmează:

*Tabelul nr.2 Centralizator date de trafic AIT-2020*

An	2019	2020	Procent
<b>Pasageri</b>	<b>1.595.012</b>	<b>470.631</b>	<b>-70,5%</b>
<b>Miscari aeronave</b>	<b>17.476</b>	<b>10.180</b>	<b>-41,7%</b>
<b>Cargo [tone]</b>	<b>5.167</b>	<b>5.147</b>	<b>-0,4%</b>

## 5.2 Operatori aerieni și destinații operate

Pe parcursul anului 2020, pe Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia au operat următoarele companii aeriene :

✓ zboruri regulate de pasageri, 6 companii aeriene: Tarom, Lufthansa, Wizz Air, Ryanair, Blue Air și Eurowings;

✓ zboruri regulate de marfă și poștă, 6 companii aeriene Silver Air (ianuarie-mai) /Swiftair Grecia (iunie-decembrie) și ASL Belgium pentru operatorul logistic FedEx/TNT, Swiftair pentru operatorul logistic DHL, Airst și Swiftair pentru operatorul logistic UPS;

✓ pe perioada de vară a anului 2020, pe Aeroportul Timișoara s-au operat zboruri de tip charter de vacanță, spre 5 destinații de vacanță din 3 țări: Antalya, Heraklion-Creta, Skiathos, Rodos Hurghada;

✓ zboruri de aviație generală: peste 110 companii aeriene, cumulând un număr de 946 de mișcări aeronave în anul 2020.

În anul 2020, au fost operate zboruri regulate de pasageri pe un total de 24 rute, dintre care 2 rute interne, și un număr de 22 de rute externe din Europa și Orientul Mijlociu, după cum urmează :

✓ Compania TAROM a operat zboruri regulate spre următoarele rute București-Otopeni și Iași;

✓ Compania aeriană Lufthansa a operat zboruri pe destinațiile: Munchen și Frankfurt-Main;

✓ Compania aeriană Wizz Air a efectuat zboruri regulate spre 19 destinații: Barcelona, Bari, Bologna, Bruxelles-Charleroi, Dortmund, Frankfurt-Hahn, Londra-Luton, Madrid, Memmingen, Milano-Bergamo, Paris-Beauvais, Roma-Ciampino, Tel Aviv, Valencia, Veneția-Treviso, Billund, Doncaster/Sheffield, Nurenberg și Karlsruhe/Baden-Baden;

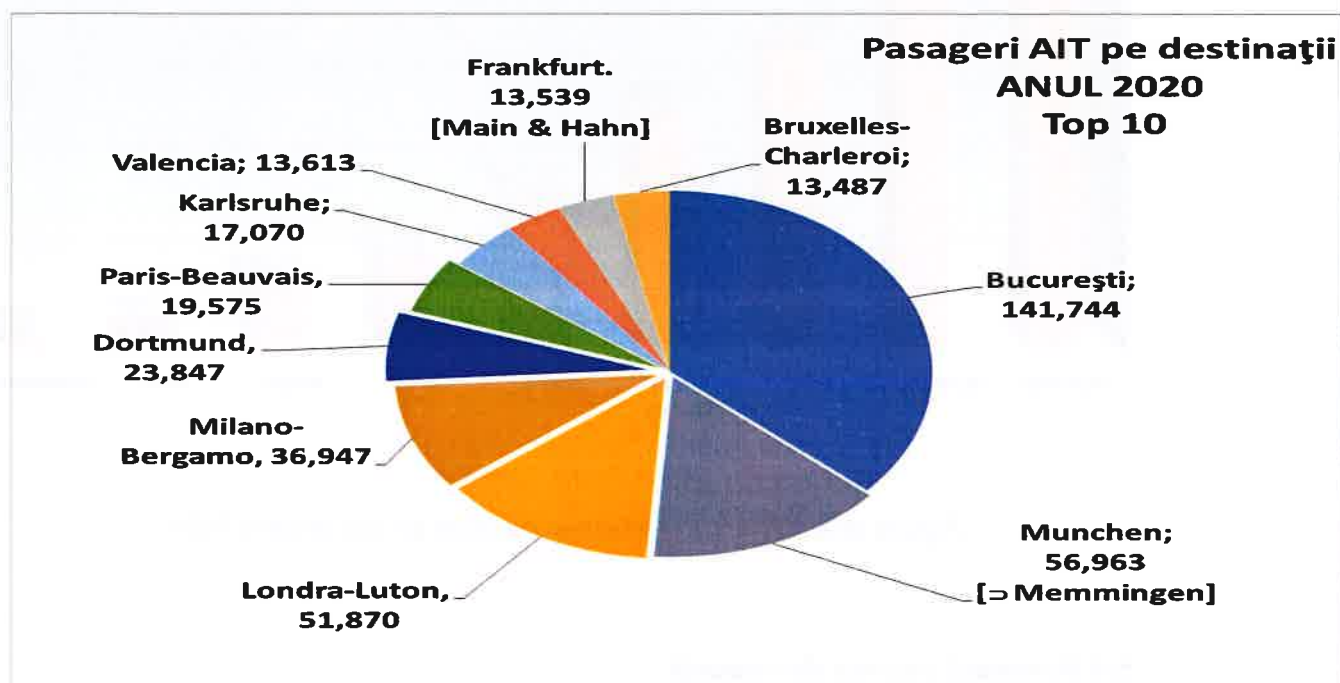
✓ Compania aeriană Ryanair a efectuat zboruri regulate spre: București-Otopeni, Milano-Bergamo;

✓ Compania aeriană Blue Air a operat zboruri regulate spre: București-Otopeni;

✓ Compania aeriană Eurowings a operat zboruri regulate spre: Stuttgart.

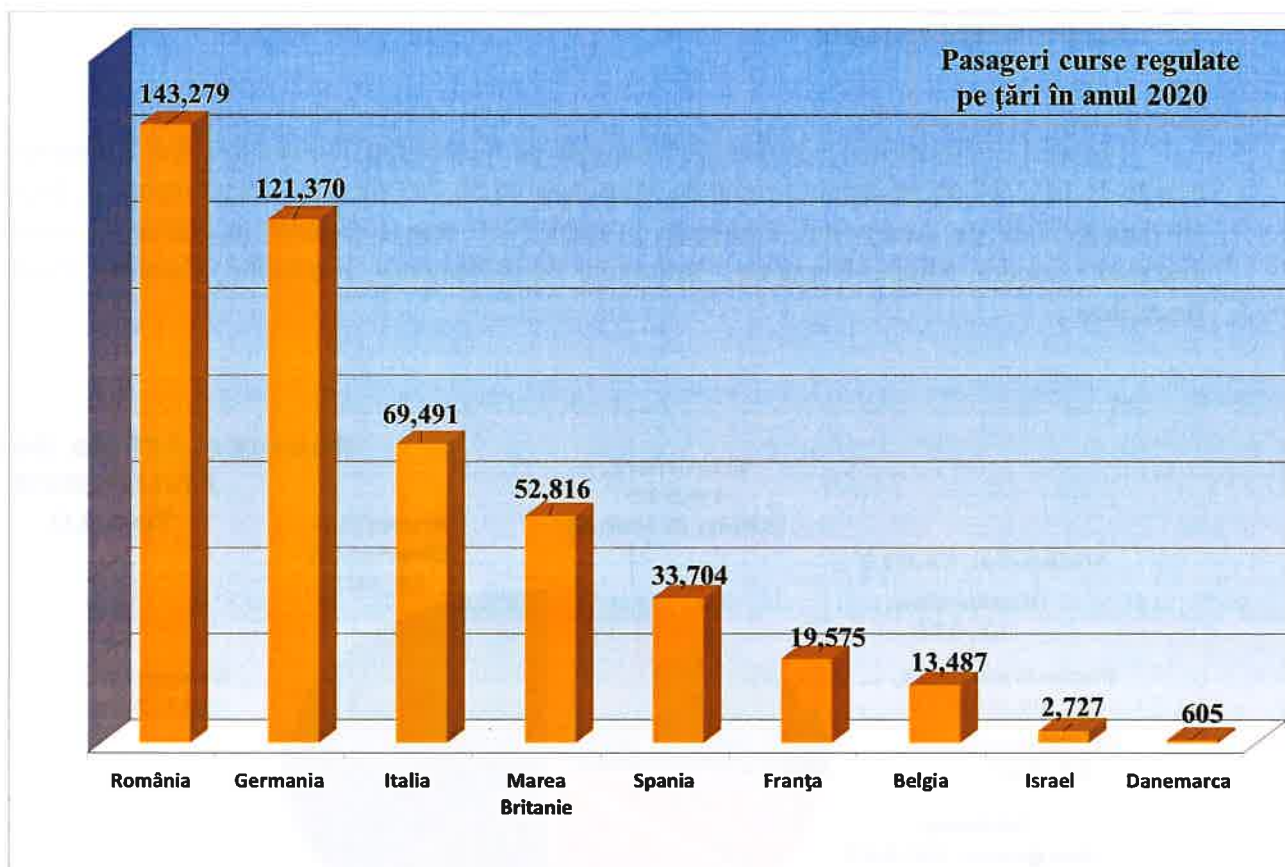
### 5.3 Destinații regulate

În anul 2020 cea mai populară destinație de pe Aeroportul Timișoara a fost **București**, cu un număr de 141.744 de pasageri, urmată de **Munchen** cu 56.963 de pasageri transportați. Topul celor 10 destinații de pe Aeroportul Timișoara în anul 2020 este completat în ordine de următoarele destinații: Londra, Milano-Bergamo, Dortmund, Paris-Beauvais, Karlsruhe, Valencia, Frankfurt și Bruxelles.



*Figura nr.5 AIT- Top 10 destinații pasageri în anul 2020*

La nivelul anului 2020 în topul țărilor de destinație deservite de pe Aeroportul Internațional Timișoara, se situează România pe primul loc cu cele 2 rute domestice operate spre (București și Iași), urmată de Germania cu cele 8 rute (Munchen, Memmingen, Stuttgart, Dortmund, Frankfurt Main, Karlsruhe, Nürnberg și Frankfurt Hahn), urmată de Italia cu 5 destinații (Roma, Milano-Bergamo Bologna, Bari și Veneția), urmată de Marea Britanie cu 2 rute (Londra-Luton și Doncaster), Spania cu 3 rute (Valencia, Barcelona și Madrid), Franța cu ruta spre Paris-Beauvais, Belgia cu ruta spre Bruxelles, Israel cu ruta spre Tel Aviv și Danemarca cu ruta spre Billund.

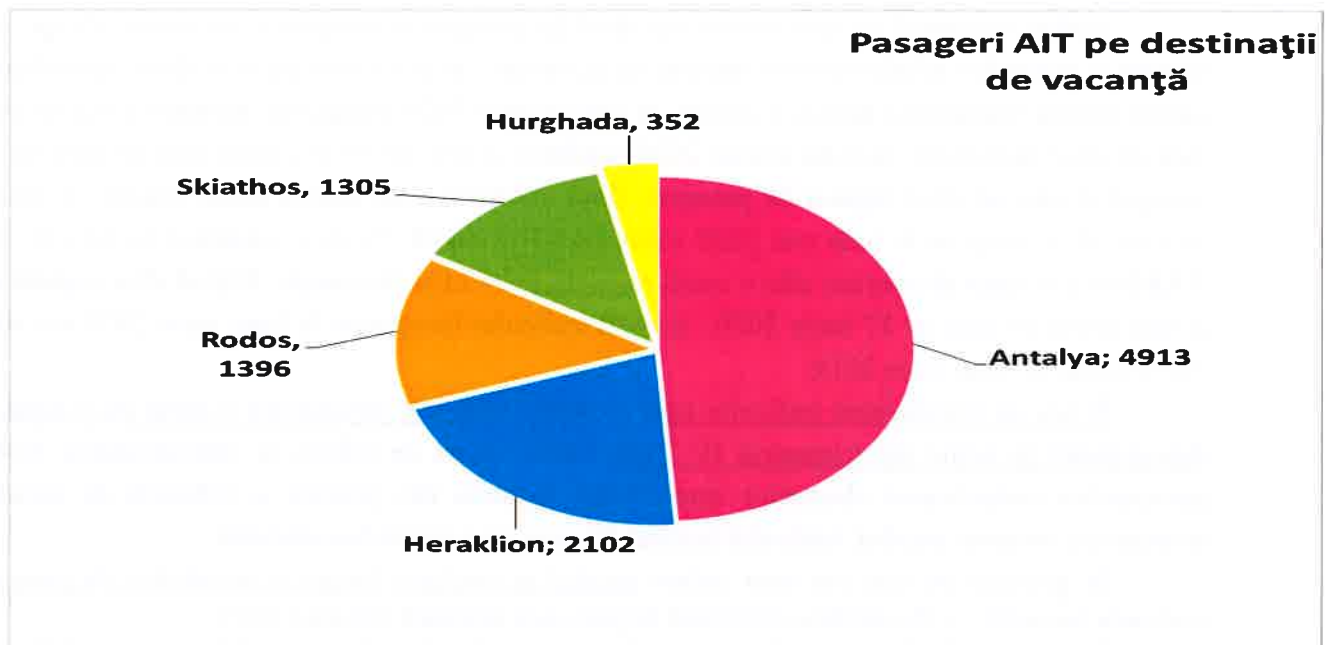


*Figura nr.6 AIT- Pasageri curse regulate pe țări în anul 2020*

#### 5.4 Destinații charter de vacanță

În anul 2020, au fost operate 5 destinații charter de vacanță din 3 țări respectiv Antalya, Heraklion-Creta, Skiathos, Rodos și Hurghada. Traficul aferent curselor charter de vacanță a înregistrat în anul 2020 o contracție de 84,3% față de anul 2019.

Conform reprezentării grafice de mai jos se poate observa faptul că destinația de vacanță preferată și în acest context pandemic a fost Antalya (aproape 50%), urmată de Heraklion, Rodos, Skiathos și Hurghada cu doar 352 de pasageri înregistrați în anul 2020.



*Figura nr.7 AIT- Pasageri pe destinații de vacanță în anul 2020*

## **6 Efectele pandemiei COVID-19 asupra traficului de pasageri și asupra rezultatelor economice ale Aeroportului Internațional Timișoara**

### **6.1 Evoluția lunară comparativă a traficului pe Aeroportul Internațional Timișoara în anul 2020**

Pandemia COVID-19 a afectat întregul sector de aviație (companii aeriene, aeroporturi, companii de handling și alți furnizori de servicii specifice), fiind sectorul economic afectat cel mai puternic de restrângerea severă a mobilității persoanelor între diverse destinații.

O dată cu apariția, răspândirea și declararea pandemiei de COVID-19, Guvernul României a impus aplicarea unor măsuri de prevenire a răspândirii COVID-19 pe teritoriul României, fiind instituite restricții de circulație pentru persoane și interzicerea zborurilor către cele mai importante țări din Europa, determinând companiile aeriene care operează pe Aeroportul Timișoara de a lua decizii de încetare graduală a traficului aerian de pasageri (începând cu 8 martie 2020 toate zborurile spre Italia), culminând cu încetarea totală a acestora începând cu 25.03.2020 până pe data de 16 iunie 2020 a tuturor zborurilor regulate de pasageri către țările spre care se operează de pe Aeroportul Timișoara.

Odată cu răspândirea pandemiei de COVID 19 în Europa și confirmarea primului caz în România (27 februarie 2020), traficul de pasageri și-a inversat trendul, în loc să își continue creșterea înregistrată în primele două luni ale anului 2020, traficul a început să înregistreze scăderi tot mai mari cu fiecare lună.

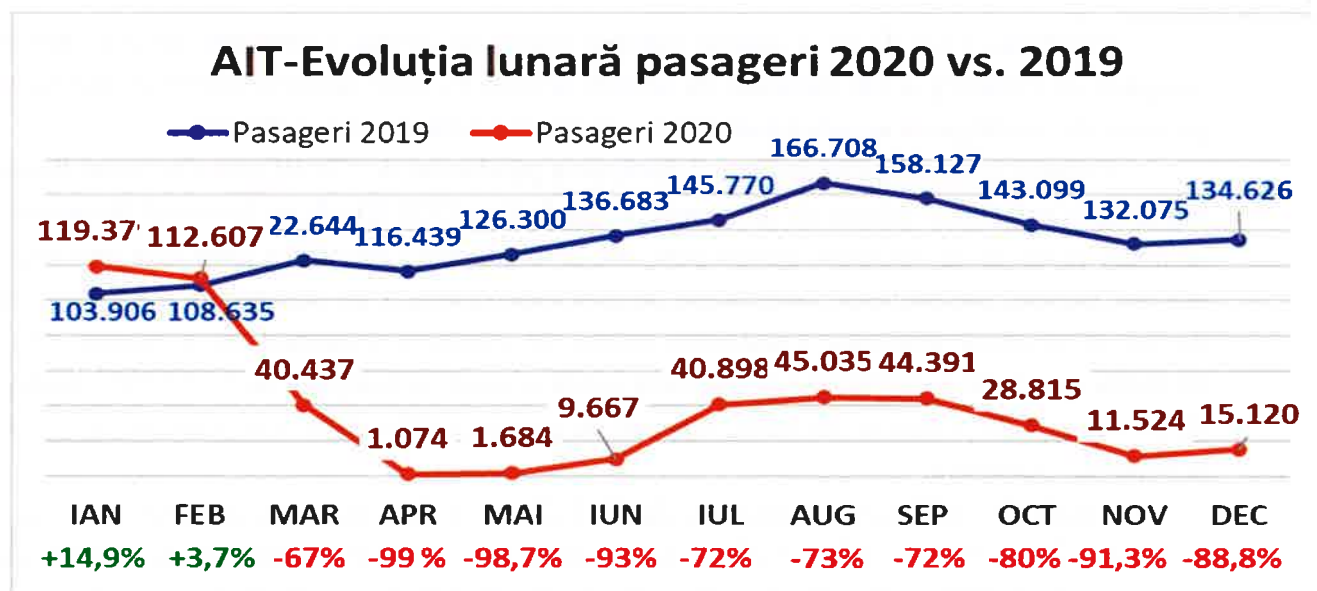
Astfel, începând cu luna martie numărul de pasageri a înregistrat un declin abrupt, atât ca urmare a măsurilor administrative impuse de autorități cât și ca urmare a scăderii semnificative a cererii pentru transportul aerian. Concret, în luna martie 2020 traficul de pasageri a scăzut cu 67% fata de anul precedent, în luna aprilie 2020 scăderea a fost de 99,1% (este luna în care nu a fost înregistrat nici un zbor regulat de pasageri, fiind efectuate doar cateva curse charter cu muncitori sezonieri), în timp ce în luna mai 2020 scăderea a fost de 98,7% deși începând cu data de 18 mai TAROM a început să opereze câte o cursă regulată pe zi către București. Primul zbor regulat extern a fost operat în data de 17 iunie 2020, nivelul traficului înregistrat în luna iunie 2020 s-a situat la -92,9% față de luna iunie 2019.

În loc de recuperarea traficului care se spera, numărul pasagerilor a intrat pe o nouă pantă descendentă în lunile din trimestrul IV 2020. Noile valuri de infecții și restricționarea mobilității persoanelor (interzicerea zborurilor spre/dinspre anumite țări precum și măsurile de carantinare impuse) au inversat trendul, traficului intrând din nou pe o pantă descendentă.

În graficul de mai jos sunt redate nivelul și evoluția lunară a numărului de pasageri în perioada Ianuarie → Decembrie 2020 față de perioada similară din anul 2019.

Evoluția traficului lunar de pasageri înregistrați de către Aeroportul Internațional Timisoara în perioada ianuarie-decembrie 2020 a evidențiat o scădere semnificativă, ajungând în lunile aprilie și mai să înregistreze valori cu 99% mai mici față de perioada similară a anului precedent. Această scădere a fost urmata de oprirea totală a zborurilor regulate în perioada 24 martie – 17 iunie 2020, ca urmare a deciziei autorităților romane de a instaura starea de urgenta și de a interzice zborurile dinspre și spre majoritatea destinațiilor operate și de pe Aeroportul Timisoara.

După reluarea zborurilor regulate începând cu data de 17 iunie 2020, activitatea aeroportului, traficul de pasageri a ramas la un nivel foarte scăzut, la un nivel mediu de doar 21% din nivelul perioadei similare a anului financiar 2019, insuficient pentru a asigura acoperirea cheltuielilor curente ale aeroportului.



Graficul nr.8 AIT- Nivelul și evoluția lunară a pasagerilor 2020 versus 2019



Astfel la sfârșitul anului 2020, Aeroportul Internațional Timișoara a înregistrat un număr de 470.631 pasageri, în scădere cu 70,5% față de traficul înregistrat în anul 2019, când au fost procesați un număr de 1.595.012 pasageri.

## **6.2 Impactul pandemiei Covid-19 asupra rețelei de destinații**

Având în vedere măsurile de limitare a circulației persoanelor în vederea prevenirii răspândirii noului coronavirus Covid-19, numărul țărilor de destinație pe zborurile regulate care au impus restricții de călătorie a fluctuat pe parcursul anului 2020.

În prima parte a anului, din totalul de 24 de destinații regulate de pasageri operate în luna ianuarie 2020, în perioada stării de urgență și mai exact în luna aprilie, nu s-a operat nici un zbor regulat iar în luna mai s-a operat o singură rută regulate și anume Timișoara-București.

Ca urmare a Ordonanțelor militare care au impus măsuri restrictive cu privire la traficul aerian, în luna aprilie nu au fost operate nici o destinație regulată, iar în luna mai 2020 doar o singura rută ceea spre/de la București, iar în luna iunie au fost operate un număr de 11 rute regulate de pasageri, prin intermediul a doar 2 operatori aerieni. În tabelul de mai jos este redat lunar numărul rutelor operate precum și procentul acestora raportat la prima luna a anului 2020.

*Tabelul nr.3 Numărul rutelor regulate de pasageri active lunar în anul 2020*

Luna an 2020	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	Iul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Rute regulate operate	24	22	22	0	1	11	15	17	15	10	8	10
Procent rute operate	100%	92%	92%	0%	4%	46%	63%	71%	63%	42%	33%	42%

## **6.3 Efectele pandemiei COVID-19 asupra rezultatelor economice ale Aeroportului Internațional Timișoara**

Pandemia Covid-19 a avut un efect devastator asupra aviației civile și, implicit, asupra tuturor aeroporturilor, la nivelul întregii planete. Potrivit ultimelor estimări efectuate de către Internațional Civil Aviation Organization (ICAO), anul 2020 a adus pierderi de venituri aeroporturilor, la nivel mondial, de 114 miliarde de dolari, aeroporturile din Europa fiind cele mai afectate și înregistrând pierderi de venituri în sumă de peste 40,5 miliarde de dolari și o scădere a traficului de pasageri de 70,4% comparativ cu anul 2019.

Aeroportul Timișoara nu a făcut excepție și a înregistrat o scădere a cifrei de afaceri de 57%, o pierdere în valori absolute de peste 30,6 milioane de lei- de la o cifră de afaceri de 54.139.440 în anul 2019 la o cifră de afaceri de doar 23.521.668 în anul 2020, pe fondul scăderii numărului de pasageri cu 70,5%.

În urma activității economice desfășurate în anul 2020 au rezultat, în principal, următoarele rezultate financiare:

- ✓ **Venituri totale** în sumă de 33.966,50 mii lei, rezultând o realizare a veniturilor în proporție de 89,42 % a de BVC rectificat aprobat ;
- ✓ **Cheltuieli totale** în sumă de 37.617,84 mii lei, rezultând o realizare de 99,04 % a prevederilor din BVC rectificat aprobat;
- ✓ **Pierdere contabilă:** 3.651,28 mii lei;
- ✓ **Plățile restante**, în suma de 2.692,52 mii lei din care: 1.474,71 mii lei dividende și 1.217,81 mii lei către furnizori față de 0 bugetat;
- ✓ **Creanțe restante**, în suma de 1.390,00 mii lei fata de 1.300,00 lei bugetat.

În cazul Aeroportului Timișoara, pierderile și plățile restante înregistrate în anul 2020 au la bază exclusiv contextul pandemic COVID-19 și efectele pe care acesta le-a produs, prin scăderea generală a traficului de pasageri datorită restricțiilor de mobilitate și a temerilor generate de frica de îmbolnăvire.

În urma răspândirii COVID-19 în Europa/România a avut loc o scădere abruptă a nivelului de activitate, care s-a translatat în diminuarea considerabilă a cifrei de afaceri respectiv a veniturilor totale ale aeroportului și la obținerea de rezultate economice negative.

În tabelele de mai jos se poate observa faptul când din cauza răspândirii COVID-19, traficul de pasageri a scăzut în anul 2020 cu 70,5% față de anul 2019, iar cifra de afaceri realizată s-a diminuat cu 56,6% în timp ce veniturile din exploatare și veniturile totale au înregistrat o scădere de 40%. Dacă am extrage **veniturile excepționale obținute de aeroport pe parcursul anului 2020 în cuantum de 8.530.728 lei** și anume: ajutorului de stat primit în sumă de 4.776.234 lei, veniturile de la AJOFM pentru susținerea salariaților conform OUG 32/92/132 în sumă de 2.213.022 lei, precum și veniturile câștigate în urma unui proces cu ANAF în sumă de 1.541.472 cuprinse în alte venituri din exploatare, **atunci veniturile totale în anul 2020 ar fi fost de doar 25.435.832, iar scăderea față de anul 2019 ar fi fost de 55%.**

Conform ACI la nivelul Europei veniturile aeroporturilor au înregistrat în anul 2020 o scădere de 60% față de anul 2019 (în valori absolute -30 miliarde de euro), în timp ce pentru anul 2021 ACI estimează o scădere a veniturilor raportat la nivelul anului 2019 de aproximativ 29,1 miliarde de euro.

Datorită izbucnirii pandemiei Covid-19, în anul 2020, Aeroportul Timișoara, deși a luat măsuri drastice de reducere a cheltuielilor (- 29,3% față de 2019), a fost nevoit să solicite un ajutor de stat pentru a-și acoperi o parte din pierderi suferite.

Deoarece structural, aeroporturile au o pondere foarte mare a costurilor fixe și semi-fixe care nu se pot ajusta odată cu reducerea volumului de activitate, cheltuielile totale au înregistrat în anul 2020 o scădere de 29,3% față de anul 2019, lucru care a condus la trecerea aeroportului pe pierdere în anul 2020, în condiții normale de activitate Aeroportul Timișoara a raportat profit și a distribuit dividende către acționari.

*Tabelul nr.4 Evoluția principalilor indicatori de venituri și cheltuieli 2020 versus 2019*

Specificație	2019 [lei]	2020 [lei]	Evoluție (%)
<b>Traficul de pasageri</b>	<b>1.595.012</b>	<b>470.631</b>	<b>-70,5%</b>
Venituri aeronautice	45.785.608	19.067.570	-58,4%
<b>Cifra de afaceri fără ajutor de stat</b>	<b>54.139.440</b>	<b>23.521.668</b>	<b>-56,6%</b>
Ajutor de stat 2020		4.776.234	-
Venituri AJOFM măsuri susținere salariați		2.213.022	-
Venituri din reluării subv. Investiții	1.311.782	1.267.103	
Alte venituri din exploatare	887.626	2.007.998	+126%
<b>Total venituri din exploatare</b>	<b>56.338.848</b>	<b>33.786.025</b>	<b>-40,0%</b>
<b>Total cheltuieli din exploatare</b>	<b>52.254.599</b>	<b>36.833.935</b>	<b>-29,5%</b>
Rezultatul din exploatare	4.084.249	-3.047.910	-175%
Rezultatul act.financiare	-749.940	-603.373	-19,5%
Cheltuieli privind dobânzile	496.505	693.084	+39,6%
<b>Venituri totale</b>	<b>56.547.608</b>	<b>33.966.560</b>	<b>-39,9%</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>53.213.299</b>	<b>37.617.843</b>	<b>-29,3%</b>
<b>Rezultatul exercițiului</b>	<b>3.334.309</b>	<b>-3.651.283</b>	<b>-210%</b>

## 7 Principalele măsuri întreprinse în vederea atenuării efectelor negative ale pandemiei COVID-19

O dată cu apariția, răspândirea și declararea pandemiei de COVID-19, Guvernul României a impus aplicarea unor măsuri de prevenire a răspândirii COVID-19 pe teritoriul României, fiind instituite restricții de circulație pentru persoane și interzicerea zborurilor către cele mai importante țări din Europa, determinând companiile aeriene care operează pe Aeroportul Timișoara de a lua decizii de încetare graduală a traficului aerian de pasageri, culminând cu încetarea totală a acestuia începând cu 25.03.2020 și cel puțin până pe data de 16 iunie 2020, fapt ce a determinat și imposibilitatea menținerii contractelor de închiriere a spațiilor comerciale din aeroport, precum și a celorlate activități generatoare de venituri.

În contextul reducerii semnificative a traficului și a cifrei de afaceri, managementul Aeroportului Timișoara a încercat să contracareze efectele acestor reduceri prin măsuri care să diminueze costurile fixe, în contextul în care doar în perioada aprilie-iunie 2020, a fost redusă activitatea în intervalul orar 22:00-7:00, în restul anului 2020 Aeroportul Timișoara a fost deschis 24/24, 7/7, pentru a menține totuși o continuitate în activitate și pentru a răspunde tuturor solicitărilor, atât din partea operatorilor aerieni, cât și din partea autorităților și a altor instituții ale statului.

## **7.1 Măsurile întreprinse în vederea diminuării impactului negativ asupra situației economice a aeroportului**

### 7.1.1 Măsurile de reducere a cheltuielilor

Pentru a contracara efectele generate de aceste cauze și având în vedere că veniturile aeroporturilor se s-au redus semnificativ, Aeroportul Timișoara a adoptat un **Plan de Măsurile pentru reducerea cheltuielilor**, dintre cele mai importante fiind:

- Încetarea contractelor individuale de muncă încheiate pe perioadă determinată;
- Sistarea procedurilor de angajare pe posturile vacante;
- Neacordare de prime și alte bonificații;
- Reducerea cheltuielilor sociale;
- Aprobarea unei noi organigrame și a statului de funcții, prin reducerea numărului de posturi de la 260 la 241 posturi;
- Modificarea programului de funcționare al Aeroportului Timișoara din program 24/24, în funcționare în intervalul 7:00 – 22:00, pentru o perioadă de 3 luni;
- Suspendarea temporară în perioada aprilie - iunie 2020 a contractelor individuale de muncă, din inițiativa angajatorului, pentru un număr de 194 angajați, reprezentând 82,6 % din angajați, care vor primi o indemnizație în cuantum de 75% din salariul de bază;
- Suspendarea pentru cea mai mare parte a contractelor de servicii și antrepriză încheiate cu terții;
- Reducerea la minim a tuturor cheltuielilor materiale care nu au caracter de urgență sau nu sunt în legătură cu măsurile de prevenire a răspândirii COVID-19;
- Diminuarea programului de lucru la 4 ore pentru un număr de 125 persoane pentru o perioadă de 90 de zile;
- Renegocierea majorității contractelor de prestări servicii și a celor de furnizarea de bunuri și materiale.

### 7.1.2 Demersuri efectuate pentru obținerea unui ajutor de stat

S-a elaborat și transmis către Guvernul României un *Memorandum în vederea acordării unui ajutor de stat, pentru perioada 16.03.2020 – 17.06.2020, Societății Naționale "Aeroportul Internațional Timișoara – Traian Vuia" – S.A., pentru compensarea pierderilor suferite ca urmare a pandemiei COVID-19 și cauzate direct de această pandemie, în baza art 107 alin.(2) lit. b) din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene*. Acordarea ajutorului s-a putut realiza doar după autorizarea ajutorului de către Comisia Europeană. În acest sens aeroportul a întocmit și expediat documentația specifică către Direcția Generală Concurență a Comisiei Europene în vederea aprobării ajutorului.

Demersurile întreprinse s-au materializat în obținerea aprobărilor pentru ajutorul de stat pe plan național și la nivelul Comisiei Europene după cum urmează:

- Aprobarea Memorandumul cu tema: Acordarea unui ajutor de stat Societății Naționale "Aeroportul Internațional Timișoara – Traian Vuia" – S.A., pentru compensarea pierderilor suferite ca urmare a pandemiei COVID-19 și cauzate direct de această pandemie, în baza art 107 alin.(2) lit. b) din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene;
- Emiterea Ordinul Ministerului Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor nr.1651/18.08.2020 privind aprobarea acordării unui ajutor de stat Societății Naționale "Aeroportul Internațional Timișoara – Traian Vuia SA";
- Obținerea avizul favorabil al Consiliul Concurenței din 22.07.2020 referitor la notificarea ajutorului de stat ce se intenționează a fi acordat S.N. Aeroportului Internațional Timișoara- Traian Vuia S.A;
- **Ajutorul de stat acordat Aeroportului Timișoara a fost autorizat de către Comisia Europeană în baza deciziei numărul C (2020) 5496 din 05.08.2020;**
- **Ajutorul de stat în cuantum de 4.776.234 a fost efectiv încasat de către Aeroportul Timișoara în luna octombrie 2020.**

## **7.2 Măsuri de protecție pentru asigurarea sănătății pasagerilor și angajaților împotriva COVID-19**

Administrația aeroportului a depus toate eforturile încă de la începutul pandemiei pentru a duce la îndeplinire măsurile de protecție care se impun pentru a limita răspândirea noului virus. Dintre acestea amintim principalele măsuri:

- ✓ Punerea la dispoziția companiilor aeriene (contra cost) a serviciului de dezinfecție și curățare a aeronavelor împotriva COVID-19;
- ✓ În toate spațiile din terminalele de pasageri precum și în spațiile administrative au fost montate dispensere cu gel dezinfectant pentru mâini;
- ✓ S-a elaborat Planul de măsuri și de proceduri de prevenire și acțiune în cazul potențialilor infecții cu noul coronavirus care este reactualizat continuu;
- ✓ Spațiul din terminalele aeroportului a fost configurat astfel încât să asigure o procesare fluentă a traficului de pasageri, în condițiile respectării cerințelor de distanțare socială;
- ✓ Suprafețele de pardoseală și de mobilier din terminalele de pasageri, tăvile și echipamentele destinate controlului de securitate ghișeele de check-in, porțile de îmbarcare, cărucioare bagaje, balustrade, mânere ș.a. se dezinfectează de către personalul administrativ al aeroportului, la un interval de 3 ore, în intervalul programului de operare, precum și la sfârșitul programului;
- ✓ Pasagerii sunt permanent informați prin intermediul marcajelor existente pe suprafețe, sistemului audio-video, afișajului electronic și printat (panotaj, afișe, flyere) despre măsurile de protecție care trebuie urmate;

✓ În aeroport s-au amenajat puncte de vânzare pentru achiziționarea de către pasageri a măștilor și mănușilor de protecție. Pasagerii au obligația: de a utiliza măști pentru protecție, de a accepta screening-ul temperaturii corporale pe fluxul de pasageri efectuat începând cu zona publică și până la îmbarcare, efectuat cu ajutorul unor scannere termice automatizate și cu scanere portabile, de a utiliza dispozitivele cu gel dezinfectant pentru mâini care sunt amplasate în terminalele aeroportului;

✓ Personalul medical a fost dotat cu 5 scanere termice portabile, utilizate de cabinetul medical și Direcția de Sănătate Publică pentru verificarea pasagerilor veniți din zonele de risc;

✓ La dispoziția cabinetului medical și a Direcției de Sănătate Publică a fost pusă la dispoziție o cameră de izolare unde sunt verificați pasagerii sosiți din zonele declarate de risc, de asemenea a avut loc punerea la dispoziție a unei facilități de carantină, cu un număr de 8 paturi, dușuri, încălzire, bucătărie, pentru a fi utilizată la solicitarea Direcției de Sănătate Publică.

### **7.3 Promovarea măsurilor de prevenție și protecție a pasagerilor împotriva COVID-19 adoptate de către Aeroportul Internațional Timișoara**

Începând din luna martie 2020, ca urmare a măsurilor specifice ale autorităților statului român pentru prevenirea și combaterea pandemiei cu SARS-CoV-2 (COVID-19) Aeroportul Internațional Timișoara a demarat o campanie de informare privind măsurile specifice adoptate la nivelul organizației cu scopul prevenirii răspândirii virusului COVID-19.

Campania de informare a fost desfășurată pe următoarele canale:

- ✓ Afișe informative în terminale aeroportului, în zona publică și în zona restricționată;
- ✓ Prezentarea și promovarea măsurilor impuse pasagerilor, agenților economici și companiilor aeriene pe pagina web a aeroportului și pe canalele de social media ale aeroportului;
- ✓ Campanie de promovare a zborurilor în deplină siguranță de pe Aeroportul Internațional Timișoara în contextul pandemiei de Covid 19.

## **8 Dezvoltarea business-ului aeroportuar prin realizării activităților comerciale și de marketing**

### **8.1 Realizarea activităților comerciale**

Principalul obiectiv al activității comerciale îl reprezintă creșterii traficului, sporirea veniturilor obținute din activitățile aeronautice și non-aeronautice, îmbunătățirii profitabilității și a utilizării capacităților aeroportuare, de a diversifica riscul și de genera o creștere durabilă a volumului de activitate a aeroportului.

Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia, prin politica comercială, a urmărit realizarea unui plan tarifar atractiv, care să permită creșterea volumului de activitate prin:

- Atragerea de noi companii aeriene în vederea operării de pe AIT prin oferirea de discounturi pentru deschiderea de noi rute;
- Încurajarea operatorilor existenți să adauge noi destinații, prin oferirea de discounturi pentru deschiderea de noi rute;
- Încurajarea companiilor aeriene existente, prin scheme de reduceri comerciale în funcție de volumul de activitate dezvoltat (număr pasageri și număr mișcări aeronave) pe AIT, care să încurajeze creșterea frecvențelor zborurilor, spre destinațiile actuale.

În anul 2020 Aeroportul Timișoara a reușit atragerea companiei Blue Air, companie care începând cu luna august 2020 a început operarea rutei Timișoara-București.

Pe parcursul 2020 pe Aeroportul Internațional Timișoara au operat curse regulate de pasageri, 6 companii aeriene și anume: Tarom și Blue Air (curse interne), Wizz Air, Eurowings și Lufthansa (curse externe), Ryanair (curse intern și externe) care au decolat spre un total de 24 destinații, respectiv spre 2 destinații interne București, Iași, și spre 22 destinații care asigură legătura cu 8 țări ale Europei: Bruxelles, Paris-Beauvais, Londra-Luton, Dortmund, Munchen, Frankfurt-Hahn, Frankfurt-am-Main, Memmingen, Stuttgart, Bari, Milano-Bergamo, Bologna, Roma-Ciampino, Treviso, Barcelona, Madrid, Valencia, Tel-Aviv, Billund, Doncaster/Sheffield, Nurenberg și Karlsruhe/Baden-Baden.

Pe perioada de vară a anului 2020, pe Aeroportul Timișoara s-au operat zboruri tip charter, spre spre 5 destinații de vacanță din 3 țări: Antalya, Heraklion-Creta, Skiathos, Rodos și Hurghada

Mentionăm faptul că, Aeroportul Internațional Timișoara aplică o politică de preț comună, pentru toți operatorii bazată pe activitatea și traficul adus de aceștia. **Pentru companiile aeriene –**

tarife sunt publice, ele fiind regăsite în Aeronautical Information Publication România (<https://www.aisro.ro/>) unde sunt listate tarife practicate de toate cele 18 aeroporturi din România. Aceste tarife sunt aplicabile în mod egal și nediscriminatoriu pentru toți operatorii aeriени.

În baza unei analize de tipul cost-volum-profit, aeroportul are publicată o grilă de discounturi pentru serviciul de aterizare aeronave și serviciul îmbarcare pasageri, care ține cont de volumul de trafic dezvoltat pe AIT (număr de mișcări aeronave, respectiv număr de pasageri).

De asemenea, AIT a fost primul aeroport din România care a întocmit o schemă specială pentru stimularea deschiderii de noi rute de către companiile aeriene. Această schemă presupune reducerea în cuantum de 75% a unor tarife de operare timp de 24 de luni.

Dacă realizăm o analiză a tarifelor practicate pe aeroporturile regionale din România comparabile cu AIT (Cluj și Iași) remarcăm faptul că nivelul tarifelor practicate de AIT este competitiv, fiind mai scăzut decât cel practicat de Aeroportul Cluj și sensibil egal cu cel practicat de Aeroportul Iași.

Tarifele de aeroport practicate de către aeroporturile Timișoara, Cluj și Iași pentru serviciile destinate companiilor aeriene, sunt redate în tabelul de mai jos:

*Tabelul nr. 5 Tarife servicii aeroportuare aeroporturi regionale mari*

Serviciu	U.M.	Timișoara	Cluj	Iași
Aterizare	€/tonă	5,50	6,00	3,00
Iluminat	€/tonă	2,10	2,55	1,50
Staționare	€/tonă/h	0,15	0,20	0,04
Îmbarcare pasageri	€/Dpax	8,00	6,00	6,90
Securitate pasageri	€/Dpax	3,00	5,00	2,13
Dezvoltare pasageri	€/Dpax	-	5,00	4,00

De asemenea ca și un avantaj competitiv, Aeroportul Internațional Timișoara oferă/prestează prin comparație cu aeroporturile Cluj și Iași în regim propriu serviciu de handling de rampă la prețuri competitive pentru majoritatea operatorilor aeriени ( pentru 5 din cele 6 companii) care efectuează zboruri regulate de pasageri pe AIT.



În ceea ce privește serviciile non-aeronautice pentru închirierea spațiilor comerciale și a contravalorii serviciului pentru parcare a autovehiculelor, tarifele aplicate sunt publice și nediscriminatorii.

În condițiile în care vadul comercial este unul foarte scăzut datorită scăderii semnificative a traficului de pasageri, managementul AIT a dispus măsuri care să conducă la menținerea firmelor care își desfășoară activitatea pe Aeroportul Timisoara în locațiile deja deținute. Astfel, pentru chiriași a caror activitate este dependentă de numărul de pasageri înregistrați pe aeroport, s-au acordat reduceri ale chiriei lunare percepute. De asemenea valoarea abonamentelor pentru companiile de taxi au fost și ele ajustate, în sensul reducerii acestora.

## **8.2 Realizarea activităților de marketing și de promovarea a imaginii aeroportului**

Pe parcursul anului 2020, în sfera marketingului și a activităților de promovarea a imaginii aeroportului, activitățile biroului de marketing și relații publice au constat în promovarea destinațiilor disponibile de pe AIT, gestionarea eficientă a activităților de relații publice, protocol și informații pasageri și precum gestionarea spațiilor publicitare ale aeroportului.

Principalele activități desfășurate de către biroului de relații publice și marketing al AIT au constat în:

- ✓ Pregătirea și amplasarea constantă în aerogară, zona publică, zona de plecări/sosiri plecări interne-externe, salon oficial, salon business, toalete a materialelor de informare a pasagerilor în privința măsurilor și regulilor impuse de respectare împotriva răspândirii virusului COVID-19;
- ✓ Realizarea unor materiale promoționale amplasate în cadrul târgurilor de turism prin intermediul Asociației de Promovare și Dezvoltare a Turismului din Timiș, al cărui membru este și Aeroportul International Timișoara;
- ✓ Publicarea și actualizarea permanentă, în mediul online, a informațiilor legate de respectarea regulilor și măsurilor cu privire la noul tip de virus COVID-19;
- ✓ Realizarea unui acord de parteneriat de promovare privind derularea campaniei de informare și conștientizare despre exploatarea prin muncă, organizat de Asociația e-Liberare;

- ✓ Realizarea unui acord de parteneriat de promovare reciprocă a culturii timișene, între AIT și Casa de Cultură Timișoara;
- ✓ Întocmirea și pregătirea mapelor de prezentare, analizelor, evoluțiilor, hărților și prezentărilor pentru participare la emisiuni radio/tv, întâlniri oficiale cu oficialități și participări la evenimente, pentru diverse instituții solicitante;
- ✓ Asigurarea procesului de informare a publicului prin biroul Informații aerogara, Call-Center, web-site, pagină Facebook;
- ✓ Realizarea demersurilor în vederea obținerii Licenței UPFR pentru AIT, pentru 2021;
- ✓ Elaborarea și expedierea răspunsurilor cu privire la solicitările venite pe legea informațiilor publice 544/2001 și pe OUG 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor;
- ✓ Culegerea și prelucrarea de informații privind activitatea curentă a AIT și a proiectelor în derulare pentru transmiterea acestor informații în mediul extern al companiei: mass-media, autorități și instituții publice, colaboratori;
- ✓ Asigurarea materialelor informative în incinta AIT (flyere, afișe, pliante, hărți);
- ✓ Publicarea informațiilor utile pasagerilor și promovarea destinațiilor disponibile de pe AIT în mediul online și în presa scrisă;
- ✓ Realizarea și transmiterea lunară a materialelor pentru newsletter-ul Asociației Aeroporturilor din România;
- ✓ Realizarea și difuzarea la nivel local, regional și național de materiale publicitare și comunicate de presă;
- ✓ Gestionarea paginii web a aeroportului [www.aerotim.ro](http://www.aerotim.ro) prin actualizarea permanentă a informațiilor cu privire la activitatea aeroportului;
- ✓ Achiziționarea/punerea la dispoziție a unor publicații tipărite pasagerilor ce tranzitează aeroportul Timișoara: PressAlert – săptămânal, Renașterea Bănățeană – cotidian, Ziua de Vest – săptămânal, Revista Banatul – lunar, Revista Succesul – bilunar;
- ✓ În luna decembrie 2020 (la internalizarea și preluarea serviciului de call-center), s-au preluat un număr de 521 de apeluri de la solicitanți de informații legate de condiții de călătorie, teste Covid, program zboruri;
- ✓ Asigurarea activității de protocol în conformitate cu solicitările beneficiarului: s-au întâmpinat un număr de 52 delegații în salonul oficial, al căror număr de persoane și consum de produse aferente au fost înregistrate în registrele aflate la salonul oficial;

- ✓ Identificarea și gestionarea spațiilor publicitare (indoor, outdoor, site [www.aerotim.ro](http://www.aerotim.ro)), precum și gradul de ocupare al acestora;
- ✓ Realizarea catalogului de tarife ale spațiilor publicitare Indoor din incinta AIT, aprobat în septembrie 2020;

## 9 Managementul resurselor umane

În domeniul managementului resurselor umane, pe parcursul anului 2020 au fost realizate activitățile planificate în conformitate cu obiectivele din domeniul resurselor umane și ultimul proiect de BVC revizuit aprobat al AIT pe anul 2020.

Ținând de contextul situație epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS CoV - 2, care a determinat restrângerea considerabilă a activității aeroporturilor și a încasărilor și luând în considerare solicitările conducătorilor de direcții /compartimente funcționale, s-a recurs la ajustarea structurii organizationale pentru asigurarea necesarului de personal și respectare, prevederilor din proiectul privind numărul mediu de salariați și cheltuielile cu salariile. Ajustările structurii organizaționale erau necesare pentru asigurarea premizelor necesare conducerii societății privind îndeplinirea obiectivelor strategice planificate privind cheltuielile cu salariile și numărul mediu de salariați, având în vedere instituirea stării de urgență și apoi de alertă care a dus la reducerea traficului aerian la nivelul aeroportului cu peste 95% pe perioada stării de urgență și cu peste 75% pe perioada stării de alertă.

În contextul decretării situației de urgență, prin Decretul nr. 195/16.03.2020 privind instituirea stării de urgență, în temeiul art. XI și următoarele din Ordonanța de Urgență nr. 30/2020 pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru stabilirea unor măsuri în domeniul protecției sociale în contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS CoV - 2, precum și restrângerii activității și încasărilor.

În perioada 01.04.2020 - 30.06.2020 aproximativ 75% dintre salariații societății au beneficiat de șomaj tehnic. De asemenea în perioada iulie-august 2020 în temeiul art. H alin. 2 din OUG nr. 92/2020 pentru instituirea unor măsuri active de sprijin destinate angajaților și angajatorilor în contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea Coronavirusului SARS CoV-2, precum și pentru modificarea unor acte normative, societatea a beneficiat de decontarea din bugetu asigurărilor pentru șomaj a 41,5% din salariul de bază brut corespunzător locului de muncă ocupat, pentru un număr de 193 salariați care au beneficiat de șomaj tehnic cel puțin 15 zile.

Începând cu luna octombrie, ca urmare a reducerii activității determinate de valul al 2-lea al pandemiei, în vederea reducerii cheltuielilor salariale și materiale a fost redus timpul de lucru cu 50% din durata prevăzută în contractul individual de muncă la aproximativ 130 de angajați.

În cadrul activităților specifice de resurse umane s-a înregistrat în anul 2020 un **număr mediu de aproximativ 216 de salariați**, în raport cu numărul mediu de **225 planificat** în ultimul BVC rectificat al AIT pe anul 2020.

În cadrul AIT s-au desfășurat **activitățile de instruire interne și externe** în conformitate cu obiectivele de dezvoltare fixate, în domeniile de siguranță, securitate, management și alte domenii specifice (dezvoltare, PSI).

Pe parcursul anului 2020 angajații aeroportului au participat la cursuri de perfecționare și formare profesională conform planului de pregătire profesională pe anul 2020 aprobat de către conducerea aeroportului. Astfel, la cele 7 de programe de formare/perfecționare au participat un număr de 84 de persoane, însumând aproximativ 5.500 ore de curs, realizând o medie de 26 de ore de curs pe salariat/an depășind limita cantitativă anuală planificată pe 2020, de 16,5 ore pe salariat.

## **10 Implementarea strategiei de dezvoltare și administrare a infrastructurii aeroportuare**

### **10.1 Activitățile importante desfășurate de către Direcția Investiții**

Activitățile desfășurate în anul 2020 s-a subordonat **obiectivului general** „*Asigurarea serviciilor aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea și dezvoltarea durabilă și sustenabilă a organizației, armonizate cu protejarea mediului înconjurător*”, prin întreprinderea activităților de investiții pe următoarele **obiective specifice**:

1. Asigurarea serviciilor și infrastructurii necesare operării aeronavelor, procesării pasagerilor și bunurilor, respectând normele în domeniile siguranței și securității aeronautice, calității serviciilor și protecției mediului, stabilite prin reglementari în domeniul aviației civile:

- Elaborarea/actualizarea și transmiterea lunara către MT a raportărilor privind stadiul realizării obiectivelor de investiții – implementat 100%;
- Prestarea de servicii de „Consultanta în domeniul Protecției Mediului” – implementat 100%;
- Prestarea de servicii în vederea “Implementării Legii 132/2010 privind gestionarea, colectarea și transportul selectiv al deșeurilor” – implementat 100%;

2. Dezvoltarea pe baza extinderii și modernizării permanente a zonelor operaționale și publice și a diversificării serviciilor aeroportuare și conexe, pe baze legale, planificate și aprobate:

## 2.1. CONSTRUIRE TERMINAL SOSIRI CURSE EXTERNE PASAGERI

Proiectul de investiții a fost evaluat și avizat favorabil de către Direcția Generală Organism Intermediar pentru Transport din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii (MTI), drept pentru care, s-a încheiat contractul de finanțare nr. 24 / 18.12.2018.

Valoarea totală (inclusiv TVA) a contractului de finanțare este de 30,35 mil lei,

Execuția lucrărilor de construire a început în data de 04.02.2019 și a fost finalizată la sfârșitul lunii februarie 2021. Se estimează că în luna iulie 2021 terminalul va fi complet funcțional.

Acesta va avea următoarele caracteristici:

- Număr porți de sosire pasageri = 4 buc.
- Suprafață construită = 3.361 m<sup>2</sup>
- Suprafață desfășurată = 4.383 m<sup>2</sup>
- Fluxuri pentru acomodarea a 540 pasageri în același timp = 3 buc.
- Sisteme independente de benzi pentru bagaje de cală = 3 buc.
- Fluxuri de control a documentelor deservite de poliția de frontieră = 10 buc.
- Număr puncte control vamal = 3 buc.
- Zonă sortare bagaje exterioară clădirii = 200 m<sup>2</sup>
- Grupuri sanitare = 6 seturi
- Spații comerciale, administrative și tehnice;

Contractul de finanțare se încheie la 30.07.2021

## 2.2. ACHIZIȚII ECHIPAMENTE DE SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE (Etapa I – a)

Contractul de finanțare al acestui proiect de investiții a fost aprobat cu nr. 80/01.10.2020, are termen de finalizare 31.07.2021 și cuprinde două achiziții importante:

### a. Achiziție Autospeciale PSI.

Contractul, în valoare de 8,93 mil. lei (inclusiv TVA) a fost semnat cu furnizorul – SC MOUNTAIN INDUSTRIAL RESOURCES SRL în luna octombrie 2020 și are termen de finalizare 07.07.2021.

Recepția produselor este planificată pentru data de 07.07.2021

Furnizorul a anunțat livrarea echipamentelor înainte de termen, cel târziu până la data de 15.06.2021

### b. Achiziție sistem integrat pentru controlul de securitate.

Contractul, în valoare de 38,97 mil lei (inclusiv TVA) este semnat cu furnizorul desemnat – asocieria „SC EMP TRADE S.R.L – SC NUCLEAR ELECTRICA SECURITY SERVICES SRL” și va fi finalizat în octombrie 2021.

Sistemul integrat de control de securitate, va înlocui toate echipamentele aflate în uz și va crea un confort sporit pentru pasagerii și cuprinde:

1. Echipament de scanare destinat bagajelor de cală = 2 buc.
2. Echipament de scanare destinat bagajelor de cabină și de cală redundant = 2 buc.
3. Echipament de scanare destinat bagajelor de cabină = 7 buc.
4. Echipament de scanare destinat proviziilor de aeroport / bord agabaritice = 2 buc.
5. Echipament de scanare destinat expedierilor de marfă și poștă = 1 buc.
6. Echipament de detectare a urmelor de exploziv = 4 buc.

- 7. Echipament de detectare a explozivilor lichizi = 3 buc.
- 8. Poartă detectoare de metale WTMD = 8 buc.
- 9. Server de management al echipamentelor de securitate = 1 cpl.

Recepția produselor este planificată pentru perioada 24.05 – 10.07.2021, după care se va realiza punerea în funcțiune pentru care sunt alocate 6 luni. Furnizorul estimează finalizarea contractului în 2 luni de la furnizare (cu 4 luni înainte de termen).

Până la data de 15.05.2021, TSR trebuie să amenajeze din surse proprii spațiile în care se vor monta echipamentele și rețeaua de INTRANET. Cele mai importante amenajări (provizorii) sunt la Punctul de control acces nr. 1 o cabină de 30 mp (5,00 x 6,00 x 3,00 m) și la Salonul oficial o cabină de 80 mp (16,00 x 5,00 x 3,50 m)

Până la data de 15.08.2021, TSR trebuie să realizeze din fonduri proprii integrarea echipamentelor EDS de pe fluxurile de bagaje de cală în sistemele de benzi bagaje.

### 2.3. TERMINAL PLECĂRI CURSE EXTERNE

Principalele caracteristici constructive ale Terminalului „Plecări externe” sunt:

- suprafață construită desfășurată propusă = 12.000 m<sup>2</sup>
- un sistem control de securitate dimensionat pentru șase filtre complet echipate și dotările necesare pentru controlul bagajelor de cală
  - lifturi persoane și marfă = 7 buc.
  - ghișee check-in = 18 buc.
  - cabine poliția de frontiera = 6 posturi
  - porți automate de scanare documente = 6 buc.

Contractul de finanțare al proiectului de investiții „TERMINAL PLECĂRI CURSE EXTERNE” îndeplineșet toate cerințele solicitate de către DGOIT și ar putea fi semnat până la finalul lunii iulie 2021.

Contractul va fi finalizat în 30 luni, iar terminalul „Plecări Externe” va fi funcțional începând cu data de 01.01.2024.

Valoarea totală a contractului este de 184.506.000 lei (inclusiv TVA)

Toate condițiile de semnare a contractului de finanțare sunt îndeplinite începând cu data de 02.03.2021. Documentația este transmisă la DGOIT pentru analiză și promovare pe fluxul de aprobare.

Procedura de achiziție a proiectării și execuției este în etapa de redactare a fișei de date a achiziției și a strategiei de contractare.

### 2.4. REALIZAREA TERMINAL CARGO AERIAN 4.000 MP (Etapa I-a din cadrul proiectului „Centru Intermodal Cargo Timișoara”)

Proiectul are scopul dezvoltării spațiilor destinate transportului mărfurilor pe calea aerului și va fi conexas zonei propuse pentru edificarea Centrului Intermodal Cargo Timișoara.

În prima etapă se va realiza prin credit-furnizor un spațiu logistic cu suprafața de 4.000 mp și un cost estimat de 14,67 mil. lei (fără TVA). Noul terminal cargo va fi funcțional în trimestrul II 2022.

Proiectul se va revitaliza prin investiții de tip „credit – furnizor”.

Construirea terminalului va fi demarată numai în condițiile garantării ferme a închirierii pentru întreaga perioadă de amortizare a investiției (10 – 15 ani);

Cel mai interesat Agent Abilitat Cargo care funcționează pe TSR este DHL România, iar discuțiile purtate cu celelalte entități similare, relevă posibilitatea dezvoltării acestui tip „modular” de investiție, (2.500 mp, respectiv 1.500 mp) într-o perioadă scurtă de timp (2 ani).

## **2.5. REALIZARE / MODERNIZARE „SISTEM INTEGRAT DE SECURITATE AERONAUTICĂ”.**

Proiectul se află în etapa achiziției consultanței pentru obținerea finanțării și va cuprinde realizarea următoarelor obiecte de investiții:

- Realizare drum perimetral de securitate – asfaltat, un singur sens de circulație cu scuaruri pentru observare și depășire în lungime estimată de 8,4 km.
- Realizare gard perimetral de securitate – din panouri de plasă cu fundație continuă
- Sistem de supraveghere video cu circuit închis
- Radar de sol – rol de monitorizarea vehiculelor și persoanelor pe suprafața de mișcare.
- Modernizare puncte de control acces.
- Modernizare sistem de supraveghere TvCI a zonelor publice și operațiuni aeriene
- Modernizare sistem de acces auto în zonele publice.
- Valoarea totală a proiectului este estimată la 95 mil. lei și va fi realizat din fonduri europene nerambursabile. Investiția va fi finalizată în luna decembrie 2023.

Proiectul se află în etapa redactării documentelor inițiale pentru aprobarea juridică, financiară și tehnică.

Achiziția consultanței pentru această investiție se va realiza cu plata parțială (10 %) după obținerea tuturor autorizațiilor necesare și depunerea documentației în platforma electronică MySMIS.

Costurile (în pondere de 90%) se vor achita numai după aprobarea finanțării prin POIM 2014 – 2020.

## **2.5. ACHIZIȚIE ECHIPAMENTE DESTINATE ACTIVITĂȚILOR NON - ECONOMICE ÎN DOMENIUL SIGURANȚEI AERONAUTICE (Etapa a II - a)**

Aflat în etapa definirii temei de proiectare premergătoare analizei cost – eficacitate și care va include:

- Turn de iluminat tractabil
- Utilaj multifuncțional autopropulsat pentru cosire și tocare vegetație (tip tractor cu accesorii)
- Echipament șenilat pentru tocare vegetație și curățat sisteme pluviale deschise (tip escavator)
- Echipament autopropulsat pentru îndepărtarea urmelor de cauciuc (tip rubber remover)
- Echipament autopropulsat de mare capacitate pentru măturare, aspirare și spălare suprafețe exterioare

➤ Echipament autopropulsat cu gabarit redus pentru măturare, aspirare și spălare suprafețe exterioare

➤ Echipament punct de comandă mobil

➤ Autospecială 4 x 4 pentru combaterea vieții sălbatice

Termenul de finalizare a achiziției este estimat pentru sfârșitul anului 2023.

Proiectul se află în etapa redactării documentelor inițiale de aprobare juridică, financiară și tehnică.

Achiziția consultanței pentru această investiție se va realiza cu plata parțială (10 %) după obținerea tuturor autorizațiilor necesare și depunerea documentației în platforma electronică MySMIS.

Costurile (în pondere de 90%) se vor achita numai după aprobarea finanțării prin POIM 2014 – 2020 (coeficient de succes).

## 2.6. REALIZAREA CENTRULUI INTERMODAL DE TRANSPORT PASAGERI

Pe latura de sud a parcurii auto, se va realiza o stație a CFR (punct oprire) care va permite accesul la aeroport atât a pasagerilor care pleacă din Timișoara, dar și a celor din regiunea Vest care optează pentru acest mijloc de transport. Obiectivul de investiții se află în faza de proiectare „Studiu de fezabilitate” și va fi realizat de către C.F.R. Infrastructură, cu termen de finalizare estimat pentru sfârșitul anului 2023.

Contribuția TSR se rezumă la coordonarea proiectului de investiții inițiat de aeroport și promovat de CN CFR.

## 2.7. ACHIZIȚIE ECHIPAMENTE DESTINATE ACTIVITĂȚILOR ECONOMICE ÎN DOMENIUL SIGURANȚEI AERONAUTICE (Etapa a III - a)

Proiectul are același scop ca și cel prezentat anterior, cu deosebirea că echipamentele care vor fi înlocuite sunt utilizate pentru activități care pot aduce venituri autorității aeroportuare, caz în care rata de cofinanțare a cheltuielilor este de 50%. Aeroportul va susține cel puțin jumătate din costul echipamentelor. Investiția este în faza definirii temei de proiectare premergătoare analizei cost – eficacitate și va fi finalizat în anul 2023.

Se are în vedere achiziția unor echipamente noi de tipul:

➤ Echipament de dezăpezire autopropulsat de mare capacitate (tip freză de zăpadă)

➤ Echipament de dezăpezire autopropulsat cu gabarit redus (tip freză de zăpadă)

➤ Încărcător frontal cu gabarit redus pentru dezăpezire (tip bobcat)

Termenul de finalizare a achiziției este estimat pentru sfârșitul anului 2023, iar valoarea totală a investiției este de 4,80 mil. lei

Proiectul se va iniția numai după reabilitarea economică și comercială a TSR ca urmare a limitărilor efectelor pandemiei COVID 19.

## 2.8. REALIZAREA CENTRULUI INTERMODAL CARGO TIMIȘOARA – Etapa a II-a.

Proiectul se va realiza în etape, va fi inițiat în anul 2021 și va avea ca termen de finalizare 2030. Terenul pus la dispoziție de către S.N. Aeroportul Internațional Timișoara, poate asigura o suprafață de până la 650.000 mp. În primă etapă se va realiza un terminal cargo aerian cu suprafață



de 4.000 mp, urmând ca ulterior centrul să fie dezvoltat și pentru zona rutieră și feroviară. Valoarea totală a investiției este estimată la 750 mil. lei.

Pentru realizarea integrală a proiectului se va avea în vedere cooperarea cu autoritățile locale, Consiliul Județean Timiș și cu MTI, într-o proporție financiară care nu a fost decisă la momentul raportării

## **2.9. REALIZAREA REPARAȚIEI CAPITALE A PISTEI DE DECOLARE – ATERIZARE ȘI A CĂILOR DE RULARE**

Reparația capitală a pistei de decolare – aterizare pe segmentul estic cu lungimea de 1.000 m și lățimea totală de 60 m, extinderea platformei de parcare a aeronavelor precum și a căilor de rulare Alfa, Bravo, Delta și Fox se va realiza în scopul permiterii circulației în scopuri optime a aeronavelor de categorie „D”.

Reparația capitală va cuprinde și înlocuirea integrală a sistemelor de balizaj încorporate.

Costurile reparației se estimează la 100 mil. lei și vor fi finanțate din bugetul de stat.

Menționăm că într-un viitor mediu de timp va fi necesară realizarea unei piste secundare de minim 2.500 m, lățimea totală de 60 m și un PCN de minim 65.

## **2.10. REALIZAREA CELEI DEA DOUA PISTE DE DECOLARE – ATERIZARE ȘI A CĂILOR DE RULARE AFERENTE.**

Într-un viitor mediu de timp va fi necesară realizarea unei piste secundare de minim 2.500 m, lățimea totală de 60 m și un PCN de minim 65. Construirea celei dea doua piste, care se poate realiza la nordul pistei actuale, va fi justificată în condițiile în care traficul greu (cu aeronave de categorie „D” sau mai mari) se va intensifica, dar și prin asigurarea dezideratelor privind mobilitatea militară (mai ales în condițiile în care reparațiile capitale la pista principală vor incapacita total aeroportul pentru o perioadă de minim 60 de zile). Noua pistă poate fi amplasată pe terenuri din UAT Ghiroda și UAT Remetea Mare care vor fi trecute din domeniul privat în domeniul public al statului prin expropriere.

Lucrările de construcții vor cuprinde și realizarea căilor de acces pentru racordarea la terminalele de pasageri și cargo existente sau cuprinse în planul de investiții. De asemenea, vor trebui realizate și sistemele de balizaj și de dirijare a aeronavelor necesare, precum și extinderea serviciilor de securitate și mentenanță.

Costurile investiției se estimează la 250 mil. lei și vor fi finanțate din bugetul de stat.

## **10.2 Activitățile importante desfășurate de către Direcția Administrativă**

1. Principalele activități desfășurate în cadrul compartimentului Infrastructură au constat în următoarele:

- Intretinerea clădirilor și suprafețelor din perimetrul aeroportuar;
- Intretinerea instalațiilor sanitare;

- Asigurarea deratizării și dezinsectiei în spațiile aeroportului;
- Asigurarea stocului necesar de gaze naturale;
- Asigurarea serviciilor de desfundare, vidanjare și transport ape menajere uzate;
- Asigurarea intretinerii și reparațiilor la sistemul de climatizare;
- închirierea, curatenia și igienizarea toaletelor ecologice;
- Servicii de intretinere a terenurilor din zona de siguranța a aeroportului;
- Furnizarea de materiale igienico - sanitare și soluții dezinfectante;
- Realizarea serviciilor de intretinere a parcarilor;
- Realizarea serviciilor de intretinere a centralelor termice;
- Prestarea serviciilor de intretinere a spațiilor verzi;
- Achiziționarea materialelor de birotică;
- Asigurarea serviciilor de colectare, transport și neutralizare - deșeuri menajere;
- Asigurarea serviciilor de curățenie aeronave, birouri și aerogara;
- Efectuarea serviciilor de Administrație - Bazinala de apa Banat;
- Asigurarea serviciilor de colectare - Gunoi selectiv;
- Asigurarea serviciilor de închiriere - Aparare filtrare apă potabilă caldă și rece.

2. Principalele activități desfășurate în cadrul compartimentului IT și Comunicații în au constat în următoarele:

- Asigurarea serviciilor de supraveghere video a spațiilor AIT;
- Verificarea aparaturii de la Brigada AT/AD (SRI): camera de luat vederi, monitoare, tastaturi, rețea, soft;
- Asigurarea mentenanței și menținerea în parametrii normali pentru sistemele: Sonorizare, Afișare (programul curselor), și Telefonie;
- Mentenanța și asigurarea bunei funcționalități a sistemului de Comunicații Radio;
- Mentenanța și asigurarea bunei funcționalități a sistemului de detectie și avertizare în cazul incendiilor;
- Asigurarea funcționării sistemului de management - acces parcare auto;
- Mentenanța sistemului de supraveghere perimetrală;
- Mentenanța sistemului și asigurarea stocului de consumabile pentru aparatele cu raze X;
- Intretinere, actualizare și asigurarea stocurilor consumabile pentru sistemul intranet și stații de lucru - imprimante;
- Realizarea și gestionarea stocurilor de consumabile pentru controlul de Securitate;
- Actualizarea paginii WEB și a aplicației mobile a Institutiei;
- Acțiunea de actualizare a politicilor de Securitate Cibernetică.

3. Principalele activități desfășurate în cadrul compartimentului Taxare Parcare în anul 2020 au constat în următoarele:

- Încasarea contravalorii tichetelor de parcare;
- Preluare e-mail-uri societăți comerciale și trimitere răspuns, cu privire la solicitări de abonament;
- Taxarea și eliberarea cârdurilor pentru abonamentele pe durată extinsă și eliberarea pe loc a facturii fiscale;
- Taxarea abonamentelor lunare pentru deținătorii de aviz aeroport-activitate de taximetrie;
- Introducerea în baza de date a tuturor noilor abonați ai societății comerciale;
- Taxarea abonamentelor pentru Parcarea angajaților și transmiterea informațiilor către Compartimentul comunicații, pentru activare;
- Desfășurarea de activități de colaborare cu lucrătorii tuturor direcțiilor, în vederea îndeplinirii sarcinilor de serviciu;
- Colaborarea cu Direcția de Siguranță și Securitate a AIT și Compartimentul I.T., pentru soluționarea tuturor problemelor legate de cârduri de acces sau tichete achitate, nefuncționale din motive tehnice;
- Verificarea semnalizării rutiere pe orizontală și pe verticală din parcările aeroportului;
- Preluarea documentelor și întocmirea de acte procedurale în vederea avizării permiselor de acces auto taximetrie, pentru cei 49 de conducători auto autorizați să presteze această activitate;
- Asigurarea respectării normelor rutiere de către conducătorii auto care prestează servicii de taximetrie, autorizați de AIT.;
- Asigurarea măsurilor specifice cu ocazia sosirii la Timișoara a demnitarilor români și a diplomaților străini;
- Întâlniri periodice de lucru cu lucrători din cadrul I.P.J. Timiș - Serviciu Rutier, pe linia legalității transporturilor rutiere de persoane;
- Întocmirea actelor procedurale cu privire la organizarea activităților curente.

### **10.3 Activitățile importante desfășurate de către Direcția Tehnică**

1. Principalele activități desfășurate în cadrul compartimentului Energetic în anul 2020 au constat în următoarele:

- Conformarea cerințelor Regulei CE nr. 139/2014 prin realizarea obiectivului de investiții : “ Modernizarea sistemului de balizaj luminos de apropiere de precizie la aterizare, pe direcția 29”;
- Modernizarea și conformarea sistemelor de siguranță a zborului (sistemul de electroalimentare de rezervă din uzina electrică) prin înlocuirea vechiului grup auxiliar tip STRUVER (ultimul din cele două, care au fost în dotare), pentru electroalimentarea de rezervă

(SET II) și montarea unui grup auxiliar nou SDMO-KOLHER, 550 KVA, cu afișaj el. digital ptr. monitorizarea funcționării (turație, temperatură și presiune ulei, nivel combustibil);

➤ Achiziționare și montarea de surse neîntreruptibile (UPS) – 1 set pentru bara 2 în vederea asigurării protecției echipamentelor la șocurile electrice (întreurerile neplanificate ale alimentării cu energie electrică pe barele principale);

➤ Menținerea preventivă la sistemul de balizaj al aeroportului prin realizarea de de inspecție și verificări zilnice și remediere defecțiuni prin înlocuirea/repararea echipamentelor defecte;

➤ Menținerea preventivă la sistemul de electralimentare al aeroportului prin realizarea de de inspecție și verificări zilnice și remediere defecțiuni prin înlocuirea/repararea echipamentelor defecte.

## 2. Principalele activități desfășurate în cadrul compartimentului Auto și Gestiune în anul 2020 au presupus:

➤ Lucrări de întreținere și reparații la tot parcul auto: schimburi de ulei, filtre, gresare, verificare sisteme de direcție, suspensie, rulare, instalații de frânare, instalații de lumini, instalații auxiliare, motoare (autoturisme și autospeciale PSI);

➤ Asigurarea transportului și aprovizionarea cu piese de schimb și anvelope și acumulatori pentru parcul auto pentru întreținerea utilajelor de pe platformă care deservește aeronavele și autoturismele parcului auto al aeroportului;

➤ Alimentarea cu carburanți și lubrifianți a autovehiculelor și utilajelor handling ale aeroportului;

➤ Asigurarea transportului de persoane (delegați) și a legăturii aeroportului cu terți, specifice activității instituției: bănci, C.A.S. finanțe, C.A.R., consiliul județean, primărie, instanțe, tribunal;

➤ Lucrări de reparații autoturisme cu terți (service) la autoturismele la care se impune diagnostic și reparații cu programe de calculator.

## 3. Principalele activități desfășurate în cadrul compartimentului Avize/SCIM și Calitate în anul 2020 au constat în următoarele:

➤ Asigurarea implementării SCIM, printr-un control al performanțelor obținute, în stare să răspundă cel mai bine, intereselor urmărite de către AIT în atingerea obiectivelor. Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de 88% din totalul activităților procedurale inventariate;

- Întocmirea documentelor de solicitare pentru eliberarea avizelor și autorizațiilor de funcționare, pentru Administrația Bazinală a Apelor- Banat, Biroul de metrologie legală, Direcția de Sănătate Publică – Jud. Timiș, controlul medical al salariaților, servicii medicale urgență pentru pasageri și salariați, servicii medicale pentru siguranța transporturilor, achiziționarea de energie electrică și gaze naturale prin intermediul Bursei Române de Mărfuri;
- Obținerea autorizației de construire pentru obiectivul “Modernizarea sistemului de balizaj luminos de apropiere de precizie la aterizare, pe direcția 29”.

## **11 Realizarea activităților Direcției Operaționale**

Pe parcursul anul 2020 Direcția Operațională a desfășurat activități în conformitate cu procedurile locale cât și cele naționale/internaționale.

Dintre activitățile principale enumerăm:

- Procesul de marshaling prin care fiecare aeronavă este preluată la/de la furnizorul de servicii de navigație aeriană și apoi este ghidată până la poziția de staționare;
- Informare Aeronautică continuă, asigurarea condițiilor certificate prin Certificatul de operare RO16/2017;
- Asigurarea facilităților de asistență și prevenire împotriva incendiilor;
- Deservirea aeronavelor în conformitate cu contractele de prestări servicii în vigoare, astfel că prin intermediul Direcției Operaționale au fost manipulate echipamente și totodată au fost încărcate/descărcate bagaje ale pasagerilor. Pe timp de iarnă activitatea suplimentară este de degivrare a aeronavelor;
- Activități specifice sezonului vară perioadă când au fost întreprinse activități de cosire a vegetației iar în sezonul de iarnă, ori de câte ori a fost nevoie, personalul a fost angrenat în activitățile de dezăpezire a suprafețelor.

## **12 Realizarea activităților din domeniul siguranței și securității aeronautice**

În vederea realizării obiectivelor Direcției Siguranță și Securitate, s-au avut în vedere standardele prevăzute cel puțin prin Regulamentul UE 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri, Regulamentul UE 73/2010 de stabilire a

cerințelor de calitate a datelor aeronautice și informațiilor aeronautice pentru Cerul unic european, Regulamentul UE 2015/1998 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației, Programul Național de Securitate Aeronautică, aprobat prin HG 1193/2012, Decretul nr. 195/16.03.2020 privind instituirea stării de urgență pe teritoriul României, Ordin comun MTIC/MAI/MS nr. 1082/97/1112/2020 privind măsuri și reguli în domeniul transporturilor, pe perioada stării de alertă, pentru prevenirea răspândirii COVID-19, Legea 55/2020 privind unele măsuri de prevenire și combatere a pandemiei.

În contextul pandemiei de COVID 19, unele atribuții au fost prestate prin cumul de funcții de către inspectorii de securitate sau de către angajați calificați corespunzător și detașați în cadrul direcției de la alte compartimente ale aeroportului.

În conformitate cu scopul și obiectul de activitate, pentru anul 2020, în cadrul Direcției Siguranță și Securitate s-au desfășurat următoarele activități:

- revizuirea procedurilor locale de siguranță (proceduri, avize consultative, rapoarte etc.);
  - verificarea cerințelor tehnice de conformare din caietele de sarcini (actualizare date obstacolare, elemente de infrastructură etc.);
  - urmărirea punerii în aplicare a planului de măsuri corective al AACR în domeniul siguranței aeronautice;
  - efectuarea și monitorizarea implementării instruirii personalului intern și terți, în conformitate cu programele de instruire aflate în vigoare;
  - auditul intern și extern (la terți) în domeniul siguranței aeronautice;
  - elaborarea și actualizarea manualelor, regulamentelor, procedurilor, diverselor avize, autorizații, inclusiv documentația privind SARS-CoV2;
  - emiterea permiselor de acces permanente și temporare și verificarea antecedentelor;
  - asigurarea permanentă a consumabilelor necesare procesării pasagerilor și PADP (pungi și cipici);
  - pregătirea de securitate și de specialitate;
  - susținerea inspecțiilor de securitate de la Autoritatea Aeronautică Civilă Română;
  - securitatea cibernetică, GDPR, Structura Documente Clasificate/poșta specială;
  - implementarea măsurilor de gestionare a pandemiei COVID 19;
  - monitorizarea aplicării măsurilor de securitate:
- ✓ Pregătirea facilităților pentru reluarea zborurilor, procesarea pasagerilor privind accesul, termometrizarea, respectarea normelor sanitare, menținerea distanței și

implementarea unor măsuri operaționale impuse de transportatorii aerieni, generate de pandemia COVID-19;

- ✓ Verificarea activităților de control acces, supraveghere, patrulare prin observare directă în terminale, platformă, parcări;
- ✓ Analiza rapoartelor de activitate ale societății de paza, procesele verbale ale șefilor de tura fiind confruntate cu rapoartele de activitate ale inspectorilor DSS;
- ✓ Asistența pasagerilor în vederea aplicării măsurilor COVID-19 ;
- ✓ Soluționarea reclamațiilor pasagerilor cu privire la obiecte personale pierdute sau predate în filtrele de control;
- ✓ Supravegherea desfășurării activităților din terminalele de pasageri, inclusiv cele de control acces și preboarding;
- ✓ Gestionarea activităților ale societății de pază, inclusiv preluarea unor atribuții ca urmare a actelor adiționale la contract;
- ✓ Implementarea diverselor măsuri operaționale impuse de transportatorii aerieni, generate de pandemia COVID-19.

### **13 Aspecte legate de activitatea juridică**

Pe parcursul anului 2020 în domeniul juridic s-au desfășurat activitățile planificate și s-au făcut toate demersurile necesare câștigării dosarelor în măsură să contribuie la implementarea țințelor strategiei juridice planificate pe întreg anul 2020. În urma activității desfășurate au rezultat, în principal, următoarele rezultate:

- ✓ Litigii cu profesioniști — câștigate - 5
- ✓ Litigii cu profesioniști — pierdute - 3
- ✓ Litigii cu profesioniști — nesoluționate - 20
- ✓ Litigii de muncă - câștigate - 4
- ✓ Litigii de muncă - pierdute - 1
- ✓ Litigii de muncă — - nesoluționate – 1
- ✓ Litigii de contencios administrativ fiscal - câștigate - 1
- ✓ Litigii de contencios administrativ fiscal - pierdute - 2

- ✓ Litigii de contencios administrativ fiscal - nesoluționate - 9
- ✓ Litigii civile- câștigate – 3
- ✓ Litigii civile - pierdute - 0
- ✓ Litigii civile —nesoluționate - 8
- ✓ s-au emis 2260 de avize pentru legalitate și conformitate
- ✓ s-au formulat 81 somații în urma cărora s-a achitat suma de 369.131 lei și 34.715 euro

Activitatea juridică principală constă în asistentă, consultanță, întocmire de puncte de vedere, întâmpinări, răspuns la întâmpinări, căi de atac, precum și reprezentarea juridică în fața instanțelor judecătorești și a tribunalelor arbitrale, iar consilierii juridici au în principal o obligație de diligență, dar și de rezultat. În concluzie, menționez că s-au făcut toate demersurile necesare câștigării dosarelor și pentru o reprezentarea juridică adecvată în scopul apărării intereselor societății.

În luna februarie 2020, Comisia Europeană a finalizat investigația deschisă Aeroportului Timișoara în legătură cu un presuspus ajutor de stat (dosarul SA 31662, deschis în anul 2011), investigație în care Comisia Europeană a soluționat în favoarea aeroportului toate cele 4 spețe din dosar. Închiderea favorabilă a investigației după un efort susținut, întins pe 9 ani de zile în care s-au formulat zeci de răspunsuri, și înaintat documente și analize complexe, reprezintă un succes foarte important pentru managementul aeroportului. În aceeași zi Comisia Europeană a comunicat decizia luată în legătură cu investigațiile deschise la alte două companii din România. Astfel atât operatorul de transport feroviar de marfă CFR Marfă cât și Compania Națională a Uraniului au primit decizii nefavorabile, fiind obligată să returneze ajutoare în valoare de 570 milioane de euro, respectiv 13 milioane de euro.

## **14 Auditul intern și Controlul financiar preventiv**

### **14.1 Auditul intern**

Activitatea de audit intern din cadrul Aeroportului Internațional Timișoara, s-a desfășurat conform Planului anual de audit intern pe anul 2020.

Pe parcursul anului 2020 au fost realizate realizate 6 misiuni de audit intern, respectiv: Direcția Comercială, Direcția Economică (2), Arhiva și 2 misiuni de audit ad-hoc, respectiv la Compartimentul Resurse Umane și la Direcția Comercială.

<b>1.Misiunea de audit intern la Direcția Comercială</b>	
Obiective	1. Închirierea de spații aflate în proprietatea aeroportului. 2. Negocierea, participarea la încheiere și semnarea contractelor de închiriere de spații,



	ținerea evidenței și urmărirea modului de derulare al contractelor.
Rezultate	Existența Regulamentului privind încheierea contractelor de închiriere spațiu în cadrul SN Aeroportul Internațional Timișoara – Traian Vuia SA., având număr de înregistrare 20024/06.01.2016;  De asemenea s-a constatat faptul că nu exista un Regulament privind încheierea contractelor de închiriere a spațiilor publicitare și a suporturilor de afisaj publicitar din incinta aeroportului.
Concluzii	Structura auditată a elaborat Planul de acțiune și Calendarul de implementare a recomandărilor și a implementat recomandarea primită de către Compartimentul Audit Intern la data 09.03.2020.
<b>2. Misiunea de audit intern la Direcția Economică</b>	
Obiective	1. Organizarea și funcționarea sistemului de taxare a serviciilor de parcare;  2. Funcționarea sistemului de taxare a serviciilor de parcare pentru perioada 01.01.2018-31.12.2019
Rezultate	Aplicarea tarifelor în vigoare pentru abonamentele lunare de parcare aparținând societăților comerciale și instituțiilor colaboratoare.  Întocmirea de acte adiționale cu tarifele de parcare în vigoare.
Concluzii	În ceea ce privește activitatea de taxare a serviciilor de parcare, s-a constatat că aceasta este funcțională.
<b>3. Misiunea de audit intern ad-hoc la Compartimentul Resurse Umane</b>	
Obiective	1. Verificarea ROF-ului societății 2. Modul de actualizare, ajustare și modificare a regulamentului de organizare și funcționare al AIT și a planului de măsuri
Rezultate	S-a constatat faptul că Regulamentul de organizare și funcționare al societății nu a fost actualizat în conformitate cu Statutul societății și OUG 109/2011.
Concluzii	Structura auditată a elaborat Planul de acțiune și Calendarul de implementare a recomandărilor și a implementat recomandările primite de către Compartimentul Audit Intern la data 05.06.2020, respectiv : - S-a actualizat Regulamentul de organizare și funcționare al societății în conformitate cu Statutul societății și OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă actualizată; - Regulamentul de Organizare și funcționare al societății a fost aprobat de către Consiliul de Administrație al AIT SA.
<b>4. Misiunea de audit intern ad-hoc la Direcția Comercială</b>	
Obiective	1. Legalitatea încheierii contractelor;
Rezultate	Respectarea prevederilor legale la încheierea și prelucrarea contractelor încheiate cu SC Aerocons SRL.

Concluzii	S-a constatat faptul că au fost respectate pragurile valorice prevăzute de lege.
<b>5. Misiunea de audit intern la Compartimentul Registratură</b>	
Obiective	1. Arhivarea documentelor instituției și eliberarea acestora conform legislației în domeniu; 2. Actualizarea Nomenclatorului arhivistic”
Rezultate	1. Pe perioada supusă auditării 01.01.2019 - 31.12.2019, nu a existat o procedură de sistem privind arhivarea documentelor în cadrul AIT  Totodată s-a constatat faptul că a fost elaborată o procedură în acest sens, având numărul de înregistrare 4758/18.08.2020.  2. Nomenclatorul arhivistic al AIT nu a fost actualizat din anul 2012, dată la care a fost elaborat și aprobat de Serviciul Județean al Arhivelor Naționale
Concluzii	Structura auditată a întocmit <b>Planul de acțiune și Calendarul de implementare a recomandărilor</b> și are obligația să raporteze periodic auditorului intern stadiul implementării acestora.
<b>6. Misiunea de audit intern la Direcția Economică</b>	
Obiective	1. Evaluarea modului de inventariere a patrimoniului aeroportului: - Organizarea inventarierii; - Desfășurarea inventarierii; - Valorificarea inventarierii; - Casarea bunurilor propuse în urma inventarierii.
Rezultate	- S-a constatat faptul ca Procedura privind inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în cadrul Aeroportului Internațional Timișoara – Traian Vuia, ediția I/ rev1/2019, întocmită de către Direcția Economică, nu este actualizată, deoarece o parte din legislația primară trecută în procedură este abrogată sau trecută eronat. - Procesul-verbal nr.655/27.01.2020 privind rezultatele inventarierii la gestiunea Domeniul public al statului, nu a fost semnat de catre unul dintre membrii comisiei de inventariere. - în urma verificarilor listelor de inventariere pe anul 2018, s-a constatat ca au fost liste de inventariere nesemnate de catre toti membrii comisiei de inventariere. - Procesul-verbal al Comisiei Centrale nu a fost prezentat în termen de 7 zile lucratoare de la data incheierii operatiunilor de inventariere Directorului General, care decide asupra solutionarii propunerilor facute de comisiile de inventariere, cu respectarea prevederilor legale, așa cum se prevede în Procedura interna privind inventarierea. - în urma finalizarii și valorificarii rezultatelor inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, pe anul 2019, nu au fost facute propuneri de casare catre Consiliul de Administratie și în consecinta nu a fost numita Comisia pentru scoatere din functiune/uz, declarare, casare și valorificare a bunurilor materiale,

	în cadrul AIT.
Concluzii	Structura auditată are obligația să întocmească <b>Planul de acțiune și Calendarul de implementare a recomandărilor</b> și să raporteze periodic auditorului intern stadiul implementării acestora.

## 14.2 Controlul financiar preventiv (CFP)

În cadrul SN Aeroportul Internațional Timisoara – Traian Vuia SA este organizat și funcționează controlul financiar preventiv organizat conform OMP 923/2014.

Activități incluse	<p>În funcție de natura lor documentele supuse vizei de control financiar preventiv, respectă urmatorul circuit :</p> <p><b>1. Contracte de servicii sau achiziții</b> – sunt prezentate în vederea obținerii vizei CFP de către Direcția Comercial- după ce în prealabil au fost vizate de compartimentul juridic – vor fi însoțite de documentele ce stau la întocmirea acestuia ( ex : memorii, raport de necesitate, oferte, documentația de licitație, plan de achiziții ). în funcție de complexitatea și valoarea contractului viza de CFP se acorda în termen de maxim 3 zile .</p> <p><b>2. Facturi de achiziții bunuri , lucrari sau servicii</b> – sunt prezentate în vederea obținerii vizei CFP de către departamentul care este raspunzător de realizarea achiziției de bunuri, lucrari sau servicii și care va trebui să poarte viza “ Atest necesitatea, realitatea, exactitatea și legalitatea “. Factura va fi însoțită de raportul de necesitate în cazul în care la baza acesteia nu există un contract, proces verbal de recepție (pentru achiziții de materiale), situație de lucrări ( daca este cazul ). Persoanele desemnate pentru atestarea necesității, realității, exactității și legalității, sunt desemnate prin decizia conducătorului unitații.</p> <p>Facturile interne sau extracomunitare de achiziții se vor prezenta în termen de maxim 1 zi de la data primirii, dar nu mai târziu de 24 a lunii următoare emiterii facturii ,iar facturile de achiziții intracomunitare se vor prezenta nu mai târziu de data de 14 a lunii următoare emiterii facturii.</p> <p>Viza CFP va fi acordată în termen maxim de 1 zi.</p> <p><b>3. Ordinul de plată și ordinul de încasare numerar</b> – emise de casieria unitații au la bază deconturi de cheltuieli , chitanțe , ordine de deplasare etc. Viza CFP v-a fi acordată în termen maxim de 1 zi .</p> <p><b>4. Alte documente supuse vizei CFP:</b> deconturi de cheltuieli, Ordine de deplasare etc. Viza CFP v-a fi acordată în maxim 1 zi după o analiză a documentelor în cauză.</p> <p>În toate cazurile de solicitare a vizei CFP, aceasta se v-a face înainte de angajarea</p>
--------------------	--

	patrimonială sau financiară a SN Aeroportul Internațional Timisoara – Traian Vuia SA
Rezultate	<p>In perioada 01.01.2020-31.12.2020 au fost vizate de către compartimentul Control Financiar Preventiv următoarele documente :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Deconturi de cheltuieli: 288 poziții în valoare de 716.000 lei</li> <li>✓ Contracte de achiziții și contracte de muncă: 187 poziții, în valoare de 69.821.00 lei</li> <li>✓ Dispoziții de plată emise de casierie : 480 poziții în valoare de 55.524.000 lei</li> <li>✓ State de plată: 56 poziții în valoare de 4.880.000 lei</li> <li>✓ Facturi fiscale: 1752 poziții în valoare de 40.437.000 lei</li> <li>✓ Ordine de deplasare și dispoziții de încasare: 183 poziții în valoare de 134.000 lei</li> <li>✓ Deschidere credite : o poziție în valoare de 2.320.000 lei</li> </ul>
Concluzii	Toate documentele vizate de control financiar preventiv au fost întocmite conform normelor în vigoare.

**Director General**

S.N. Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia S.A.

**Dorel Grădinaru**

**MANDANT,**

**Membrii Consiliului de Administratie al SN AIT-TV SA**

**Șipos Sorin Gheorghe**  
**Georgescu Petre Mădălin**  
**Marin Adrian Marian**  
**Berengea Simona Maria**  
**Gheran Cristian Virgil**  
**Schelenka Caius**  
**Petolea Florin**